

STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A ORAŞULUI

HOREZU

ÎN PERIOADA 2021-2030

Cuprins

SECȚIUNEA 1: CONTEXT STRATEGIC.....	4
1.1 Rolul strategiei integrate de dezvoltare urbană.....	4
1.2. Concepte cheie și tendințe internaționale, regionale și locale	4
1.2.1. Contextul internațional	4
1.2.2. Contextul european.....	4
1.3. Strategii relevante la nivel național, regional și local	7
1.3.1. Strategii relevante la nivel național.....	7
2.3 Contextul regiunii de dezvoltare	9
1.3.2. Propunerile de arhitectură pentru programele operaționale 2021-.....	10
2027	10
1.3.3. Strategii relevante la nivel regional.....	10
1.3.4. Contextul la nivelul județului	12
1.3.5. Strategii relevante la nivel local	13
1.4. Procesul de consultare și implicare a factorilor interesați	13
1.4.1. Cercetarea sociologică.....	13
1.4.2. Colectarea de provocări și soluții urbane (citadini.ro, facebook)	15
1.4.3. Consultări tematice	15
1.4.4. Bugetare participativă	17
1.5. Stadiul implementării documentațiilor existente (în lucru)	17
SECȚIUNEA 2: ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE ȘI CONTEXTUL URBAN.....	21
2.1. profil socio-demografic	21
2.2. profil economic.....	25
2.3. profil spațial și funcțional	52
2.4. infrastructura de transport și mobilitate.....	54
2.5. echiparea tehnico-edilitară	61
2.6. servicii publice	65
2.7. mediu și schimbări climatice	71
2.8. profil și capacitate administrativă	81
2.9. intervenții smart city	82
2.10. analiza swot	82
Studiu sociologic și analiza SWOT din perspectiva principalelor direcții de dezvoltare / atragerea de fonduri nerambursabile.....	83
Analiza SWOT pe domenii de interes	88

Starea de fapt - Mediu	91
Starea de fapt - Cultură, Culte și Turism	99
Starea de fapt - Educație.....	106
Starea de fapt - infrastructură rutieră, utilitară și servicii comunale.....	111
Starea de fapt - Sectorul medical și social.....	116
Starea de fapt - Economie post-Covid.....	121
Starea de fapt - Digitalizare.....	123
SECȚIUNEA 3: VIZIUNEA ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE.....	129
3.1. fundamentarea formulării viziunii și obiectivelor strategice	129
3.1.1. principii de planificare integrată	131
3.2. concept de dezvoltare spațială.....	135
3.3. viziunea 2030.....	149
SECȚIUNEA 4: DIRECȚII DE ACȚIUNE. POLITICI ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE	152
8.1. aspecte cheie în formularea politicilor și programelor	152
4.2. lista politicilor și programelor de dezvoltare.....	152
SECȚIUNEA 5: PORTOFOLIUL DE PROIECTE	163
5.1. lista completă a proiectelor (pe baza politicilor și programelor elaborate)	163
5.2. mecanismul de prioritizare.....	165
5.2. lista de proiecte prioritare și sursele de finanțare	167
Fisele de proiect	174
SECȚIUNEA 6: IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI.....	251
6.1. responsabilitățile și planul de acțiune pentru implementarea strategiei	251
6.2. sistemul de monitorizare și evaluare	254
6.2.1. Riscuri și măsuri de atenuare	255
6.3. comunicarea cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei	260

SECȚIUNEA 1: CONTEXT STRATEGIC

1.1 Rolul strategiei integrate de dezvoltare urbană

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030 se încadrează în liniile strategice de dezvoltare de la nivel județean, regional, național și european. Aceasta este un document complex de politică publică care va sta la temelia viitoarelor proiecte derulate în orașul nostru.

Strategia integrată de dezvoltare urbană reprezintă cadrul care orientează procesul de alegere a ordinii obiectivelor pentru care vor fi alocate resurse, cu scopul determinării progresului comunității urbane. Aceasta conține planificarea operațională, care furnizează o structură a: programelor, proiectelor, acțiunilor, măsurilor, care vor fi luate într-un interval de timp stabilit, a resurselor necesare, a rezultatelor așteptate, precum și a responsabilităților care trebuie asumate.

Zona vizată geografic a **Strategiei integrate de dezvoltare urbană a orașului Horezu** o reprezintă suprafața aferentă Unității Administrativ Teritoriale Horezu.

1.2. Concepte cheie și tendințe internaționale, regionale și locale

1.2.1. Contextul internațional

1.2.2. Contextul european

Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 2021-2030 pentru contextul strategic european aferent cadrului de programare 2021-2027 și post 2027 la nivelul zonei localității Horezu, se realizează în coordonare cu o serie de documente programatice elaborate la nivel european, după cum urmează:

Obiectivul **Strategiei Europa 2020** a fost acela de a se asigura că redresarea economică a Uniunii Europene (UE) în urma crizei economice și financiare este susținută de o serie de reforme în vederea punerii unor baze solide pentru creștere economică și crearea de locuri de muncă până în 2020.

Pentru realizarea acestei ambiții, UE și-a stabilit **5 mari obiective** de atins până în 2020 cel târziu, obiective susținute de **7 inițiative emblematice** la nivel european și în țările UE: Uniunea inovării, Tineretul în mișcare, agenda digitală pentru Europa, o Europă eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, o politică industrială adaptată erei globalizării, strategia pentru noi competențe și noi locuri de muncă și Platforma europeană de combatere a sărăciei.

În iulie 2019, Institutul European de Inovare și Tehnologie, organism independent al UE, creat în 2008, care consolidează capacitatea de inovare a Europei, a propus obiectivele

pentru **Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027**, a căror implementare va fi urmărită prin următorul program al UE de cercetare și inovare Orizont Europa (2021-2027):

Obiectiv 1: Creșterea impactului regional al comunităților de cunoaștere și inovare

Obiectiv 2: Stimularea capacității de inovare a învățământului superior

Obiectiv 3: Lansarea noilor CCI-uri (Comunități de cunoaștere și inovare)

Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027 recunoaște că tinerii sunt dornici să își ia în mâini propriile destine, să stabilească relații cu ceilalți și să le acorde sprijin și că ar trebui acordată o atenție deosebită tinerilor ce riscă să fie marginalizați pe baza potențialelor surse de discriminare. În cadrul acesteia, au fost definite 11 obiective europene, o viziune pentru o Europă care le permite tinerilor să își realizeze pe deplin potențialul și identifică domenii intersectoriale care afectează viețile tinerilor și indică provocările care trebuie abordate, astfel:

1. O Uniune Europeană mai conectată cu tinerii / Connecting EU with Youth;
2. Egalitate pentru toate genurile / Equality of All Genders;
3. Societăți incluzive / Inclusive Societies;
4. Informare și dialog constructiv / Information and Constructive Dialogue;
5. Sănătate mintală și bunăstare / Mental Health and Wellbeing;
6. Dezvoltarea tinerilor în mediul rural / Moving Rural Youth Forward;
7. Locuri de muncă de calitate pentru toți / Quality Employment for All;
8. Învățământ de calitate / Quality Learning;
9. Spații ale tinerilor și participare pentru toți / Space and Participation for All;
10. O Europă verde și durabilă / Sustainable Green Europe;
11. Organizații de / pentru tineret și programe europene / Youth Organisations and European Programmes.

Agenda 2030 dezvoltă mai departe 17 obiective de dezvoltare durabilă (ODD) stabilite în 2015 de Adunarea Generală ONU și promovează cele 3 dimensiuni ale dezvoltării durabile: economic, social și de mediu prin acțiuni ce vizează în egală măsură statele dezvoltate cât și cele aflate în curs de dezvoltare. Agenda 2030 are astfel ca priorități de dezvoltare următoarele: (1) eradicarea sărăciei, (2) eradicarea foametei și asigurarea securității alimentare (3) sănătate și bunăstare, (4) garantarea unei educații de calitate, (5) egalitate de gen, (6) apă curată și sanitație, (7) energie curată și la prețuri accesibile, (8) muncă decentă și

creștere economică, (9) industrie, inovație și infrastructură, (10) inegalități reduse, (11) orașe și comunități durabile, (12) consum și producție responsabile, (13) acțiune climatică, (14) viața acvatică și (15) viața terestră, (16) pace, justiție și instituții eficiente și (17) parteneriate pentru realizarea obiectivelor. „Un viitor durabil al Europei: răspunsul UE la Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă” reprezintă documentul politic asumat de statele membre ale UE privind implementarea Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă; strategie prin care România își stabilește noul cadru național pentru susținerea Agendei 2030 și implementarea implicită a setului de 17 ODD.

În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, Comisia propune modernizarea politicii de coeziune, principala politică de investiții a UE.

Cinci priorități investiționale:

Investițiile în dezvoltare regională se vor axa mai ales pe obiectivele 1 și 2. Acestor priorități li se vor aloca 65% - 85% din resursele FEDR și ale Fondului de coeziune, în funcție de prosperitatea relativă a statelor membre.

- OP1 - Europă mai inteligentă, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii;







- OP 2 - Europă mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;

- OP3 - Europă conectată, cu rețele strategice de transport și digitale;


- OP4 - Europă mai socială, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;

- OP5 - Europă mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE;

Obiectivele incluse în Acordul de parteneriat între România și UE pentru perioada 2021-2027 vor fi atinse prin implementarea următoarelor programe operaționale:

-  Programul Operațional pentru Creștere Inteligentă și Digitalizare și Instrumente Financiare
-  Programul Operațional pentru Dezvoltare Durabilă
-  Programul Operațional pentru Transport
-  Programul Operațional pentru Educație și Ocupare
-  Programul Operațional pentru Incluziune și Demnitate Socială
-  Programul Operațional pentru Sănătate

 Programul Operațional pentru Tranziție Justă

 Programul Operațional Asistență Tehnică

1.3. Strategii relevante la nivel național, regional și local

1.3.1. Strategii relevante la nivel național

La nivel național, România a realizat primele analize pe baza **Raportului de Țară 2019** – Anexa D: Orientări în materie de investiții privind finanțarea politicii de coeziune în perioada 2021-2027, pe marginea cărora au fost trasate și prioritățile naționale pentru finanțarea din Fondurile Europene post 2020.

Prin Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă, România și-a stabilit, cadrul național pentru susținerea Agendei 2030 și implementarea celor 17 ODD. Astfel, planul de acțiune global, pe care România alege să-l susțină în următorii ani, se adresează ameliorării sărăciei, combaterii inegalităților, in justiției sociale și protejării planetei până în anul 2030.

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 include 17 obiective de dezvoltare durabilă, cu ținte clare pentru 2030:

1. Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context;
2. Eradicarea foamei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea unei agriculturi sustenabile;
3. Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor, la orice vârstă;
4. Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți;
5. Realizarea egalității de gen și întărirea rolului femeilor în societate;
6. Asigurarea disponibilității și gestionării durabile a apei și sanitație pentru toți;
7. Asigurarea accesului tuturor la energie la prețuri accesibile, într-un mod sigur, durabil și modern;
8. Promovarea unei creșteri economice susținute, deschisă tuturor și durabilă, a ocupării depline și productive a forței de muncă și asigurarea de locuri de muncă decente pentru toți;
9. Construirea unei infrastructuri reziliente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației;
10. Reducerea inegalităților în interiorul țării și între țări;
11. Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile;
12. Asigurarea unor modele de consum și producție durabile;

13. Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor;

14. Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă;

15. Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate;

16. Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile;

17. Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă.

Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, 2016 – 2035 se bazează pe 11 (+3) proiecte interdisciplinare:

- ✚ **Proiect 1:** Școala și educația în viziunea Academiei Române;
- ✚ **Proiect 2:** Resursele naturale – rezerve strategice, ce folosim și ce lăsăm generațiilor viitoare;
- ✚ **Proiect 3:** Securitatea și eficiența energetică. Alocarea resurselor energetice necesare în evoluția și dezvoltarea sistemului energetic pentru dezvoltarea României în perioada 2017 – 2037;
- ✚ **Proiect 4:** Siguranța informatică – protecția cibernetică, protecția proprietății intelectuale în proiecte și în publicarea electronică;
- ✚ **Proiect 5:** Securitate și siguranță alimentară;
- ✚ **Proiect 6:** Economia și calitatea vieții;
- ✚ **Proiect 7:** Sănătatea – de la biologia moleculară la medicina personalizată de vârf în România – repere pentru următoarele decenii;
- ✚ **Proiect 8:** Proiectul european al Dunării / Strategia Națională a Dunării;
- ✚ **Proiect 9:** Cultura românească între național, localizare în zona proximală și universal – Europa multilingvistică, cultura electronică;
- ✚ **Proiect 10:** România – societate a cunoașterii și a valorii adăugate la ceea ce are;
- ✚ **Proiect 11:** România în era globalizării – spațiu și tradiție de întâlnire a civilizațiilor, de echilibru și moderație;
- ✚ **Proiect 12:** Politici financiare și monetare – Echilibru și adăugarea unei dezvoltări durabile;

✚ **Proiect 13:** Instituții publice stabile, respectate și durabile – stabilitatea Statului Român;

✚ **Proiect 14:** Strategia de apărare a României.

În contextul legislativ european privind combaterea schimbărilor climatice și tranziția energetică se are în vedere creșterea nivelului de ambiție pentru reducerea emisiilor, creșterea ponderii surselor regenerabile de energie, a măsurilor de eficiență energetică și a nivelului de interconectivitate a rețelelor electrice. În aprilie 2020 a fost lansat **Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice (PNIESC)** care constituie o obligație a statelor membre, conform Regulamentului privind Guvernanța Uniunii Energetice, prin care acestea își elaborează strategii de politici energie-climă pe 10 ani, începând cu perioada 2021-2030.

Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 stabilește obiective naționale pe următoarele 5 dimensiuni:

Tabelul nr. 1 – Obiectivele naționale stabilite prin PNIESC

Dimensiune	Componentă
Dimensiunea 1. Decarbonare	1.1 Emisiile și absorbțiile GES
	1.2 Energia din surse regenerabile
Dimensiunea 2. Eficiență Energetică	
Dimensiunea 3. Securitate Energetică	
Dimensiunea 4. Piață internă a energiei	4.1 Interconectivitatea rețelelor electrice
	4.2 Infrastructura de transport a energiei
	4.3 Integrarea piețelor
	4.4 Sărăcia energetică
Dimensiunea 5. Cercetare, inovare și competitivitate	

2.3 Contextul regiunii de dezvoltare

Elaborarea și implementarea Strategiei de Dezvoltare Durabilă pentru perioada 2021 – 2027 este intrinsec legată de politicile naționale și europene și de planurile și strategiile relevante formulate pentru Regiunea de dezvoltare Sud-Vest Oltenia.

În identificarea proiectelor strategice propuse pentru orașul Horezu se va avea în vedere și corelarea cu prioritățile formulate în Planul de Dezvoltare Regională Sud-Vest Oltenia 2021-2027.

Planul de Dezvoltare Regională Sud-Vest Oltenia 2021-2027 reprezintă instrumentul de planificare strategică prin care regiunea, plecând de la analiza socio-economică regională și având drept cadru obiectivele tematice, prioritățile de investiții și acțiunile cheie prevăzute de proiectele de regulamente privind fondurile europene, își promovează prioritățile și interesele în domeniul economic și social.

Planul de Dezvoltare Regională reprezintă atât o reflectare a nevoilor de dezvoltare a regiunii, în vederea reducerii cât mai rapide a decalajelor existente față de regiunile mai dezvoltate din UE, cât și un instrument de prioritizare a investițiilor în regiune.

Prioritățile Strategiei de Dezvoltare Regională Sud-Vest Oltenia 2021-2027:

1. Creșterea competitivității economice a regiunii
2. Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii regionale
3. Dezvoltarea urbană durabilă
4. Dezvoltare rurală durabilă și modernizarea agriculturii și a pescuitului
5. Dezvoltarea resurselor umane în sprijinul unei ocupări durabile și a incluziunii sociale
6. Dezvoltarea turismului, valorificarea patrimoniului natural și a moștenirii cultural-istorice

1.3.2. Propunerile de arhitectură pentru programele operaționale 2021-2027

Strategia pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Sud-Vest Oltenia (RIS3) 2021-2027 este singurul document strategic la nivel regional, cu rol de corelare a politicilor în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării în regiune pentru perioada 2021-2027.

1.3.3. Strategii relevante la nivel regional

Domeniile și subdomeniile aferente care pot asigura o specializare inteligentă și un potențial de dezvoltare pentru perioada de programare 2021-2027 sunt următoarele:

Tabelul nr. 2 – Domeniile și subdomeniile aferente Strategiei pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Sud-Vest Oltenia (RIS3) 2021-2027

1. SISTEME DE TRANSPORT	<ul style="list-style-type: none">• Vehicule și componente pentru vehicule rutiere• Vehicule și tehnologii pentru transportul feroviar
2. INGINERIE INDUSTRIALĂ ȘI MATERIALE	<ul style="list-style-type: none">• Sisteme, instalații, echipamente, mașini / utilaje pentru construcții și alte industrii

	<ul style="list-style-type: none"> • Sisteme, procese, instalații, echipamente, tehnologii de mediu / Protecția mediului • Sisteme, echipamente, tehnologii pentru sectorul agroalimentar, aeronautic, sanitar • Materiale avansate, compozite • Materiale recuperate, materiale din bioresurse
3. AGRO-ALIMENTAR	<ul style="list-style-type: none"> • Alimente sigure, sănătoase, optimizate nutrițional (funcționale) • Soiuri noi (inclusiv hibride) rezistente la efectele schimbărilor climatice • Agricultură ecologică • Controlul calității alimentelor • Biofertilizatori, biocatalizatori • Utilizarea produselor agricole în scopuri nealimentare • Conservarea și protecția naturii
4. SĂNĂTATE ȘI WELLNESS – STIL DE VIAȚĂ SĂNĂTOS	<ul style="list-style-type: none"> • Terapii medicamentoase personalizate • Îmbătrânire activă și stil de viață sănătos • Tratamente balneare/ SPA • Soluții și sisteme pentru combaterea răspândirii infecțiilor • Prevenirea, diagnosticarea și tratamentul bolilor netransmisibile și rare (inclusiv genetice) • Îmbătrânire activă și stil de viață sănătos
5. TIC și DIGITALIZARE	<ul style="list-style-type: none"> • Smart city, smart village • Produse inovative în domeniul IT cu accent pe domeniile mediu, energie, patrimoniu, turism • Digitalizarea economiei
6. INDUSTRII CREATIVE	<ul style="list-style-type: none"> • Activități culturale și de creație

1.3.4. Contextul la nivelul județului

Din punct de vedere administrativ, județul Vâlcea este alcătuit din 89 de unități administrativ-teritoriale, respectiv: 2 municipii - Râmnicu Vâlcea și Drăgășani, 9 orașe: Horezu, Băile Olănești, Băile Govora, Călimănești, Ocnele Mari, Brezoi, Bălcești, Băbeni, Berbești și 78 de comune. Râmnicu Vâlcea este municipiul reședință de județ cu o populație după domiciliu de 117.578 locuitori înregistrată la nivelul anului 2019.

Județul Vâlcea este situat în partea central sudică a României, în nordul Regiunii Sud-Vest Oltenia. Din punct de vedere geografic, județul este amplasat în Subcarpații Getici, la confluența râurilor Olt și Olănești.

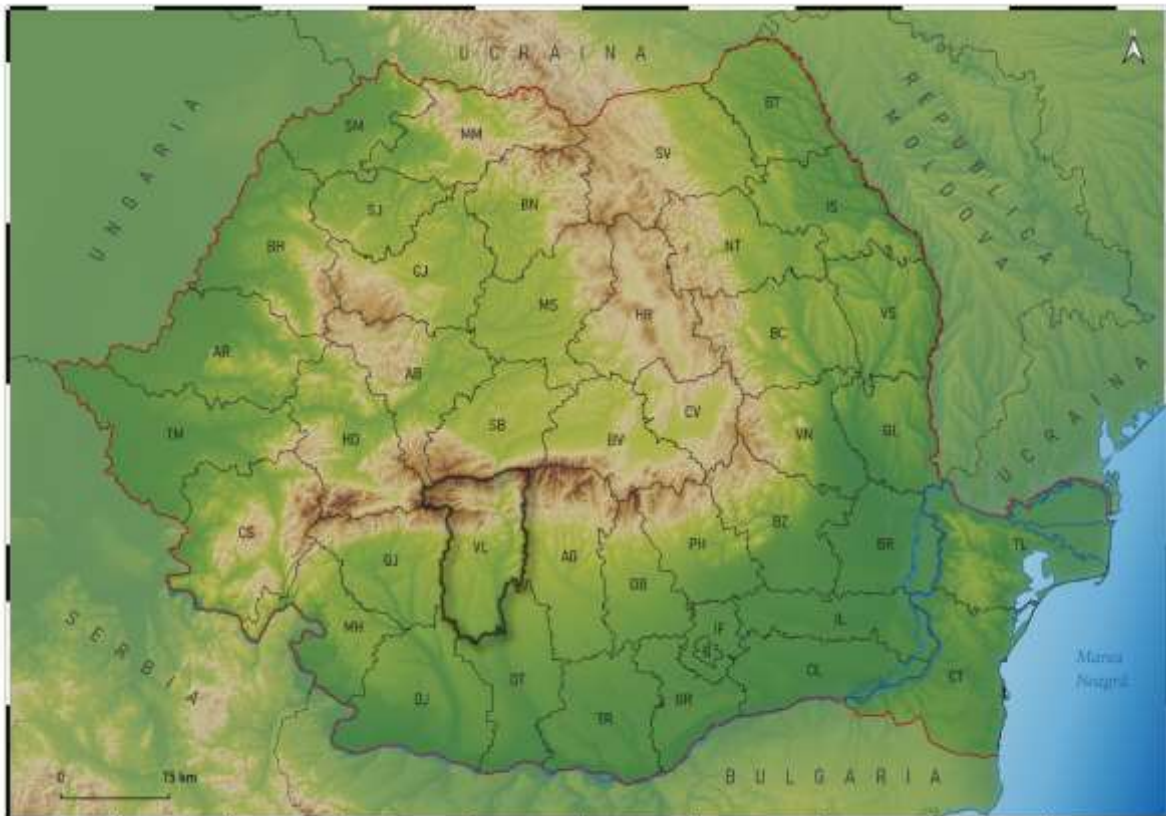


Figura nr. 1 Localizarea județului Vâlcea în cadrul României

Suprafața județului este de 5.764,77 km², reprezentând 2,4 % din suprafața țării și 19,73% din Regiunea Sud-Vest Oltenia. Relieful județului Vâlcea se desfășoară în trepte descrescătoare de la nord la sud și cuprinde înălțimi care depășesc 2.200 m. Spre sud, se întinde zona subcarpatică, formată din dealurile subcarpatice și podișul piemontan, cu o altitudine de câțiva zeci de metri în zona Drăgășani.

Județul Vâlcea prezintă un relief variat, format din 33% munți, 20% dealuri și depresiuni subcarpatice, 45% dealuri piemontane și 2% lunci. Județul Vâlcea are o climă temperat-continentală de tranziție, moderată, fără schimbări bruște de temperatură. Clima

este, în cea mai mare parte a anului, relativ umedă și răcoroasă, cu valori normale ale precipitațiilor, specifice pentru depresiunile subcarpatice, cu viteze moderate sau de mică intensitate ale vântului și cu temperaturi ușor mai scăzute în zonele joase. Pe timpul verii, clima este mai secetoasă.

Fauna județului este reprezentată prin specii specifice zonelor de pădure (urs, cerb, căprior, mistreț, viezure, lup, cocoș de munte, cerbul lopătar) și specii mediteraneene (scorpionul carpatin, vipera cu corn). În zona alpină au fost identificate capra-neagră, fâsa alpină, mierla gulerată. În județul Vâlcea au fost identificate 67 specii de faună de interes național și 19 specii de faună de interes comunitar.

Potrivit datelor statistice, populația rezidentă a județului Vâlcea, înregistrată la 1 ianuarie 2019, a fost de 350.059 persoane, având o pondere de 1,8% în populația totală a României și o pondere de 18,16% în populația totală a regiunii Sud – Vest Oltenia. Din punctul de vedere al repartiției pe medii de locuire, 44,82% din populația județului locuiesc în mediul urban și 55,17% în mediul rural. Distribuția populației pe sexe este destul de echilibrată, ponderea femeilor din populația totală fiind de 50,85%, iar a bărbaților de 49,14%. Potrivit rezultatelor recensământului populației din anul 2011, populația stabilă a județului Vâlcea era de 371.714 persoane, cu 41.533 mai puține persoane față de recensământul din 2002 (413.247 persoane). Aceasta înseamnă o scădere cu 10,05% pe întreaga perioadă, adică un declin mediu de 1,12% pe an.

1.3.5. Strategii relevante la nivel local

Una dintre strategiile relevante la nivel local este Strategia de eficiență energetică a orașului Horezu 2018-2025. Îmbunătățirea eficienței energetice în vederea reducerii consumului final de energie este unul din obiectivele politicii energetice a UE și implicit a statelor membre. Strategia în domeniul energiei se integrează în Acordul de parteneriat 2014-2020 (AP) care a fost încheiat între România și CE și care prezintă modul în care vor fi folosite fondurile europene structurale și de investiții în perioada menționată.

1.4. Procesul de consultare și implicare a factorilor interesați

1.4.1. Cercetarea sociologică

Pentru a identifica și monitoriza problemele și provocările cu care se confruntă cetățenii orașului Horezu am realizat în perioada 25 noiembrie 2021 - 9 decembrie patru focus-grupuri la care au luat parte 49 de invitați alături de patru reprezentanți ai primăriei (inclusiv primarul orașului și consilieri locali) și patru experți din partea consultantului -specialiști în scriere și implementare de proiecte, dezvoltare locală și comunitară, sociologie/antropologie și geologie/geografie. Discuțiile s-au concentrat pe patru domenii cheie, după cum urmează:

Tabelul nr. 3

Data	Domenii	Nr. participanți
25 noiembrie 2021	ECONOMIE (reprezentanți din domeniul afacerilor; reprezentanți ai agențiilor de turism/HoReCa; reprezentanți ai unor firme organizatoare de evenimente; reprezentanți ai Inspectoratului teritorial de muncă Vâlcea; Investitori locali; reprezentanți ai Primăriei pe domeniile discutate; reprezentanți ai Inspecției Muncii);	13
25 noiembrie 2021	SĂNĂTATE (reprezentanți ai Inspectoratului pentru situații de urgență; reprezentanți ai Ambulanței – orașul Horezu; reprezentanți ai asociațiilor medicilor și ai pacienților; director spital; reprezentanți ai Primăriei; asistent creșă/medic școlar; reprezentanți ai Direcției de Asistență Socială ș.a.)	10
9 decembrie 2021	EDUCAȚIE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ (reprezentanți ai părinților/elevilor; reprezentanți ai serviciului de asistență socială și beneficiari ai acestui serviciu; directori și profesori din instituții de	16

	învățăământ; preot; reprezentanți ai domeniului cultural; asistent social și medical ș.a.).	
9 decembrie 2021	CULTURĂ, TURISM și SOCIETATE CIVILĂ (oameni de cultură, reprezentanți ai primăriei, lideri de opinie, reprezentanți ai presei, cultelor și societății civile).	10

1.4.2. Colectarea de provocări și soluții urbane (citadini.ro, facebook)

În perioada 27 noiembrie - 19 decembrie 2021 a fost aplicat un chestionar online care a înglobat 30 de întrebări cu răspunsuri închise și deschise. La acesta au răspuns 107 persoane din Orașul Horezu. Din motive legate de pandemia Covid-19, chestionarul a fost distribuit online de primăria Orașului Horezu pe paginile sale web, de membri echipei de cercetare prin intermediul grupurilor de pe rețelele de socializare din Horezu, dar și de către persoanele care au participat la focus-grupuri pe domeniile lor de expertiză (turism, cultură, societate civilă etc.). Întrebările deschise au ajutat la identificarea problemelor specifice cu care se confruntă cetățenii orașului și cum văd aceștia rezolvarea lor și în ce ordine.

1.4.3. Consultări tematice

Discuțiile s-au concentrat pe patru domenii cheie, după cum urmează:

Tabelul nr. 3

Data	Domenii	Nr. participanți
25 noiembrie 2021	ECONOMIE (reprezentanți din domeniul afacerilor; reprezentanți ai agențiilor de turism/HoReCa; reprezentanți ai unor firme organizatoare de evenimente; reprezentanți ai Inspectoratului teritorial de	13

	muncă Vâlcea; Investitori locali; reprezentanți ai Primăriei pe domeniile discutate; reprezentanți ai Inspecției Muncii);	
25 noiembrie 2021	SĂNĂTATE (reprezentanți ai Inspectoratului pentru situații de urgență; reprezentanți ai Ambulanței – orașul Horezu; reprezentanți ai asociațiilor medicilor și ai pacienților; director spital; reprezentanți ai Primăriei; asistent creșă/medic școlar; reprezentanți ai Direcției de Asistență Socială ș.a.)	10
9 decembrie 2021	EDUCAȚIE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ (reprezentanți ai părinților/elevilor; reprezentanți ai serviciului de asistență socială și beneficiari ai acestui serviciu; directori și profesori din instituții de învățământ; preot; reprezentanți ai domeniului cultural; asistent social și medical ș.a.).	16
9 decembrie 2021	CULTURĂ, TURISM și SOCIETATE CIVILĂ (oameni de cultură, reprezentanți ai primăriei, lideri de opinie, reprezentanți ai presei, cultelor și societății civile).	10

1.4.4. Bugetare participativă

În a doua parte a cercetării a fost realizată o analiză calitativă și cantitativă a răspunsurilor din chestionar și a focus-grupurilor, iar după corelarea acestora au fost formulate o serie de propuneri și analize pentru fiecare dimensiune explorată de chestionar.

Dintre cei 107 respondenți, 41% au fost bărbați și 59% - femei. Cei mai mulți dintre cei care au răspuns fac parte din categoria de vârstă 36-50 de ani (42,9%), apoi 51-65 de ani (29%), 18-35 de ani (23,8%) și puțin sub 4% au fost persoane cu vârsta de peste 65 de ani. Acest fenomen se poate explica și prin gradul scăzut de folosire a internetului de către persoanele în vârstă, dezinteresul pentru astfel de sondaje sau reținerea acestora când vine vorba de a-și exprima opiniile. Tocmai din acest motiv prin focus-grupuri am ales să echilibrăm situația în ceea ce privește vârsta și reprezentarea de gen.

A treia parte a cercetării a constat în analiza documentelor primite de la Primăria Horezu și colectarea altor date statistice de la instituțiile centrale. În această etapă a analizei au fost „culese” date, verificate, sistematizate și grupate prin diferite tehnici statistice. S-a realizat analiza critică și constructivă a rezultatelor.

Pentru a avea date valide și valabile, dar și soluții fiabile și aplicabile în timp, în faza de analiză a datelor și de propunere de strategii și proiecte s-a utilizat o abordare mixtă, folosind diverse metode pentru a colecta și / sau verifica informațiile corespunzătoare.

Echipa de experți a utilizat următoarele metode și tehnici de investigare:

1. cercetarea și analiza de documente publice și documente interne puse la dispoziție de Primăria orașului Horezu;
2. realizarea a patru focus-grupuri;
3. aplicarea de chestionare și analiza datelor;
4. analiza și corelarea tuturor datelor rezultate din primii trei pași descriși mai sus.

În această etapă s-au identificat și elaborat viziunea, obiectivele strategice, obiectivele specifice și Planul de acțiuni.

Întrebările deschise de la finalul și începutul chestionarului au asigurat un grad ridicat de culegere de date calitative. Astfel, a existat o cantitate considerabilă de date pentru fundamentarea concluziilor finale.

1.5. Stadiul implementării documentațiilor existente (în lucru)

În anul 2021 sunt în curs de implementare numeroase proiecte, ca de exemplu următoarele:

Tabelul nr. 4

PROIECTE CU FINANȚARE NERAMBURSABILĂ IMPLEMENTATE/ÎN CURS DE IMPLEMENTARE ÎN ANUL 2021:				
Nr.Crt.	Sursă de finanțare	Denumire Proiect	Stadiu proiect	Valoare LEI
1	Programul Național de Dezvoltare Locală	”Construire Creșa Pomul Vieții în orașul Horezu, județul Vâlcea”	Implementare	3.640.976,00
2	Programul Național de Dezvoltare Locală	“Reabilitare, modernizare și dotare Corp B, Corp C și Sala de Sport din cadrul Liceului CONSTANTIN BRÂNCOVEANU din orașul Horezu, Județul Vâlcea”	Implementare	7.674.427,63
3	Programul Național de Dezvoltare Locală	“Reabilitare, modernizare și dotare Grădinița cu program prelungit cu 10 Săli de grupa nr. 1 din orașul Horezu, Județul Vâlcea”	Implementare	4.348.085,13
4	Programul Național de Dezvoltare Locală	„Modernizare stradă Mircea cel Bătrân, cu lărgire la 4 benzi de circulație în orașul Horezu, județul Vâlcea”	Finalizat	2.212.397,00
5	Programul Operațional Regional 2014 - 2020	”Înființarea parcului de agrement și recreere ”Constantin Brâncoveanu” în Orașul Horezu, Județul Vâlcea	Implementare	9.453.899,14
6	Programul Operațional Regional 2014 - 2020	”Amenajarea zonei centrale pietonale a stațiunii turistice Horezu, județul Vâlcea, în vederea consolidării identității locale și dezvoltării turismului”	Implementare	5.599.819,89
7	Programul Operațional Regional 2014 - 2020	Extinderea, dotarea și modernizarea Ambulatoriului Integrat al Spitalului Orașenesc Horezu, județul Vâlcea	Implementare	10.612.549,73

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

8	Programul Operațional Regional 2014 - 2020	Reabilitare, modernizare și extindere sistem de iluminat public în orașul Horezu, județul Vâlcea	Implementare	9.459.846,69
9	Programul Operațional Regional 2014 - 2020	Reabilitarea, modernizarea și extinderea zonei centrale pietonale, a spațiului verde și a trotuarelor în stațiunea turistică Horezu, județul Vâlcea	În așteptare finanțare	4.662.939,82
10	Programul Național de Dezvoltare Rurală	“Creșterea nivelului de operaționalitate și specializare a serviciului voluntar pentru situații de urgență din cadrul primăriei Horezu în vederea asigurării unui nivel de trai superior și creșterea gradului de siguranță a cetățenilor orașului și satelor aparținătoare”	Finalizat	203.347,20
11	Programul Național de Dezvoltare Rurală	“Construcție și dotare Centru Local Integrat pentru Situații de Urgență în Orașul Horezu, Județul Vâlcea”	Implementare	1.041.793,99
12	Programul Național de Dezvoltare Rurală	“Înființare centru de dezvoltare a activităților sociale și socio-medicale în Satul Romanii de Sus, Cătunul Săliște, Oraș Horezu, Județul Vâlcea”	Implementare	605.191,72
13	Programul Național de Dezvoltare Rurală	Construire adăpost pentru câini fără stăpân în orașul Horezu, județul Vâlcea	Implementare	1.046.159,06
14	Ministerul Turismului	Amenajare camping, orașul Horezu	În așteptare selecție/Depus la MT	5.076.366,20
15	Investiție CNI	„Construire Sală de sport, 180 locuri - proiect tip”	Implementare	5.397.074,00
16	Investiție CNI	CENTRU CULTURAL OLARI – PROIECT TIP	Implementare	5.822.645,00

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

17	Investiție CNI	Reabilitare, modernizare, extindere și dotare Complex sportiv, UAT Horezu, jud. Vâlcea - proiect tip	Amplasament predat CNI	53.000.000,00
18	Agenția Națională pentru Locuințe	Construire 40 locuințe pentru tineri destinate închirierii - specialiști din sănătate și specialiști din învățământ	Amplasament predat ANL	
19	Programul Operațional INFRASTRUCTURA MARE – POIM	Întărirea capacității Spitalului Orășenesc Horezu de gestionare a crizei sanitare COVID-19	Implementare	3,542,479.90
20	Programul Operațional INFRASTRUCTURA MARE – POIM	Consolidarea capacității Liceului „Constantin Brâncoveanu” și a structurilor arondate acestuia din Orașul Horezu, Județul Vâlcea, în vederea gestionării situației de pandemie generată de virusul SARS-COV-2	Implementare	1,349,675.06
21	Programul Operațional Competitivitate POC	Achiziție de tablete școlare și alte echipamente necesare desfășurării activității didactice on-line în Liceul ”Constantin Brâncoveanu” din orașul Horezu, județul Vâlcea	Evaluare	3,367,456.33
22	Programul Operațional INFRASTRUCTURA MARE – POIM	Creșterea siguranței pacienților în Spitalul Orășenesc Horezu, județul Vâlcea	Evaluare	10.625.083,39
23	Programul Operațional INFRASTRUCTURA MARE – POIM	Elaborare Studiu de fezabilitate Varianta de ocolire Horezu	Evaluare	767,376.79

SECȚIUNEA 2: ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE ȘI CONTEXTUL URBAN

2.1. profil socio-demografic

Din punct de vedere administrativ, județul Vâlcea este alcătuit din 89 de unități administrativ-teritoriale, respectiv: 2 municipii - Râmnicu Vâlcea și Drăgășani, 9 orașe: Horezu, Băile Olănești, Băile Govora, Călimănești, Ocnele Mari, Brezoi, Bălcești, Băbeni, Berbești și 78 de comune. Râmnicu Vâlcea este municipiul reședință de județ cu o populație după domiciliu de 117.578 locuitori înregistrată la nivelul anului 2019.

Județul Vâlcea este situat în partea central sudică a României, în nordul Regiunii Sud-Vest Oltenia. Din punct de vedere geografic, județul este amplasat în Subcarpații Getici, la confluența râurilor Olt și Olănești.

Suprafața județului este de 5.764,77 km², reprezentând 2,4 % din suprafața țării și 19,73% din Regiunea Sud-Vest Oltenia. Relieful județului Vâlcea se desfășoară în trepte descrescătoare de la nord la sud și cuprinde înălțimi care depășesc 2.200 m. Spre sud, se întinde zona subcarpatică, formată din dealurile subcarpatice și podișul piemontan, cu o altitudine de câțiva zeci de metri în zona Drăgășani.

Județul Vâlcea prezintă un relief variat, format din 33% munți, 20% dealuri și depresiuni subcarpatice, 45% dealuri piemontane și 2% lunci. Județul Vâlcea are o climă temperat-continentală de tranziție, moderată, fără schimbări bruște de temperatură. Clima este, în cea mai mare parte a anului, relativ umedă și răcoroasă, cu valori normale ale precipitațiilor, specifice pentru depresiunile subcarpatice, cu viteze moderate sau de mică intensitate ale vântului și cu temperaturi ușor mai scăzute în zonele joase. Pe timpul verii, clima este mai secetoasă.

Fauna județului este reprezentată prin specii specifice zonelor de pădure (urs, cerb, căprior, mistreț, viezure, lup, cocoș de munte, cerbul lopătar) și specii mediteraneene (scorpionul carpatin, vipera cu corn). În zona alpină au fost identificate capra-neagră, fâsa alpină, mierla gulerată. În județul Vâlcea au fost identificate 67 specii de faună de interes național și 19 specii de faună de interes comunitar.

Potrivit datelor statistice, populația rezidentă a județului Vâlcea, înregistrată la 1 ianuarie 2019, a fost de 350.059 persoane, având o pondere de 1,8% în populația totală a României și o pondere de 18,16% în populația totală a regiunii Sud – Vest Oltenia. Din punctul de vedere al repartiției pe medii de locuire, 44,82% din populația județului locuiesc în mediul urban și 55,17% în mediul rural. Distribuția populației pe sexe este destul de echilibrată, ponderea femeilor din populația totală fiind de 50,85%, iar a bărbaților de

49,14%. Potrivit rezultatelor recensământului populaţiei din anul 2011, populaţia stabilă a judeţului Vâlcea era de 371.714 persoane, cu 41.533 mai puţine persoane faţă de recensământul din 2002 (413.247 persoane). Aceasta înseamnă o scădere cu 10,05% pe întreaga perioadă, adică un declin mediu de 1,12% pe an.

Oraşul Horezu şi satele componente sunt situate în aria depresionară omonimă, cea mai întinsă depresiune din Subcarpaţii Olteniei, pe al cărei teritoriu se găsesc mai multe aşezări rurale, care converg spre vechiul centru urbanistic cultural – istoric, Horezu, atestat documentar din anul 1487.

Datorită evoluţiei comune de cel puţin un secol, a localităţilor ce aparţin depresiunii, aceasta s-a conturat ca o arie demografică şi culturală unitară, cu elemente, lingvistice, culturale şi tradiţii comune.

În urma reorganizării unităţilor administrative în baza Legii nr. 2 / 1968, cele cinci localităţi rurale ale depresiunii (comunele Costeşti, Măldăreşti, Vaideeni, Tomşani şi Slătioara) s-au dezvoltat ca centre satelit ale Oraşului Horezu, existând o permanentă legătură administrativă şi culturală, favorizate fiind şi de distanţele foarte mici între acestea (Horezu – Costeşti: 7 km, Horezu – Măldăreşti: 3 km, Horezu – Vaideeni: 6 km, Horezu – Slătioara: 8 km, Horezu – Tomşani: 6 km).

Oraşul Horezu a înregistrat în anul 2020 un număr de 6.874 de locuitori, în uşoară scădere faţă de anul 2018, când conform datelor statistice, se înregistrau 6951 locuitori.

Unitatea administrativ-teritorială (UAT) a oraşului Horezu cuprinde şapte localităţi: oraşul reşedinţă, Horezu, şi şase sate aparţinătoare (Romanii de Jos, Romanii de Sus, Râmeşti, Ifrimeşti Tănăseşti şi Urşani). Populaţia este repartizată astfel: cea mai mare parte este distribuită în partea urbană a localităţii 57,5%, urmează două sate mai mari, Romanii de Jos şi Romanii de Sus care grupează 25,5% din populaţie şi restul, de 17%, se află în alte 4 sate cu populaţii mici, între 190 şi 470 de locuitori fiecare.

Evoluţia numărului de locuitori la nivelul oraşului Horezu în perioada 2015-2020 este prezentată în figura de mai jos.

Populația după domiciliu a municipiilor, oraşelor și comunelor la 1 iulie

Municipii / orașe / comune	2015	2016	2017	2018	2019 ¹⁾
TOTAL	404209	402270	400050	398153	395646
MUNICIPII ȘI ORAȘE	194503	193356	192500	191780	190755
Municipiul Râmnicu Vâlcea	119056	118511	118274	118001	117578
Municipiul Drăgășani	21057	20837	20587	20404	20221
Oraș Băbeni	9434	9365	9272	9213	9184
Oraș Băile Govora	2872	2858	2836	2794	2711
Oraș Băile Olănești	4575	4518	4480	4464	4448
Oraș Bălcești	5234	5194	5130	5057	4972
Oraș Berbești	5592	5533	5477	5455	5403
Oraș Brezoi	7237	7170	7131	7114	7126
Oraș Călimănești	8886	8848	8835	8850	8772
Oraș Horezu	7045	6999	6966	6933	6884
Oraș Ocnele Mari	3515	3523	3512	3495	3456

Figura nr. 2 Distribuția populației după domiciliu

Sursa: www.Vâlcea.insse.ro

Tabelul nr. 5 - Populația localității în perioada 2016 – 2020

Populația rezidentă	Număr locuitori		
	Total	Masculin	Feminin
2016	6999	3334	3665
2017	6967	3317	3650
2018	6934	3291	3643
2019	6890	3275	3615
2020	6858	3260	3598

Se observă din datele prezentate mai sus că populația oraşului Horezu este într-o continuă scădere, în anul 2015 erau 7045 de persoane, iar în anul 2020 erau 6858 de persoane, o scădere de aproximativ 50 de persoane anual.

Tabelul nr. 6 - Mișcarea naturală a populației în perioada 2016 – 2020

Anii	Date absolute(număr)						
	Născuți vii	Decese	Sporul natural	Căsătorii	Divorțuri	Născuți morți	Decese la o vârstă sub 1 an
2016	51	74	-23	40	4	0	14
2017	66	86	-20	28	5	0	25
2018	51	60	-9	26	1	0	17
2019	50	64	-14	17	7	1	15

2020	50	86	-36	27	7	0	14
------	----	----	-----	----	---	---	----

După cum se observă în tabelul de mai sus, un factor al scăderii populației este sporul natural negativ al localității în ultimii 5 ani.

Tabelul nr. 7 - Migrația internă determinată de schimbarea domiciliului

Anii	Total	
	Plecați	Sosiți
2016	121	98
2017	111	101
2018	130	97
2019	139	118
2020	120	83

Un alt factor important care a afectat scăderea populației în ultimii ani este faptul că mai multe persoane au părăsit orașul Horezu în ultima perioadă de timp. După cum se observă în tabelul anterior, populația scade cu aproximativ 40 de persoane pe an din cauza migrației persoanelor.

Numărul șomerilor a evoluat diferit, în ultimii ani înregistrându-se o scădere a numărului acestora.

Tabelul nr. 8 – Numărul șomerilor în perioada 2016 – 2020

Indicator	2016	2017	2018	2019	2020
Numărul șomerilor înregistrași, din care:	126	127	103	87	103
masculin	62	61	47	44	40
feminin	64	66	56	43	63
Rata șomajului(%)	2,8	2,9	2,3	2	2,4
masculin	1,6	1,7	1,3	1	1,1
feminin	1,2	1,2	1	1	1,3

În anul 2020, la nivelul orașului Horezu au beneficiat de asistență socială finanțată din Bugetul MMPS un număr de aproximativ 1427 de persoane. Majoritatea persoanelor care au beneficiat de asistență socială au fost persoanele cu dizabilități. S-au acordat ajutoare sociale

pentru asigurarea Venitului Mediu Garantat pentru 478 de persoane, un număr aflat în scădere raportat la anii anteriori.

La nivelul UAT Horezu au existat la nivelul anului 2020, un număr de 1585 de pensionari.

2.2. profil economic

Oraşul Horezu a înregistrat în anul 2020 un număr de 6.874 de locuitori, în uşoară scădere faţă de anul 2018, când conform datelor statistice, se înregistrau 6951 locuitori.

Potrivit datelor statistice din anii 2015 și 2019 populația stabilă a județului Vâlcea era de 404.209 locuitori și respectiv, de 395.646 locuitori, cu o densitate medie de 71,7 locuitori pe km² și, respectiv, de 64,5 locuitori pe km² ; populația din mediul urban, repartizată în unsprezece localități (două municipii și nouă orașe) totaliza, potrivit datelor statistice din anul 2019, 190.755 persoane, reprezentând 44,21% din totalul populației județului.

Tabelul nr. 9 - Populația localității în perioada 2016 – 2020

Populația rezidentă	Număr locuitori		
	Total	Masculin	Feminin
2016	6999	3334	3665
2017	6967	3317	3650
2018	6934	3291	3643
2019	6890	3275	3615
2020	6858	3260	3598

Tabelul nr. 10 - Numărul mediu al salariaților pe ani

Indicator	2016	2017	2018	2019	2020
Numărul salariaților	1974	1960	2010	2030	1966

Se observă din datele prezentate mai sus că populația orașului Horezu este într-o continuă scădere, în anul 2015 erau 7045 de persoane, iar în anul 2020 erau 6858 de persoane, o scădere de aproximativ 50 de persoane anual.

Numărul șomerilor a evoluat diferit, în ultimii ani înregistrându-se o scădere a numărului acestora:

Tabelul nr. 11 – Număr șomeri

Indicator	2016	2017	2018	2019	2020
Numărul șomerilor înregistrași, din care:	126	127	103	87	103
masculin	62	61	47	44	40
feminin	64	66	56	43	63
Rata șomajului(%)	2,8	2,9	2,3	2	2,4
masculin	1,6	1,7	1,3	1	1,1
feminin	1,2	1,2	1	1	1,3

La nivelul județului, în anul 2021 erau înregistrați 28.684 agenți economici, dintre care reprezentând 1,29% din totalul agenților economici din România.

Numărul agenților economici din orașul Horezu este în număr de 798, reprezentând aproximativ 2,78% din totalul agenților economici din Județul Vâlcea.

Afacerile locale sunt dominate de servicii (77 % din totalul firmelor), iar în sectorul de industrie și construcții activează 19 % din totalul firmelor. Această situație nu este cu mult diferită de contextul național, unde ponderea pentru aceleași sectoare este 76 %, respectiv 20%, restul fiind reprezentat de întreprinderi active în sectorul primar (agricultură, silvicultură, pescuit).

Producția agricolă este în mare parte concentrată asupra culturii cerealelor, care dețin aproape 25% din producția vegetală totală (date la nivelul anului 2012), furaje (23%), restul fiind împărțit între fructe (17%), legume (16%), rădăcinoase-cartofi (13%), struguri (6%).

În prezent, economia orașului Horezu se concentrează în activități din domeniul meșteșugurilor, turismului, comerțului, agriculturii și silviculturii. Numărul mediu de salariați în anul 2020 a fost de 1966, cei mai mulți activând în industria prelucrătoare (meșteșuguri) - 280, un număr însemnat, peste 600 salariați, activează în administrația publică, învățământ și sănătate. La aceeași dată, numărul șomerilor înregistrați a fost de 103 persoane. Fiind un important centru micro-regional și turistic, orașul Horezu dezvoltă o intensă activitate economică reflectată în existența a numeroase spații comerciale pentru produse alimentare și nealimentare, de larg consum, tip supermarket și mici magazine generale sau specializate, o piață agroalimentară și un târg săptămânal, peste 20 pensiuni turistice cu o capacitate totală de cazare de peste 684 locuri, 12 unități de alimentație publică tip restaurant sau cofetărie cu peste 1.100 de locuri. La nivelul orașului funcționează o agenție de turism și un Centru

Național de Informare și Promovare Turistică. De asemenea, orașul dispune de un radio local și un post de televiziune local.

În prezent există un număr relativ suficient de unități de cazare pe raza orașului Horezu, după cum urmează în tabelele următoare:

Tabelul nr. 12 - Structurile de primire turistice cu funcțiuni de cazare clasificate - categoriile 3-5 stele/flori, cu excepția campingurilor

Nr. crt	Tip unitate	Categorie	Număr locuri	Alte detalii adresă	Localitate
1	CAMERE DE ÎNCHIRIAT	3 STELE	4	Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 26A	Horezu
2	CAMERE DE ÎNCHIRIAT	3 STELE	10	Str. Ulmului, nr. 35	Horezu
3	CAMERE DE ÎNCHIRIAT	3 STELE	6	Str. Unirii, Nr. 3	Horezu
4	APARTAMENTE DE ÎNCHIRIAT	3 STELE	2	Str. Unirii, Nr. 3	Horezu
5	PENSIUNE AGROTURISTICĂ	3 FLORI	10	Str. Mănăstirii, nr. 8	Horezu
6	BUNGALOW-URI	3 STELE	24	Str. Tudor Vladimirescu, nr.141	Horezu
7	HOTEL	3 STELE	45	Str. Stadionului, Nr.2	Horezu
8	PENSIUNE TURISTICĂ	3 FLORI	14	Str. 1 Decembrie, nr. 18	Horezu
9	PENSIUNE TURISTICĂ	4 MARGARTE	22	Str. Nicolae Bălcescu, Nr. 29	Horezu
10	PENSIUNE TURISTICĂ	3 STELE	16	Str. Tudor Vladimirescu, nr. 80	Horezu
11	PENSIUNE TURISTICĂ	3 FLORI	12	Str. Mănăstirii, nr. 20	Horezu
12	PENSIUNE TURISTICĂ	3 STELE	10	Str. Căpitan Maldar, nr. 5	Horezu
13	PENSIUNE TURISTICĂ	3 STELE	13	Str. Olari, nr. 15	Horezu
14	PENSIUNE TURISTICĂ	3 STELE	7	Str. G-ral Gheorghe Magheru, nr. 51	Horezu
15	PENSIUNE TURISTICĂ	3 FLORI	18	Str. Mănăstirii, nr. 8	Horezu
16	PENSIUNE TURISTICĂ	3 STELE	9	Str. Mihai Eminescu, nr. 47	Horezu
17	PENSIUNE TURISTICĂ	4 STELE	14	Str. Olari, nr. 193	Horezu
18	CABANĂ TURISTICĂ	3 STELE	24	Vârful lui Roman, Punct Bolca 3, lot 101	Horezu
19	PENSIUNE TURISTICĂ	3 FLORI	10	Vârful lui Roman, Punctul Bolca 1 lot 33	Horezu
20	PENSIUNE	3 FLORI	26	punctul "Piscul lui	Horezu

	TURISTICĂ			Țigan"	
21	PENSIUNE TURISTICĂ	3 STELE	24	Str. 1 Decembrie, nr. 6 A	Horezu
22	PENSIUNE TURISTICĂ URBANĂ	4 STELE	32	Str. Romani	Horezu
23	PENSIUNE TURISTICĂ	3 FLORI	26	pct. Pietrile Roşii, lot.61	Horezu
			378		

Tabelul nr. 13 - Sosiri ale turiştilor în structuri de primire turistică

Indicator	2016	2017	2018	2019	2020
Sosiri turişti(personae)	10148	15450	14424	13055	7455

Se poate observa în tabelul de mai sus creşterea accentuată cu privire la numărul turiştilor până la debutul pandemiei COVID-19 și ulterior, o scădere considerabilă de aproximativ 50%. Ceea ce a afectat într-un mod drastic activitatea turistică în oraşul Horezu. Un trend resimțit de tot sistemul Horeca, respectiv restaurante și alte activități turistice. Localitatea Horezu înregistrează suprafețe mari de pășune și fânețe. Suprafața totală ocupată de fânețe și pășuni, de 3.133 ha, reprezintă 77% din totalul suprafețelor de teren agricol și creează premise pentru dezvoltarea activităților de tip zootehnic (bovine, ovine, caprine). Faptul că suprafețele destinate culturilor vegetale, în special cereale, pentru producerea concentratelor, sunt insuficiente, face ca zootehnia sa capete valențe ecologice, lucru foarte puțin exploatat n prezent.

Zootehnia este sectorul cel mai bine dezvoltat, cu rase de taurine autohtone, iar principala cultură de câmp este porumbul. Dat fiind faptul că cea mai mare parte a teritoriului este acoperită de păduri și se întinde către nord pe culmile munților Căpățâanii, din Carpații Meridionali. Pădurile din zonă îndeplinesc funcții multiple: furnizează o importantă resursă a economiei locale prin valorificarea lemnului, oferă posibilitatea recoltării fructelor de pădure și a brazilor de Crăciun.

Tabelul nr. 14 - Suprafața cultivată cu principalele culturi

Indicator	2016	2017	2018	2019	2020
Porumb boabe	4.92	3,01	5,02	4,82	5,46

Cartofi	0,9	0,11	0,10	0,12	0,12
Legume	0,1	0,1	0	0,01	0,01
Tomate	1,5	1,8	2	2,5	3
Varză	0,46	0,42	0,4	0,42	0,45
Suprafața serelor	0,75	0,73	0,61	0,72	0,78

Tabelul nr. 15 - Efectivele de animale

Categorie	2016	2017	2018	2019	2020
Bovine	1301	1034	1010	1150	1200
Porcine	598	562	324	456	621
Ovine	4150	4000	4200	4100	4000
Păsări	920	933	864	962	985
Familii de albine	198	194	285	398	652

Zona Horezu beneficiază de condiții naturale deosebit de favorabile practicării turismului, fiind avantajate de lipsa factorilor de poluare și de un potențial turistic de excepție care permite practicarea unor forme variate de turism. Formele de relief submontan și montan, având ca suport o structură geologică complexă, dispus în trepte de altitudine, accentuează aspectul natural al zonei și creează oportunități pentru turismul de relaxare. Fondul forestier bogat care acoperă versanții sudici ai Munților Căpățâanii îmbogățesc aspectul peisagistic al regiunii și creează un mediu ambiant atractiv, curat, recomandat pentru vacanțe active.

Orașul Horezu își propune să valorifice atât din punct de vedere turistic, dar și din punct de vedere al dezvoltării durabile, patrimoniul cultural, istoric, tradițional și natural, material și imaterial al unei zone reprezentative a Olteniei și a României. Concentrarea deosebită de monumente istorice și culturale, cu o mențiune specială pentru Mănăstirea Hurezi — monument UNESCO, bogăția de meșteșuguri tradiționale reprezentative pentru regiune cu o componentă artistică unanim recunoscută atât de specialiști români și străini, cât și de publicul avizat (ceramica de Hurez, cioplitura în lemn, țesăturile), sărbătorile locale cu caracter religios, tradițional, câmpenesc, adevărate rampe de afirmare pentru formațiile folclorice din

nord-vestul judeţului Vâlcea şi interpreţii populari din nordul judeţelor Vâlcea şi Gorj, sunt tot atâtea elemente ale unei destinaţii turistice de excelenţă, desemnată în cadrul proiectului-pilot derulat în 2008 şi premiat de Comisia Europeană, alături de celelalte 20 de destinaţii europene de excelenţă (câte una pentru fiecare ţară participantă) în cadrul unui eveniment de maximă mediatizare, la Bordeaux, în septembrie 2008.

Zona excelează prin potenţialul său natural, oraşul HOREZU având:

- un cadru natural deosebit de atractiv, creat de poziţia geografică (în zona Subcarpaţilor Getici şi Munţii Căpăţâniei), formele de relief, hidrografie, tipuri de vegetaţie, care formează asociaţii peisagistice variate; sunt de notorietate peisajele deosebit de atractive din lunile de primăvară, sau cele ale lunilor septembrie şi octombrie, în diverse nuanţe de verde - galben - ruginiu;

- climatul, prin elementele sale componente (temperatură, precipitaţii, vânturi) nu prezintă valori şi manifestări excesive, prin urmare este favorabil practicării turismului de odihnă, de recreere şi repunere în formă a organismului după stres (climatul de dealuri, bioclimat sedative de cruşare, relaxant, cu temperaturi medii anuale cuprinse între 6° - 9°C);

- fondul forestier, bogat şi variat, în suprafaţă de peste 60 % din teritoriul administrativ, acoperă versanţii sudici ai Munţilor Căpăţâniei, îmbogăţesc aspectul peisagistic al regiunii şi creează oportunităţi pentru turismul de recreere si odihnă;

- fondul cinegetic valoros, cât şi existenţa unor structuri de cazare (cabane de vânătoare) şi de administrare prin ocoalele silvice, permite organizarea de partide de vânătoare;

- reţeaua hidrografică, de-a lungul căreia au fost amenajate drumuri forestiere de exploatare, permite accesul turiştilor spre creasta Munţilor Căpăţâniei;

- trasee turistice montane din Munţii Căpăţâniei, dintre care două au punct de plecare oraşul Horezu.

În literatura de specialitate dedicate turismului în Oltenia, se apreciază că, pentru judeţul Vâlcea, dintre cele mai reprezentative forme de turism, înainte şi după anii '90, pe primul loc se situează turismul de agrement/„loisir”, recreere şi odihnă, formă de turism considerată ca fiind specific judeţului într-o măsură mai mare în perioada actuală. Această formă de turism este practică de călătorii care caută să profite de frumuseţile naturii (peisaje agreabile), de prilejul de a cunoaşte oameni şi locuri noi, istoria şi obiceiurile lor şi, în general, doresc să-şi folosească timpul de vacanţă pentru practicarea unor activităţi preferate (hobby etc). Într-un sens determinant, turismul de „loisir”/agrement se interferează cu turismul cultural, fiind depăşită simpla deplasare în vederea odihnei, distracţiei, refacerii fizice sau sportului.

Ambianţa vieţii cotidiene este înlocuită printr-o ambianţă mai stimulativă pentru satisfacerea necesităţilor spirituale, al cărei scop principal sau subsidiar este îmbogăţirea personalităţii individului sau dobândirea de noi cunoştinţe.

Turismul de odihnă şi recreere (destindere) presupune exercitarea, în mod voluntar, a unor activităţi diferite de cele practicate în mod obişnuit şi poate fi diferenţiat de turismul propriu-zis de odihnă, atât din punct de vedere fizic, cât şi intelectual; pe câtă vreme turismul de recreere se caracterizează prin sejururi medii relativ reduse (de exemplu: turismul de sfârşit de săptămână, turismul pre-orăşenesc, turismul rural - agroturismul etc.) şi presupune o mobilitate mai accentuată a turistului, turismul de odihnă are un caracter mai puţin dinamic, cu un sejur mai lung, petrecut la o destinaţie determinată, care oferă condiţii naturale adecvate.

În Horezu, turismul de agrement şi recreere se interferează cu celelalte tipuri, oferind o gamă largă de activităţi şi servicii turiştilor.

Atracţiile turistice culturale, monahale şi etnografice sunt prezentate detaliat în secţiunile de mai jos.

În Horezu şi zona învecinată (microregiune) turismul sportiv este dovedit de posibilitatea practicării mai multor activităţi specifice:

Practicarea schiului

Pârta de schi Vârful lui Roman, amplasată în oraşul Horezu, punctul Vârful lui Roman - lot 1, judeţul Vâlcea este omologată conform certificatului nr. 259/2019 prezentat în Anexa nr.4. Pârta are o lungime de 535m şi un grad de dificultate uşoară. În zona Bârcaciu, se află o porţiune în proces de amenajare pentru escaladă (se capitonează în prezent).

În ceea ce priveşte traseele turistice montane omologate, marcate şi afişate, precizăm că din oraşul Horezu pleacă 2 trasee:

Traseul turistic nr. 1, estimat la nivel de dificultate medie, ce are o lungime de 21 km: Horezu/Strada Olari — satul Tănăşeşti — Măgura Dobrii — Vf. Urşani — Mănăstirea Roman— Vf. Roman — Muntele Piatra Roşie — Vf. Ursu (joncţiune traseu de creastă Parâng — Căpăţâni). Timp de mers pe jos este estimat la 5 ore până la Mănăstirea Roman şi cca. 7 ore până la creasta principală a muntelui Căpăţâni. Punctul de plecare este oraşul Horezu/Strada Olari, iar punctul de sosire: Mănăstirea Roman sau Creasta Căpăţâni. În caz de nevoie, locurile deadăpost ce pot fi utilizate sunt Mănăstirea Roman, stânele de pe munţii Marginea şi Piatra Roşie.

Traseul face legătura cu Traseul de creastă Munții Parâng — Căpățâanii și Traseul Curmătura Piatra Roșie — Groapa Mălăii — Ciungetu.

Traseul turistic nr. 2, estimat la nivel de dificultate medie, ce are o lungime de 18 km: Horezu/satul Romanii de jos — satul Romanii de sus — Valea Lungă — Bolca — Mănăstirea Roman (joncțiune cu traseul 1) — Vf. Roman — Cantonul Piatra Roșie

În patrimonial natural identificăm mai multe peșteri situate în apropierea localității, a căror vizită poate întregi vizita turiștilor la Horezu.

Turism cultural și monahal

Este cunoscut faptul că pe teritoriul stațiunii există un valoros patrimoniu cultural - istoric, din care cea mai mare parte este înscris în Lista Monumentelor Istorice (LMI, Ordin 2.361/2010). Turismul monahal se dezvoltă în mod constant, în zona Horezu existând cea mai mare densitate de construcții arhitectonice unicate, de o inestimabilă valoare, simboluri ale trecutului și prezentului pe aceste meleaguri reprezentate prin biserici, schituri și mănăstiri. De jur împrejurul Horezului, pe lângă Mănăstirea Hurezi, sunt situate majoritatea mănăstirilor din nordul Olteniei și pot fi vizitate cu ușurință pornind din Horezu.

Ansamblul Mănăstirii Hurez- monument UNESCO (situată la 4 km de centrul orașului Horezu, în satul Romanii de Jos), a cărei mănăstire a fost ctitorită de Constantin Brâncoveanu în anul 1694 și a avut ca motiv de inspirație Biserica episcopală de la Curtea de Argeș; posedă o valoroasă colecție muzeală, precum și o interesantă bibliotecă (circa 4.000 de volume). În timpul domniei lui Constantin Brâncoveanu (1688 -1714) mănăstirea a funcționat ca un important centru de cultură, în cadrul căruia au fost înființate ateliere meșteșugărești pentru păstrarea și transmiterea tradițiilor locale (ceramică, tipografie, pictură icoane, țesături, prelucrarea lemnului etc.); în anul 1999 a fost înscrisă pe lista patrimoniului mondial, fiind declarată monument UNESCO.

Complexul arhitectural înscris pe Lista Monumentelor Istorice Cod LMI: VL-II-a-A-09894 cuprinde Biserica mare „Sf. Împărați Constantin și Elena” (VL-II-a-A-09894.01), Paraclisul „Nașterea Maicii Domnului” (VL-II-a-A-09894.02), Palatul Domnesc (VL-II-a-A-09894.03), Trapeza (VL-II-a-A-09894.04), turn poartă-clopotniță (VL-II-a-A-09894.05), corpuri de chilii— laturile de nord, vest și sud (incinta I-a, VL-II-a-A-09894.06), zid de incintă (VL-II-a-A-09894.07), fântână (VL-II-a-A-09894.08) și clădiri anexe (incinta a II-a, VL-II-a-A-09894.09). În anul 1685, Constantin Brâncoveanu, pe atunci Mare Spătar, cumpăra „satul Hurez și cu rumâni”, odinioară moșie a boierilor Buzești. Astfel, lua în stăpânire și un schit închinat Sf. Ioan Botezătorul, aflat în grija egumenului Ioan, situat într-un „loc de farmec

și singurătate, a cărui liniște imensă doar cântecul monoton al huhurezilor nocturni o turbura”. Aici a pus în anii ce au urmat bazele celei mai strălucite mănăstiri brâncovenești. În 1690, Brâncoveanu a trimis la Hurezi pe vărul său, stolnicul Pârvu Cantacuzino, ca să aleagă locul fundației. Ispravnicul a demarat lucrările cu ajutorul a 3 meșteri — Istratie lemnarul, Vucașin pietrarul și Manea zidarul, dar s-a îmbolnăvit și a murit înainte de finalizarea mănăstirii. Lucrările, continuate cu iscusință de Cernica Știrbei biv vel armaș Izvoranu și de Arhimandritul Ioan, au fost terminate în vara lui 1693, când „mănăstirea era încheiată și biserica a fost târnosită” în prezența domnitorului-ctitor, fiind închinată Sf. Împărați Constantin și Elena. (Notă: Nu se cunoaște cu exactitate data sfințirii mănăstirii, diferite izvoare menționând vara, data de 8 iulie sau de 8 septembrie 1693.)

Un an mai târziu, în toamna anului 1694, era finalizată și pictura bisericii, realizată de meșterii greci Constantin și Ioan și meșterii români Andrei, Stan, Neagoe și Ioachim (Ichim). Din poruncă domnească, aceștia au immortalizat prin pictură pe toți cei care au contribuit la săvârșirea sfântului lăcaș (în pridvor), precum și pe ctitorul Constantin Brâncoveanu și toată casa lui (întinda bisericii, pe peretele de la răsărit), neamul dinspre tată al domnului, boierii Brâncoveni (pe peretele de la apus al tindei bisericii, în dreapta) și neamul dinpre mamă, boierii Cantacuzini (pe peretele de la apus al tindei bisericii, în stânga). Un loc aparte a fost păstrat pictării membrilor încoronați ai ambelor familii boierești, precum și lui Pârvu Cantacuzino și lui Ioan Arhimandritul, care au contribuit la înălțarea mănăstirii. Astfel, biserica mănăstirii Hurezi a fost împodobită și zugrăvită, ca nicio alta din țară, cu numeroase și prețioase portrete murale de mare valoare artistică și istorică, ce pot fi admirate și astăzi. Dorind să dea așezământului proporții largi, Brâncoveanu a dispus construirea paraclisului Nașterii Maicii Domnului, în centrul chiliilor dinspre apus, și a bisericuței bolnița, cu hramul Adormirea Maicii Domnului.

În perioada 1695-1697 s-a lucrat la finalizarea mănăstirii Hurezi, la ridicarea paraclisului dinspre apus, zugrăvit de meșterii Marin și Preda. În total a durat 7 ani până ce biserica și cele 3 rânduri de locuințe cu 2 niveluri, ce o adăpostesc la nord, vest și sud, cu paraclisul și clopotnița, au fost finalizate. Doamna Marica, urmând exemplul domnului Brâncoveanu, a ridicat în partea de răsărit a mănăstirii biserica bolniței, cu hramul Adormirea Maicii Domnului, zidită la 1696 și zugrăvită în 1699 de meșterii Preda și Nicola. La 1 august 1698, arhimandritul Ioan sfârșea lucrul la schitul Sf. Apostoli Petru și Pavel, ridicat la aprox. 400 m de zidurile Hurezului spre nord. La 4 octombrie 1701, schitul era trecut sub conducerea mănăstirii Hurezi. Și vechiul schit al Sf. Ioan fusese închinat mănăstirii Hurezi în 1696 de Constantin, fiul cel mare al voievodului, căruia îi fusese dăruit cu un an înainte de bătrânul

monah Ioan. Ultimul lăcaş religios din jurul mănăstirii Hurezi s-a înălţat peste râu spre vest în anul 1703, cu hramul Sf. Ştefan. La această puternică fundaţiune religioasă trecuseră şi schitul Polovragi din Gorj, ctitoria lui Danciu Pârâianu, biserica Sf. Nicolae (zisă Geartoglu) din Târgovişte şi biserica din Râmeşti-Vâlcea. Pentru înflorirea acestei instituţii religioase, Brâncoveanu a înzestrat mănăstirea cu numeroase moşii în Vâlcea, Dolj, Gorj, Mehedinţi şi Ilfov, vii, Țigani, drepturi de vamă, de vin (din 10 vedre o vadră de vin de la vii din Vâlcea, Dolj şi Gorj), de sare etc. Pe lângă daniile voievodului, au mai contribuit la înzestrarea mănăstirii şi alţi boieri şi clerici cumoşii, daruri de obiecte sfinte, cărţi, bani, animale etc. În anul 1702, Constantin Brâncoveanu a numit mănăstirea stavropighie patriarhală (nr: În organizarea bisericii ortodoxe, mănăstire care depinde direct de patriarhie, şi nu de o episcopie), în care conducerea o aveau călugării prin egumenul ales de ei, cu ştirea şi voia ctitorilor.

În urma păcii de la Passarowitz din 1718, Oltenia până la Olt a intrat în stăpânirea Austriei. Cu acest prilej, Mănăstirea Hurezi a primit 2 lovituri: una din partea domnului de la Bucureşti, care i-a luat toate privilegiile şi veniturile de dincolo de Olt, iar alta din partea noilor stăpânitori, care s-au amestecat în administraţia averilor mănăstireşti. Din perioada ocupaţiei austriece a Hurezilor datează şi primul document în care apare planul mănăstirii, realizat în 1731 de inginerul austriac Johann Weiss. Din nefericire, cutremurul din 31 mai / 11 iunie 1738 a produs o serie de avarii clădirilor mănăstirii şi acareturilor sale: turla bisericii paraclisului a crăpat în 3 locuri, au căzut crucile paraclisului şi a crăpat amvonul, au crăpat turla cea mare şi amvonul cel mic al bisericii mănăstirii, s-au surpat coşurile tuturor chiliilor. La scurt timp după cutremur, mănăstirea a suferit pustiirea săvârşită, la 8 iunie 1738, de cetele de plăieşi şi haiduci de peste Olt ale Căpitanului Duca. Acestea au năvălit asupra mănăstirii, au jefuit-o şi pârjolit-o, arzând acoperişurile unor acareturi. În 1753, noul egumen al Hurezilor a devenit Dionisie Bălăcescu, care s-a dovedit a fi un stareţ capabil şi un adevărat ctitor. Printre îmbunătăţirile şi înnoirile aduse de el se numără minunatul foişor ridicat în stânga paraclisului — foişorul lui Dionisie. Ca sculptură şi decoraţiune în piatră, foişorul este o podoabă unică în toate mănăstirile româneşti. Războiul ruso-austro-turc din 1788 a transformat Principatele în câmp de luptă, iar Mănăstirea Hurezi a fost ocupată de oastea turcească. Biserica mănăstirii, bolniţa şi celelalte schituri au fost transformate în închisoare şi grajd de cai, suferind grave distrugereri. În perioada 1791-1804, egumenul Hurezilor a fost Pahomie, care a încercat să readucă mănăstirea la strălucirea din trecut printr-o serie de restaurări importante. Sub oblăduirea lui s-a renovat biserica mănăstirii (s-au refăcut 8 ferestre, s-a acoperit şi tencuit turla cea mare, al cărei plumb fusese luat de turci, s-a refăcut

turla mică), s-au renovat, șindrilit și mobilat casele domnești și chiliile, s-a consolidat foișorul, s-a refăcut pictura din paraclis, s-a renovat bolnița și s-a reînălțat foișorul acesteia, s-a reintrodus apa în mănăstire, s-au refăcut mai multe case, camere, foișoare și pivnițe, s-au ridicat un nou grajd și o nouă casă la poarta de la vale, s-a reparat zidul curții și s-au făcut garduri în jurul grădinilor de lângă mănăstire, s-a defrișat și drenat zona adiacentă mănăstirii, s-a reclădit bivolaria, s-au construit coșar pentru vite și casă cu cămară pentru vâcari și bivolari, s-au refăcut schiturile Sf. Ștefan, Sf. Apostoli și Sf. Ioan.

La sfârșitul secolului al XVIII-lea — începutul secolului al XIX-lea au avut loc însemnate reparații la biserică, la mănăstire și la acareturile de pe moșii. Acestea au fost realizate sub oblăduirea arhimandritului Ghermano și cu ajutorul bogatului boier Grigorie Brâncoveanu, strănepotul și ultimul urmaș al marelui ctitor. La mijlocul secolului al XIX-lea, la mănăstirea Hurezi s-au făcut alte lucrări de reparație și construcție: s-a înălțat clopotnița, s-au construit foișoare noi, s-a zidit în apropierea mănăstirii o clădire în care a funcționat timp de 26 de ani spitalul județean și s-au ridicat acareturi. În timpul ultimului egumen al mănăstirii, Ioanichie Arhimandritul, s-a construit foișorul de la actuala stăreție, ca urmare a necesității transformării fostelor case domnești în arhondărie (nr. clădire sau aripă a unei clădiri dintr-o mănăstire ortodoxă rezervată oaspeților). Din păcate, această lucrare simplă și foarte puțin trainică a alterat cu desăvârșire vechea construcție, blocând o bună parte din frumoasele arcade ale vechilor galerii din incinta mănăstirii. În anul 1863 a avut loc secularizarea averilor mănăstirești, în urma căreia călugăria de la Mănăstirea Hurezi s-au mutat la Bistrița, iar aici au fost aduse călugărițe din trei mănăstiri: Sărăcinești, Surpatele și Mamul. În anul 1872, cu ocazia unor restaurări, au fost înființate în aripa de sud-vest a incintei principale și câteva corpuri de chilii triplu etajate.

În anii 1907 și 1908 au fost executate mai multe lucrări de restaurare a mănăstirii sub bagheta arhitectului Ghika-Budești: clopotnița s-a restaurat în întregime, s-au schimbat 20 coloane de piatră și s-au refăcut tencuieli la clădirea dinspre nord și o parte din clădirea dinspre vest, s-au restaurat casele domnești, foișoarele domnești (cel din dreapta a fost reconstruit complet), paraclisul, foișorul călugăresc din nord, clădirile cu cerdac dinspre nord, vest și sud, clădirea spitalului, chiliile. O intervenție amplă, cu spectaculoase restituiri ale chipului original al monumentului, a avut loc în intervalul 1957-1975. Lucrările au fost realizate după proiectul arhitectului Ștefan Balș.

Ca toate mănăstirile domnești, Hurezi era și cetate, având ziduri de jur împrejur și un turn clopotniță înalt de peste 25 metri. Mănăstirea e închisă de un zid împrejmuitor ce formează un patruleter neregulat, înalt de 2,5-3 m și lat de 1,3-1,5 m, construit din cărămidă

alternând cu piatră și lucrat în mod aparent. Zidul cuprinde înăuntrul său patru incinte: incinta mănăstirii propriu-zise, incinta dependențelor ei, incinta bolniței și a cimitirului și incinta grădinii. Cu toate acestea, se poate considera și că, în prezent, mănăstirea Hurezi prezintă două incinte: incinta, care cuprinde atât mănăstirea, cât și schiturile acesteia (delimitată de ziduri din cărămidă, nu foarte înalte), și incinta a II-a (fortificată și deosebit de înaltă, având clădiri pe trei laterale, iar spre răsărit un zid înalt).

La început, intrarea în mănăstire a fost amplasată în centrul aripii vestice a incintei I, acolo unde se află paraclisul, dar mai târziu, înainte de 1750, a fost închisă și transformată în refectoriu, accesul fiind permis prin coridorul boltit de sub tumul-clopotniță din aripa sudică.

Incinta 1 a Mănăstirii Hurezi formează un patruleter în jurul bisericii, pe ale cărui laturi se ridică pe toate părțile clădiri, în afara laturii dintre răsărit, care e despărțită de incinta bolniței și a cimitirului numai printr-un zid înalt de peste 5,5 metri și acoperit cu olane. Incinta cuprinde pe latura de sud palatul domnesc, stăreția, biblioteca, clopotnița, pe latura de vest foisorul lui Dionisie, trapeza cu paraclisul și în continuare chilia dispuse pe două niveluri; latura nord este ocupată numai de chilia și camere gospodărești, cu un foisor sprijinit pe coloane sculptate; latura de est se închide printr-un zid înalt, străpuns de un rând de metereze. Alipit de zidul dinspre nord se află o cișmea cu baldachin sprijinit în față pe 2 coloane tronconice cu capitele sculptate. În exterior, clădirile incintei se termină prin ziduri înalte, întărite din loc în loc prin contraforturi. Zidul nordic se continuă spre vest și est pe o lungime considerabilă. Clădirea de pe latura sudică se împarte în 2 jumătăți. Cea dinspre est se compune din 2 săli mari cu tinzi la mijloc și câteva dependențe de serviciu în jur. De-a lungul vremii, sălile s-au împărțit prin ziduri în mai multe camere, destinate azi locuințelor oaspeților, alcătuiau odinioară casele domnești ale ctitorului. Ele comunică cu incinta prin 2 foisoare deschise, de formă pătrată, cu arcade sprijinite pe coloane și cu scări de piatră. A doua jumătate a clădirii, cea dinspre vest, dispusă pe parter și etaj, cuprinde în mijloc clopotnița mănăstirii și se compune din chilia cu deschidere spre interiorul curții, în galerii cu arcade sprijinite pe coloane de piatră. Aceste galerii comunică cu incinta prin cel de-al doilea foisor de la casele domnești. La mijlocul chiliilor se ridică clopotnița mănăstirii, dispusă pe 3 niveluri. La parter, sub o boltă sferică, se află intrarea cea mare a mănăstirii, care conduce în incintă și care se închide cu 2 porți mari. Clădirea de pe latura vestică, dispusă pe 2 niveluri (parter și etaj), cuprinde în mijloc paraclisul mănăstirii, se compune din chilia care dau către interiorul curții, la fel ca cele din clădirea de pe latura sudică.

În față se află un frumos pridvor cu arcade sprijinite pe coloane de piatră cu baze și capiteluri împodobite. Sub paraclis, în dreptul etajului 1, se află o încăpere boltită, care

comunică pe de-o parte cu interiorul, printr-o deschidere tainică, pe de altă parte cu exteriorul, spre vest. Sub această încăpere, la parter, se află trapeza mănăstirii, acoperită cu o boltă sferică. Trapeza e frumos decorată și zugrăvită în frescă. În spate se văd portretele murale ale ctitorilor Constantin Brâncoveanu și Maria Doamna. Cei doi pereți din față și spate ai trapezei ar fi fost odinioară deschiși în formă de arc, ca pentru o mare poartă. La început aici se lăsase trecere din curtea mănăstirii la grădina ce se întindea în afara ei. Cele două ziduri au fost astupate de arhimandritul Ioan, primul egumen al mănăstirii. Corpul paraclisului e construit în același felca și biserica cea mare, cu o singură turlă împodibită cu arcaturi. Acoperișul poartă în vârf o cruce foarte bogată cu tasuri aurite și legată cu lanțuri. Clădirea de pe latura nordică, dispusă pe 2 niveluri, se compune exclusiv din chilii deschise spre curtea interioară. Incinta dependențelor mănăstirii e situată la sudul celei dintâi și e mult mai mare, incluzând câteva clădiri fără însemnătate arhitectonică. Intrarea se deschide pe sub o asemenea clădire amenajată în formă de turn în dreptul clopotniței și e legată de aceasta printr-o șosea în pantă. Incinta bolniței și a cimitirului e situată la răsăritul celor descrise mai sus și e despărțită de ele printr-un zid înalt de peste 5,5 metri. În interiorul acestei incinte se află cimitirul, biserica, bolnița, azi în ruină, și un foișor. Incinta grădinii e situată la vest față de incintele bisericii și dependențelor. În această incintă se află o construcție mare, pe trei niveluri, ridicată pe vremea lui Barbu Dimitrie Știrbei ca reședință domnească de vară, care a servit ulterior ca local spitalului județean.

Biserica mare a Mănăstirii Hurezi

Biserica cea mare a Mănăstirii Hurezi, închinată Sfinților Împărați Constantin și Elena, are o lungime de 32 de metri și o înălțime de 14 metri, fiind zidită în formă de cruce și împărțită în pridvor, pronaos, naos și Altar. La intrarea din față, pe axul longitudinal al bisericii, s-a construit mai târziu un al doilea pridvor, mai mic, pătrat, boltit și sprijinit pe 2 stâlpi mai lungi.

Pridvorul se sprijină pe 10 coloane de piatră, scurte, cu capiteluri corintice inspirate din stilul Renașterii. Stâlpii se unesc în arcade, fiind legați între ei prin coarde de lemn. Peste arcade se află o boltă compusă din 3 calote sferice. Chenarele ușilor și ferestrelor sunt artistic sculptate în piatră, cu ornamentație și stil deosebite. Ușa bisericii, de marmură albă, e încadrată, ca și pisania ce se găsește deasupra, cu un chenar frumos săpat, care înfățișează o ramură de acantus cu flori. O cornișă sculptată împodobește ușa sus, iar jos, sub pisanie, partea superioară a intrării e terminată în formă de acoladă joasă, având la colțuri două rotocoale mari, în care s-a sculptat: în cel din dreapta vulturul cu 2 capete — stema

Cantacuzinilor, în cel din stânga acvila cu crucea în plisc — stema Țării Românești. Pronaosul are formă dreptunghiulară și e mai larg decât naosul. În mijlocul lui, pe zidul ce-l desparte de naos și pe 2 stâlpi octogonali decorați cu flori orientale, se ridică turla mică (octogonală) a bisericii. În pronaos se găsesc mai multe morminte, printre care al doamnei Ancuța Brâncoveanu, al lui Ioan Arhimandritul, al Mariei, fiica lui Diicul Bengescu și soția lui Ion Băleanu, și al lui Ioan Măldărescu. Naosul impresionează prin proporția lui măreață și înaltă, cu tâmpla bogat împodobită și poleită. Deasupra lui se ridică turla cu 12 laturi, sprijinită în interior pe arce și masive de zidărie. Întregul interior al bisericii e acoperit de sus până jos cu o bogată zugrăveală realizată în tehnica bizantină a frescei în toată vitalitatea sa. Pictura interioară (a pronaosului) dezvăluie un extraordinar registru inferior dedicat în întregime imaginilor votive: Constantin Brâncoveanu cu soția și cei unsprezece copii și domnitorii valahi din vremurile mai vechi, Basarabii și Cantacuzinii. Peretele dinspre răsărit al pronaosului exterior este în întregime decorat cu o magnifică frescă a „Judecății de Apoi”.

La interiorul bisericii se mai remarcă și iconostasul din lemn de tei sculptat, suflat cu aur, o piesă extrem de valoroasă datorită faptului că s-au păstrat icoanele originale, scaunul domnesc sculptat tot în lemn, purtând stema Cantacuzinilor, strănile și un bogat policandru, toate din vremea ctitorului. Decorația exterioară a bisericii Mănăstirii Hurezi se remarcă prin chenare suprapuse, despărțite de un brâu bogat, și ferestre împodobite cu motivul funiei împletite.

Biserica Urșani, monument de arhitectură de categoria A, inclus pe Lista Monumentelor Istorice, actualizată (Ordinul nr. 2361 /2010); este unică prin figurile de țărani pictate pe pereții interiori ai bisericii.

Biserica cu hramul „Intrarea în Biserică a Maicii Domnului” și „Sfântul Ioan Botezătorul”, în pronaosul căreia se odihnesc rămășițele pământești ale lui I. G. Duca, a fost construită din inițiativa vistiernicului Ion Popescu Urșanu, vătaf de plai la Horezu, ajutat financiar de fruntașii satului Urșani, în anul 1800. Vătaful Ioan Urșanu este ctitor și la bisericuța din Vioarești și cea de la Cociobi-Slătioara. După cum arată și pisania, biserica a fost ridicată în zilele domnitorului Constantin Moruzi, cu blagoslovenia Prea Sfințitului Nectarie, Episcopul Râmnicului. La construirea edificiului și-au adus contribuția numeroși locuitori ai satului, reprezentați în amplul tablou ctitoricesc pictat pe pereții de vest, sud și nord ai pronaosului cu textele explicative aferente. Tabloul votiv cu 40 de personaje poartă următoarea însemnare: „Aceste ce se numesc prisoase au ajutorat cine cu ce au putul, mai mult cu alergătura”.

Zugravii de la Urșani sunt Preda zugravul din Gorj, Milcu zugravul, Gheorghe ucenicul și Dinu zugrav din Dolj, pictura fiind realizată în perioada 1805-1806. Despre ctitoria țăranilor de la Urșani, academicianul Răzvan Theodorescu spunea: „Urșani — acest templu al libertății țărănești, al mândriei țărănești. Am spus întotdeauna străinilor — străinilor din specialitatea mea— care vor să înțeleagă ce este România și cum a devenit România modernă: Duceți-vă la Urșani! Intrați în acel pronaos în care 40 de Ioni, Vasili, Grigore, Patru și alții, arătați numai cuprenamele, au luat locul voievozilor, care te-nconjoară, te-nvăluiesc parcă”.

Biserica Covrești (sat Olari, parte integrantă oraș Horezu) cu hramul „Sf. Vasile”, ctitorită în anul 1826 de către Stanciu Covrea, monument de arhitectură, inclus în Lista Monumentelor Istorice (Ordinul nr. 2361/2010).

De la distanță, biserica Covrești seamănă cu o casă veche din „satele de odinioară”. Este văruiată și pe ici pe colo, pe lângă temelie, răsare câte un fir de iarbă răzleață. În fața bisericii este un mic cimitir. Ceea ce atrage la această biserică este pictura exterioară, mai precis scena din dreptul ușii de acces în pridvorul bisericii. Este un tablou votiv înfățișând doi țigani ursari și un urs dresat dansând. Tabloul acesta votiv este cunoscut sub numele „Jocul ursului” și este o ciudățenie deoarece pe peretele bisericilor se găsesc, de obicei, picturi religioase. Bătrânii locului spun că pe vremuri, prin sat au trecut niște țigani căldărari veniți din Gorj care plimbau un urs și cântau și dansau. Aceștia au văzut biserica satului neacoperită și au aflat că sătenii nu aveau bani pentru acoperiș. Țigani au donat sătenilor toți banii adunați de ei în anul acela, din plimbările și cântările lor. S-a făcut un acoperiș din cupru, care, în 1998, a fost transferat, acoperind altă biserică. Biserica Covrești a fost învelită cu tablă galvanizată, care s-a distrus.

De jur-împrejurul bisericii apar reprezentați toți sfinții din calendar și voievozii. În semn de recunoștință pentru gestul făcut de țigani ursari, sătenii au pictat acest tablou votiv, care îi reprezintă pe țigani dansând și cântând cu ursul. Scena din tabloul votiv pare aieva, personajul din mijloc, ursul, fiind nefericit și suferind. Cei doi tineri țigani ursari sunt îmbrăcați în straie populare. Din ținut lor nu lipsesc opincile cu șireturi petrecute până la genunchi, chimirele de la brâu și căciulile înalte. Aceștia poartă mustață și au sprâncene stufoase, iar culoarea pielilor este înadins mai închisă. Au bici și tobă și îl stârnesc pe urs să danseze. Imaginea este dinamică și îi lipsesc doar sunetele făcute de grup. Pare că până și desaga tânărului țigan saltă pe ritmul muzicii. Ursul are o poziție care sugerează mișcarea. Jocul ursarilor are o simbolică aparte. Acesta celebrează dansul, bucuria și puterea omului de a îmblânzi animalele sălbatice.

O altă scenă dinamică se află deasupra tabloului cu jocul ursarilor. În acest tablou șapte femei saltă vesele într-o horă, în compania a trei lăutari subțirei la fel de prinși în joc. Imaginea, însă, este în stare de degradare, o bună parte din aceasta fiind ștearsă complet. Starea de degradare este vizibilă pe corpul bisericii și în cimitir. Mica bisericuță așteaptă cuminte salvarea ei și a picturilor ei de o inestimabilă valoare. Biserica Covrești este o pagină din viața satului Olari, o pagină din istoria locului și de ce nu, din istoria noastră.

Biserica „Bălănești” (sat ce aparține de orașul Horezu), cu hramul „Toți Sfinții”, este considerată ca fiind cea mai veche biserică din zona Horezu. A fost construită pe vremea lui Matei Basarab de către Mitropolitul Țării Românești, Ștefan și pictată în 1658 când este sfințită de către ctitor, pe vremea domnitorului Mihnea al III-lea. Este renumită pentru pictura unicat în Europa, ce reprezintă „Femeia cu coasa”.

Obiectivul aflat pe lista monumentelor istorice, biserica este ctitoria marelui cărturar, mitropolitul Ștefan, originar din această localitate vâlceană. Mitropolitul Ștefan, care a fost „copist” în mănăstirea Bistrița, călugărit la Tismana, hirotonit ieromonah, apoi ales egumen și mitropolit al Țării Românești, în două rânduri (mai 1648 - iulie 1653) și (1655 - 1668), este cel care ridică și Schitul Grămești din satul Pietreni - Costești (Vâlcea), o altă capodoperă arhitectonică de patrimoniu cultural național. Personalitate culturală de mare valoare, înaltul ierarh vâlcean a tipărit în vremea păstoriei sale „Îndreptarea legii“, „Pogribania preoților mireniși a diaconilor”, „Mistirio” sau „Sacrament”, „Târnosniai”, „Triod” și un „Liturghier” slavo - greco - roman, cu miniaturi, în manuscris. A adormit întru Domnul la 25 aprilie 1668, fiind îngropat în catedrala din Târgoviște. În satul Bălănești se află biserica parohială cu hramul Toți Sfinții, considerată cea mai veche din localitate. Deoarece lipsește pisania originală, data exactă a sfințirii bisericii nu este cunoscută cu certitudine. După tradiția locală, construcția ar fi fost începută în 1642 de Ștefan, viitorul mitropolit al Țării Românești, când a devenit egumen la mănăstirea Tismana. Virgil Drăghiceanu încadrează construirea bisericii între anii 1658 - 1659, dar spune că s-a ridicat cu „16 ani înainte de ridicarea Grămeștilor” (corect 6 ani). Donat o încadrează tot în această perioadă, a domniei lui Mihnea al III - lea (martie 1658 - noiembrie 1659). Paul de Alep, care l-a însoțit pe patriarhul Macarie al Antiohiei în călătoria sa în Țara Românească, ne lasă o informație interesantă despre ctitoria lui Ștefan, pe care o vizitează la 9 iulie 1657, în timpul domniei lui Constantin Șerban: „[...] în drumul nostru am trecut printr-un sat numit Râmești, locul de naștere a lui Ștefan, mitropolitul „Țării Românești, care clădește aici o biserică de piatră“. Patriarhul Macarie și fiul său au oficiat o liturghie în biserica de lemn, alături de ctitoria mitropolitul Ștefan. De la Râmești, călătorii străini și-au continuat călătoria spre Mănăstirea Polovragi, Crasna și apoi Tismana.

De aici deducem că la această dată ctitoria Înalt Preasfinţitului Ştefan era în construcţie, dar că pictura şi sfinţirea s-a făcut la 8 noiembrie 1658, aşa cum spune şi Popescu - Cilieni, după vizita arhierilor sirieni, în primul an de domniea lui Mihnea al III - lea (Mihail Radu). Între timp, când anume nu se ştie, foarte probabil în timpul domniilor fanariote, biserica a fost părăsită şi lăsată ruinării, când cresc mesteceni în ea, iar la anul 1859, i s-au făcut reparaţii capitale. Este repictată şi i se face tâmpla din zid de către boierii Stănică Bălănescu, Niţă Prodescu şi alţii, cum se arată în pisania de deasupra uşilor împărăteşti de la altar: „Această Sfântă şi Dumnezeiască biserică cu hramul Duminica Tuturor Sfinţilor s-au fondat în zilele Domnului Matei Basarab, cu stăruinţa arhierelui Ştefan şi făcându-se pictura a doua oară, din nou cu cheltuiala domnilor boieri Stănică Bălănescu, Boier Niţă Prodescu, Ipitropul satului, Niţă Covrea din Tg. Horezu şi obştea satului în anul 1859. Iar în anul 1931 s-au reparat această Sf. Biserică cu ajutorul tuturor enoriaşilor”. Pisania de la altar cuprinde următorul text: „Cu ajutorul lui Dumnezeu şi al tuturor sfinţilor s-au zidit această tâmplă precum se vede şi s-au zugrăvit cu cheltuiala şi stăruinţa de dumnealor boieri: Stănică Bălănescu, Boier Niţă Prodescu, Epitropul Căşii Răposatului Niţă Covrea ot Târgul Horezului, fiindcă aşa au lăsat la moarte să se facă. Această Sf. Biserică s-a isprăvit la anul 1859 iunie 5. Marin Zugravul, Niţă Calfă”. Biserica are un plan trilobat, cu abside poligonale şi cu turlă pătrată deasupra pronaosului, stil arhitectonic specific bisericilor oltene. Este o construcţie monumentală cu ziduri groase, făcute din piatră de sigă, cărămidă şi var cald, aşezată fiind pe război de stejar ce se află la adâncime, fapt care îi dă stabilitate. Zidită în formă de cruce greacă, ea are absidele pentagonale şi altarul heptagonal; naosul este despartit de pronaos printr-un perete străbătut de o uşă cu două ferestre laterale; boltirile făcute prin calote sprijinite pe pandantivi, pe semicalotele absidei. Cele două încăperi sunt acoperite cu câte o calotă sferică ce se sprijină pe masiva zidărie. Se caracterizează prin clara compoziţie arhitectonică şi, deopotrivă, prin abundenţa decorativă constant din reliefuri cu profiluri arhitectonice şi vrejuri vegetale stucate, poleite şi parţial policromate, specifice epocii lui Matei Basarab, ca şi cele de la Clocociov, paraclisul bolniţei de la Bistriţa sau Schitul Crasna - Gorj. În exterior, un brâu încinge lăcaşul în zona mediană. Dacă registrul inferior este neted, nedecorat, cel aflat deasupra brâului are o suită de arcaturi subliniate de ciubuce. Răsuflători de mic diametru străpung faţadele din dreptul pronaosului şi altarului. În urmă cu un deceniu, biserica a primit pe faţada de vest adaosul unei construcţii adăpost din lemn, folosită de credincioşi la sărbătorile hramului, după ce la 1859, vechea tâmplă din lemn, unde sunt reprezentaţi în pictură mitropolitul Ştefan şi Mihnea al III - lea voievod, a fost fixată pe un suport de zidărie. A mai fost reparată de enoriaşi în anul 1931, când a fost legată în fier şi a fost înzestrată cu un

splendid jeţ arhieresc, un frumos iconostas şi admirabile strane pentru cântăreţi şi credincioşi, toate sculptate în lemn de stejar masiv, de sculptorul Ion Dumitrescu din Horezu. Din mobilierul iniţial se păstrează icoana de lemn a hramului datată la 1658 – 1659 domnului Serban Cantacuzino, de mitropolitul Teodosie. Deosebit de interesantă este catapeteasma bisericii care prezintă influenţe baroce. La poalele crucifixului, într-un medalion este reprezentat mitropolitul Ştefan îmbrăcat în veşmântul de ceremonie, cu mitra pe cap şi textul „Ştefan mitropolit”, în stânga lui se află domnitorul Mihnea al III - lea, cu textul „Io Mihail Voivod” amândoi în poziţia de rugăciune, cu privirile spre Maica Domnului cu Pruncul. După unele opinii, catapeteasma de la Bălăneşti s-ar fi inspirat după cea de la biserica Sf. Dumitru a Mănăstirii Caşin în care sunt reprezentaţi în aceeaşi poziţie, mitropolitul Ştefan şi voievodul Matei Basarab. Pictura originală de secol al XVI — lea a fost descoperită în anul 2004, odată cu refacerea tencuielii exterioare. Ceea ce o deosebeşte de toate celelalte biserici din zonă este reprezentarea morţii de pe peretele de sud, dinspre cimitir, şi nu într-o manieră stilizată, încărcată de simboluri sau sugestii care de care mai interpretabile, ci umanizată până în cele mai mici amănunte. Moartea, aşa cum e ea pictată pe bisericuţa de la Bălăneşti este întruchipată, dacă putem spune aşa, după chipul şi asemănarea unei femei subţiri ca un fir de iarbă, cu o figură schimonosită, vorbind despre durere, chinuri şi remuşcări, ducând în spate coasa, iar de jur împrejur având împrăştiate tot felul de unelte, de la drugi de fier, cuie, ciocane până la furci şi sape, toate unelte aducătoare de bunăstare, de viaţă deci, dar şi de moarte. Acest simbol pictat are menirea să le amintească oamenilor că sunt muritori şi că, în consecinţă, întreruperea trecerii prin viaţă poate interveni oricând şi din orice, de aici si acele unelte, specifice universului rural, care pot pune punct oricând vieţii. În pronaos este un mormânt despre care se spune că ar fi fost pregătit să adăpostească rămăşiţele pământeşti ale arhierelui Ştefan. Textul de pe piatra tombală s-a şters.

În curtea bisericii, pe partea de nord, se află o cruce de piatră (peste 20 m înălţime) din anul 1787, având următorul text cu alfabet chirilic: „Cu vriaria Tatălui şi cu a Fiului şi cu a Duhului Sfântu, aminu. În hramu mai mariloru Voivozi Mihailu şi Gavrilu şi Sfinţii Impăraţi Costandinu şi Elena, pomeneşte, Doamne: Costandinu, Stana, Stanciu, Mariia, Stanca, Mihăilu, Stanciu, Măriia, Nicola, Badia, Mihăilă, Opria. Mariia, Dumitra, Anghelu, Ilinca, Floria, Floria, Dumitru, Dobra. Costandinu, Ionu, Barbu, Ancuţa, Costandinu, Pătru, Eva, Dumitra, Ioana. Danilu mona[hu], Gheorghe, Stana, Pătru, Stana, Badia [...]. Pe laturadin stânga este scris: „Radu, Mihăilă, Nedialia, Ion, Nicolae, Filipu; 7296 [1787] noiembrie 3. Gheorghe cruceri”.

Biserica „Dumineca Tuturor Sfinţilor”

La nord de centrul orașului Horezu pe cursul apei Luncăveciorul dar mai la sud de satul Urșani, se află satul Bârzoteni, veche așezare de moșneni pomenit în documentul lui Radu Mihnea din 20 noiembrie 1611 și despre care alte documente mai vechi spun că acolo a fost moșia lui Popa Stepcea, pe care Mihai Viteazu i-a luat-o dându-i în schimb satul Romani. Locuitorii acestui sat, moșneni de la început și până în prezent s-au ocupat și se ocupă cu creșterea vitelor și pomicultura. Din documente se poate vedea că în acest sat la răsărit, cam la jumătatea distanței dintre el și satul Olari, a fost construită prima biserică, în formă de corabie, cu hramul Sfinții Îngeri de către boierii Simion și Radu Grecu Otășeanu, probabil din Oteșani, la anul 1821, dar care a fost zugrăvită mult mai târziu de către urmașii lor în zilelele domnitorului Alexandru Ioan Cuza și sfințită și dată cultului de către episcopul Calinic al Râmnicului la 30 mai 1861. Cum terenul unde este construită biserica este slab, vremea a făcut să fie amenințată cu degradarea, lucru ce a determinat pe enoriași să-i facă reparații, să o lege în fier și să o acopere cu tablă în anul 1965-1966. În momentul de față se prezintă bine, este deschisă cultului și deservește 90 de familii din satul Bârzoteni. Redăm mai jos pisania bisericii, scrisă deasuprașilor la intrare: „Cu ajutorul lui Dumnezeu și al Sfinților Voievozi s-au zidit din temelie de nou această Sf. Biserică, în zilelele preînălțatului nostru domn Grigore Ghica - voievod, cu blagoslovenia prea Sfinției Sale părintele nostru Kir Neofit, de dumnealor și anume; Simion Sin Mihai Vameșu, Ion Nicolae, Ciontea Vameșu, Radu Grecu și Matei Brat ot Oteșeanu, Constantin Anițescu, Mihăilă Sin Nicolae Covrea la leatul 1821, s-au zidit, iar acum s-au învrednici! fii dumnealor și s-au înfrumusețat cu zugrăvitul însă și cu ziditul turlei, precum se vede în zilele prea înălțatului nostru domn Alex. 1. Cuza, cu blagoslovenia Prea Sfinției sale părintelui nostru al Râmnicului Calinic; Ion și Nicolae Ciontea Brat; Popa Stanciu, fiul lui Simion și Mihai, Niță Prodescu, ipitropul casei lu Niță Covrea, cu zece galbeni ce au dat prin popa Stanciu Dumitru sin Radu Cocăzanu, Măldărescu, Constantin sin Ion sin Gheorghe Găvan, Gheorghe Ciontea și Simion Brat. Tot prin stăruința lui Nicolae Ciontea, s-au isprăvitcu zugrăvit dinceput până în sfârșit. S-au isprăvit la anul 1861 mai. Marin zugravu, Florea zugravu, Ghiță calfă”.

Biserica Horezu este așezată în centrul orașului și are hramul „Intrarea Maicii Domnului în Biserică” și reprezintă o urmă a tradiției orașului-târg din nordul Olteniei. A fost construită între anii 1800-1804 de către Ioan Ursanu, vătaful de plai din acel timp și este monument istoric.

Biserica „Intrarea în Biserică a Maicii Domnului” și „Sfântul Ioan Botezătorul” din Horezu, mai cunoscută ca Biserica din Târg, este un monument de arhitectură de la începutul secolului al XIX-lea Cod LMI: VL-II-m-B-09786. Biserica a fost construită între 1800-1804

(după alte surse, la 21 noiembrie 1802, după altele între 1800-1807), fiind ctitorită de către vel vistiernicul Ion Urșanu, vătaf de plai în zona Horezu, Constantin Covrea și jupâneasa Stan(c)a. Pictura murală, ce se păstrează și astăzi, atât la interior, cât și la exterior, a fost realizată în 1807 de zugravii Dinu și Manole din Craiova calfe fiind Stanciu din Craiova, Dumitrașco și Dumitru, iar ucenici, Ion, Preda din Cioroi și Ionică din Craiova. În 1840, Biserica din Târg avea o zestre ce consta în vase de cositor, o cruce de argint, o pereche paftale de argint, cinci perechi odăjdii (cf DEX: veșminte purtate de preoți în timpul ofierii slujbei religioase sau în împrejurări solemne), două cădelnițe de alamă, zece candelile de cositor. În 1946, odată cu darea în folosință a unei noi biserici în Horezu, cuhramul „Nașterea Maicii Domnului”, vechea Biserică din Târg a fost dată uitării și lăsată în paragină. Aici se mai slujea doar o dată pe an, la 21 noiembrie, în ziua hramului „Intrarea în Biserică a Maicii Domnului”, al doilea hram nemaifiind sărbătorit. În 1992, Biserica din Târga redevenit biserică parohială, în acea perioadă având loc lucrări de reparare a acoperișului și restaurare a picturii (1995-1996). Vel vistiernicul Ion Urșanu (Ion Popescu Urșanu sau Ioan Popescu, zis Urșanu) a fost unul dintre cei mai cunoscuți vătafi de plai (cf DEX: șef al plăieșilor care păzeau un plai sau o trecătoare) din zona Horezu, în special datorită faptului că a ctitorit multe biserici în zonă (în Slătioara, la Vioarești și Cociobi, în Urșani-Horezu, în Recea). Constantin Covrea aparținea unei familii de boiernași, ulterior ajunși țărani de rând. Biserica de zid „Intrarea în Biserică a Maicii Domnului” și „Sfântul Ioan Botezătorul” este împărțită în pridvor (cu arcade sprijinite pe 4 coloane de piatră), pronaos, naos și altar, fiind pictată atât la interior, cât și la exterior. Pictura exterioară se află într-o stare avansată de deteriorare. Pisania originală a bisericii, scrisă în piatră în alfabet chirilic, s-a păstrat până în ziua de astăzi. Tot din lucrarea lui T. G. Bulat redămcâteva inscripții de pe ușile de la intrare și de pe pictura interioară. Ușile de la intrare sunt artistic lucrate în lemn, cu însemnarea „Matei Ungureanu 1807” și vultur cu crucea în cioc. Pe cea din stânga cum privești: „Ion(u) Vataf Costa(n) din Co(vrea)”. În interiorul bisericii, ladreapta intrării, sunt zugrăviți Jupân Costandin Kovrea, și lângă el „Jupan Stana”. La stânga: „Ioan vel vstr. vataful plaiului Hurezului”; lângă el „maica sa Nedelea”. Pe perețele de sud: „Jup. Stanciu san ego Jupa Maria, Jupan Ioan San Zafir Măldărescu, Jupana Stanca”. Peicoane apar inscripțiile „Marin zugravu 1858”, „anul 1858 Martie 20”, „Această iconă e zugrăvită de domnu lancu Dumitriu, hot Târgu Hurezu la anul 1858 Mai 31 Marin zugravu”, „1850 Octombrie 7 Ioan zograf Coltescu”. Pe o cruce lucrată admirabil în filigram: „Ioanike Arhimandrit anu 1848”. La intrare, înăuntru „Întărește Doamne Biserica ... zugravi fiind Manolea i Dinu ot Craiova calafe fiind Stanciu ot Craiova,

Dumitrașco i Dumitru leat 1807”. În curtea bisericii se află o cruce de piatră din 1807, înscrisă la rândul ei pe Lista Monumentelor Istorice cu codul VL-IV-m-B-10032.2

Biserica Ceaușu cu hramul „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavril” a fost construită între anii 1821-1861. Ctitorii sunt boier Simion și Radu Grecu Otășeanu. Biserica este situată în cartierul Bârzoteni, str. 9 Mai 1877, nr. 20, Horezu.

Biserica Horezu cu hramul „Nașterea Maicii Domnului” a fost construită în 1946 de preotul Mateescu Brutus împreună cu locuitorii.

Biserica Tănăsești (sat ce aparține de orașul Horezu) cu hramul „Sfinții Împărați Constantin și Elena”, este cea mai nouă biserică din zonă și a fost construită între anii 1997-2000 de locuitorii satului Tănăsești, ajutați de fiul satului ing. Dutulescu Constantin, sponsorul principal al lucrărilor.

Mănăstirea Bistrița (9 km) cu hramul „Adormirea Maicii Domnului” este așezată la poalele munților Căpățâanii, la intrarea în defileul Bistriței. Ctitorită în secolul al XV-lea de către frații Craiovești și restaurată în 1683 de Constantin Brâncoveanu, deține moaștele Sf. Grigorie Decapolitul. Este distrusă de domnitorul Mihnea cel Rău, dar ctitorii săi o refac în 1519. Este avariata de cutremurul din 1838. Domnitorii Gheorghe Bibescu și apoi Barbu Știrbei construiesc aici un palat voievodal ca reședință de vară, iar în mijlocul curții înalță între 1846-1850 o biserică domnească tip catedrală. Pictura monumentală din interior poartă semnătura lui Gheorghe Tătărescu. Tot aici a fost un important centru tipografic, care în 1508 a tipărit „Jitughierul lui Macarie”. La Mănăstirea Bistrița a existat o binecunoscută școală de grămătică, copiiști și miniaturiiști, iar cronicarul Mihail Moxa va scrie prima istorie universală intitulată „Da-începutul lumii deîntâi până la 1489”. Istoricul Grigore Tocilescu cercetează aici și depune la arhivele statului din București 120 manuscrise slavone, grecești și românești, precum și 267 cărți slavone, grecești, slavo-română și românești. În timpul războiului de independență (1677-1878), mănăstirea a servit ca spital pentru prizonierii turci și pentru răniții români, iar apoi corpul de clădiri a fost destinat unei școli de ofițeri și subofițeri unde se vor forma printre alții generalii Dragalina, David Praporgescu, Eremia Grigorescu, eminenți conducători de oști în primul război mondial

Mănăstirea Surpatele (20 km), cu hramul „Sf. Treime” a fost ctitorită de feciorii lui Popa Frâncu, la începutul secolului al XVI-lea. Aici găsim o frescă originală rămasă intactă până în ziua de azi. Se leagă de Mănăstirea dintr-un lemn prin intermediul unei cărări, printr-o livadă de pruni.

Mănăstirea dintr-un lemn (21 km), cu hramul „Nașterea Maicii Domnului” a fost ctitorită de Constantin Brâncoveanu în sec al XVIII-lea. Legenda spune că această biserică a

fost construită dintr-un singur trunchi de stejar bătrân. În spatele Mănăstirii încă se mai află câțiva stejari seculari. Mănăstirea deține o icoană făcătoare de minuni a Maicii Domnului.

Mănăstirea Jgheburile (21 km), cu hramul „Nașterea Maicii Domnului” a fost ctitorită în secolul al XIV-lea de către Radu Negru și reconstruită în secolul XVII de către Matei Basarab. Răsare într-o vale adâncă și îngustă, mărginită de râpi înalte și repezi, împădurite și alunecoase. Izvorul de ape sulfuroase întâlnite aici este considerat ca fiind „Izvorul Tămăduirii”, motiv de pelerinaj în această zonă.

Mănăstirea Polovragi (25 km), cu hramul „Adormirea Maicii Domnului” este ctitorită în secolul al XVIII-lea de logofătul Danciu Pârâianu.

Mănăstirea Govora (27 km) este retrasă privirii și așezată între dealuri. Existența sa este socotită din secolul al XIV-lea - al XV-lea de pe vremea lui Vlad Dracul, complexul actual cuprinzând chiliile dinspre est, nord și vest, turnul clopotniței și biserica. În interiorul bisericii se află o prețioasă pictură executată de iscusiții meșteri ai epocii.

Schitul Pătrunsa (20 km) a fost construit de către episcopul Climent în secolul XVIII.

Conform legendei, mănăstirea a fost ridicată în amintirea evenimentului din 1685, când, în urma invaziei turcilor, printre cei care se retrăgeau în munți se afla și mama sa Paraschiva, care, la rădăcina unui paltin, i-a dat naștere ctitorului acestui schit. Pe o frumoasă potecă de munte, se poate ajunge la Schitul Pahomie din secolul XV și descoperit după 130 de ani de părintele Veniamin.

Centrul istoric al Orașului Horezu, un ansamblu de construcții cu o vechime este de peste un secol care au format centru „Târgului Horezu”, are valoare istorică și arhitecturală deosebită, fiind inclus în Lista Monumentelor Istorice (Ordinul nr. 2361 / 2010).

Ceramica de Horezu a fost inclusă în Patrimoniul cultural imaterial UNESCO, în anul 2012. Centrul de ceramică Olari - Strada Olari - este cel mai important centru de ceramică smălțuită din România; cromatica pieselor de ceramică este caracterizată de folosirea unui număr redus de culori (în principal brun - fondul vaselor, verde, albastru, alb și cărămiziu), dar care dau farmec compoziției, prin ornamentație și strălucirea acestora de sub stratul de smalt; la atelierele meșterilor olari se pot vizita colecțiile proprii ale acestora, se pot urmări demonstrații pe renumita roată a olarului și în plus, există posibilitatea de a cumpăra variate obiecte de ceramică;

Centrul de ceramică Horezu - înființat și finanțat prin programul european IDEALIS, un atelier unde se confecționează ceramică populară tradițională și unde turiștii pot încerca să lucreze pe roată sau să picteze obiecte de ceramică;

Galeria de Artă Populară Contemporană de la Casa de cultură „Constantin Brâncoveanu” - o expoziție etnografică permanentă, cu accent olărit, un reper istoric al acestui meșteșug, care prezintă, după aproape patru decenii de existență, câteva mii de exponate unicat, preponderent ceramică, din cele mai reprezentative centre de olărit din România; mai sunt prezentate obiectede artă meșteșugărească — prelucrarea artistică a lemnului, costum popular oltenesc;

Atelierele de țesături și pictură la Mănăstirea Hurezi sunt mai puțin cunoscute decât Mănăstirea Hurezi, dar aici sunt executate manual prin vechi tehnici: țesături, covoare și picturi religioase de o mare valoare.

Complexul Muzeal Măldărești este situat la 3 km de Horezu și reunește culele Greceanu, Duca precum și casa memorială I.Gh. Duca, care combină elementele arhitecturii românești cu elemente țărănești din zonă și particularități de fortificații.

Cula Greceanu este monument de arhitectură populară din secolul al XVI-lea. Inițial, Nan Paharnicul a construit un turn de apărare, după care nepotul său Tudor Maldar a adăugat, spre sfârșitul secolului al XVIII-lea restul construcției. La etajul casei sunt expuse portretele membrilor familiei Măldărescu pictate de Olga Greceanu. Printe alte obiecte de valoare prezente aici se găsesc cusături și țesături manual, mobilier tradițional și costume de port tradițional specific.

Cula Duca, realizată la începutul secolului al XIX-lea de către urmașii familiei Măldărescu a fost cumpărată în 1910 de către I. Gh. Duca. În prezent funcționează ca muzeu istoric și etnografic. În interior se găsesc obiecte de arta medievală, ornamente populare, sobe bătrânești cu olane, mobilier tradițional, cusături, țesături și port popular specific.

Casa memorială I. Gh. Duca a fost ridicată în 1912 de către omul politic I. Gh. Duca, fost prim-ministru al țării, asasinat de legionari în 1934. Casa funcționează în prezent ca muzeu, iar interiorul este decorat cu o gamă variată de tablouri și fotografii originale, mobilier tradițional și alte obiecte pline de istorie și legende.

Turismul etnografic

Horezu este o zonă în care tradițiile au supraviețuit în ciuda ascensiunii globalizării față de identitatea națională/locală. Forme autentice și spectaculoase ale culturii românești continuă să se manifeste în aceste locuri la fel ca în urmă cu zeci de ani. Din punct de vedere etnofolcloric, Horezu face parte din cele 7 arii etnofolclorice ale județului Vâlcea. Împărțirea a fost realizată în anul 1974 de Centrul Județean al Creației Populare Vâlcea.

Evoluția culturii tradiționale în localitatea Horezu și în zona pe care o reprezintă cunoaște deopotrivă îmbinarea constantelor structurale care vin din istorie, dar și mutații determinate de manifestările care definesc un patrimoniu viu, dinamic, în care modelele tradiționale se actualizează în ipostaze concrete. Principalii piloni care definesc cultura tradițională sunt: arhitectura, arta lemnului, ceramica, țesăturile și portul popular, folclorul.

Arhitectura tradițională horezeană se încadrează în arhitectura specifică spațiului vâlcean, fără a evidenția elemente deosebite de originalitate. Aceasta cuprinde case țărănești, curți și conace boierești, edificii mănăstirești, iar ca element de particularizare amintim foișorul care permite intervenția originală a unor meșteri.

Arta lemnului, în Horezu, este bine reprezentată, satele Romanii de Sus și Urșani fiind recunoscute ca importante spații de creație artistică - tradițională în județul Vâlcea. Meșterii populari horezeni produc obiecte diverse, de la piese de mobilier la unelte de muncă, obiecte de uz casnic și gospodăresc și realizări care întregesc într-un mod original arhitectura tradițională locală, dacă luăm în analiză stâlpii de lemn cu frumoase modele sculptate, întâlniți la casele din zonă. Dintre acestea, atrag atenția în mod deosebit obiectele de mobilier frumos decorate cu sculpturi originale. Acest meșteșug tradițional s-a afirmat și un adevărat artist al genului, este vorba despre Jean Dumitrescu. Un obiect mobilier interesant, cu o puternică valoare tradițională, care face trimiteri la momente deosebite din viața cotidiană a satului românesc, este celebra ladă de zestre. Piesele de acest gen realizate de meșterii din Romanii de Sus se remarcă prin ornamentele diverse, geometrice și vegetale, care le sporesc atractivitatea.

Țesutul, meșteșug apreciat drept necesitate a satului românesc în toate perioadele istorice, ajunge la noi dimensiuni în zona horezeană odată cu ctitoria brâncovenească de la Romani. Acest meșteșug evidențiază tot mai puternic valențe artistice. Celebrele scoarțe țesute la Horezu, cu motive vegetale, zoomorfe și antropomorfe, au atras atenția iubitorilor de frumos, de tradiție populară și specialiștilor în domeniu. Din secolul al XIX-lea, scoarțele înfrumusețează interioarele caselor țărănești.

Domeniul care identifică cel mai bine zona Horezu este cel al ceramicii. Împreună cu Mănăstirea Horezu și cu locuitorii, ceramica formează cartea de vizită a localității. Faima de care se bucură ceramica de Horezu în primele decenii ale sec. al XXI-lea este o realitate ridicată la acest nivel de oamenii locului, de trecerea timpului și de conjunctura care a făcut-o din ce în ce mai cunoscută. Încă din sec. XVIII — XIX, satul Olari s-a impus ca centru ceramic important în Oltenia. Autorii unor lucrări de specialitate, ca de exemplu Corina Mihăescu, care îl citează pe Barbu Slătineanu, consideră ca olarii de la Horezu și-au dezvoltat

activitatea fiind impulsionați de vasele aduse din orient de Constantin Brâncoveanu la reședința domnească de la Horezu. Ridicarea Mănăstirii Horezu a determinat dezvoltarea artei olăritului pentru a răspunde mai bine nevoilor curții și boierilor din împrejurimi.

Se consideră că întregul stil brâncovenesc în care a fost construită mănăstirea i-a influențat pe olari. Pe măsura trecerii timpului, Horezu a devenit unul dintre cele mai importante centre de ceramică din România, faima lui depășind astăzi granițele țării.

Drumul pe care îl urmează prelucrarea lutului, de la meșteșug la artă, este complex și doar cei care sunt implicați cu adevărat în transformarea lui îi cunosc exact adevărata dimensiune. Lutul folosit de olarii din Horezu este luat din dealul Ulmetului și odată adus în curtea olarilor parcurge mai multe etape: dospirea, tăierea în bucăți mari sub formă de turte, călcarea, frământarea, malaxarea, formarea gogoloațelor (bulgărilor de pământ) în funcție de mărimea obiectelor care vor rezulta, prelucrarea la roata olarului și transformarea în obiectul dorit, zvântatul sau zbicitul, răzuitul, găuritul și iscălitul, decorarea, uscarea, arderea, smălțuirea.

Aspectul cromatic este un criteriu important în funcție de care ceramica de Horezu își definește personalitatea și unicitatea în contextul ceramicii smălțuite vâlcene. Culorile cele mai des folosite sunt albul, brunul, verdele, roșu cărămiziu și uneori albastrul și galbenul. Valoarea cromaticii decorului este strâns legată de cromatica fondului.

Ca o concluzie, putem enunța faptul că patrimoniul cultural mobil și imobil din zona etnofolclorică Horezu reflectă o cultură populară puternică ce îmbină elementele caracteristice ale:

- civilizației lutului — olăritul, cu reprezentanți de marcă ai ceramicii românești, păstrători ai tradiției meșteșugului împins dincolo de granița dintre funcționalitate și artă,

- civilizația lemnului — cu cioplitori din tată-n fiu, care scot la iveală forme și motive tradiționale atât în arhitectura locală cât și în mobilierul casnic, ustensilele gospodărești, unelte tradiționale

- civilizația pastorală — crescătorii tradiționali de oi și vaci care continuă să-și ducă turmele pe pășunile alpine ale Munților Căpățâni.

Galeria de Artă Populară Contemporană Horezu, cu o suprafață de 370 mp, cu un amplasament accesibil și o amenajare constructivă adecvată constituie o adevărată oglindă a acestor elemente de patrimoniu.

Nu trebuie neglijate folclorul muzical și coregrafic care sunt „vedetele” evenimentelor și festivalurilor locale (Târgul Tradițional „Izvorul Tămăduirii” de la poalele Mănăstirii

Hurezi, Festivalul Iernii „Colindul Sfânt și Bun” și „Zilele oraşului”), dar și șezătorilor sătești din perioada toamnă-iarnă și sunt prezente permanent în viața comunității din Horezu.

Meșteșuguri tradiționale

Orașul Horezu este un adevărat leagăn al culturii populare românești, unde, de-a lungul timpului, talentul, frumusețea spirituală și hărnicia localnicilor au dat naștere la numeroase obiceiuri, tradiții și meșteșuguri care dăinuie și astăzi. Dintre cele mai cunoscute meșteșuguri care au adus faima acestui ținut se numără modelarea și decorarea vaselor din lut, țesăturile, broderiile, cusăturile, prelucrarea artistică a lemnului, etc. Talentul și sensibilitatea țaranului român, ilustrate în costumul popular, în modelele din scoarțe, în ornamentele din lemn sau din ceramică, în aspectul cromatic, în armonia, echilibrul și înțelepciunea concepției despre viață, cosmos și divinitate, toate acestea, asimilate artei brâncovenești în ansamblu, contribuie la definirea unui stil exprimat și în arhitectură, pictură, sculptură în lemn și în piatră. De o luxuriantă bogăție, decorul floral și geometric, cu ecouri în ornamentica bizantină, se îmbogățește cu motive orientalo-musulmane și chiar persane, în difuzarea cărora ceramica și manuscrisele joacă un rol precumpănitor. Perioada brâncovenească stabilizează aceste motive, îmbogățindu-le cu elemente din arta populară sau cu stilizări directe ale naturii.

Privind o colecție de ceramică de Horezu, vom constata că există aproape toate motivele autohtone care apar și în dantelăria pietrei, în afară de acantul specific peisajului mediteranean: vrejul, laleaua, bujorul, zambila, vița de vie, știuletele de porumb. Cât privește motivele avimorfe și zoomorfe, olarul le-a adaptat și pe acestea, «sculptând» în lut «realitatea» din ogradă sau din jurul său: cocoșul, pupăza, cucul, peștele, șarpele etc.

Dacă elementele și motivele decorative au, în general, valoare universală, putând fi atribuite oricărei arii etnografice, compozițiile, ca limbaj decorativ specific, definesc aria etnografică sau stilul etnic al anumitor creații.

Dintre motivele ornamentale inspirate din realitate amintim: flori, frunze, copaci, animale, păsări, oameni. Acestea alcătuiesc, prin îmbinări uneori surprinzătoare, compoziții care narează anumite fapte sau întâmplări. Simetria impune ordine și echilibru între părți și constituie o structură omogenă și armonioasă.

Din punct de vedere cultural, caracterul acestei zone este unul istoric, monahal, orientat către activități de artizanat specific românesc, precum olăritul, țesăturile executate manual, pictura religioasă etc. Școala de pictură de la Horezu a polarizat la un moment dat toate forțele creatoare locale, dând naștere unui curent și unei comunități artistice în cadrul căreia s-a cristalizat stilul brâncoveneesc.

Ceramica de Horezu - patrimoniu cultural imaterial UNESCO

Olăritul este o ocupație veche ce se practică încă din vremuri străvechi, mărturie stând frumoasele vase de ceramică din epoca neolitică, epocă în care pe teritoriul României s-a dezvoltat o civilizație remarcabilă. A afirma că, la Horezu, în județul Vâlcea, se produce una din cele mai interesante și mai rafinate ceramici românești, nu mai reprezintă de mult timp o noutate. Este un adevăr care, din fericire, a devenit în tot mai mare măsură valabil, nu doar pentru specialiștii și colecționarii din țară și chiar din afara hotarelor ei, ci și pentru un public, la rândul său tot mai divers, atât din punct de vedere geografic, cât și intelectual. Cine își imaginează că vasele de la Horezu sunt făcute cu ușurință, din pământ sau pastă argiloasă luate din curte și modelate la roată, rămâne cu mult în afara adevărului. Drumul este, în realitate, lung și anevoios. Olarii scot lutul din locuri speciale, îl aduc în gospodărie și îl frământă cumâinile, picioarele, sau cu un ciocan mare de lemn, amestecându-l cu apă. Pasta astfel obținută se curăță de impurități, se face bulgări și apoi se lucrează la roată. Roata reprezintă instrumentul de lucru esențial prin care bulgarele de pământ este transformat într-un mod miraculos și fascinant într-o formă - obiect, de către olarul care știe s-o desăvârșească prin numai câteva mișcări. Ea e formată din două discuri, unul mai mic sus și unul mai mare în partea de jos, acestea fiind unite printr-un ax vertical. Pe discul de sus se pune bulgărele de pământ, iar discul de jos este mișcat de olar, acesta imprimându-i cu piciorul o mișcare circulară destul de rapidă.

Emblema centrului de ceramică de la Horezu este cocoșul, simbolul reînvierii și al nemuririi sufletului. Pe vasele de ceramică de Horezu el este reprezentat înfățișat din profil, cu capul ridicat și cu ciocul deschis (poate cântând), cu coada înfioată, ceea ce reprezintă vigilență și mândrie. Aceasta este, pe scurt, povestea fascinantă a lutului de Horezu, poveste în care un bulgăre umil de pământ se rostogolește ca-n basme de câteva ori și se transformă într-un Făt-Frumos - vas însuflețit - care cunoaște elixirul tinereții fără bătrânețe.

Țesutul și portul popular

Domeniul țesăturilor este alcătuit dintr-un mare număr de piese, dar și de cunoștințe necesare celui care se îndeletnicește cu acest meșteșug. Acest meșteșug a fost și este practicat cu precădere de către femei. Ca materie primă pentru această îndeletnicire se folosește inul și cânepa, precum și lâna. Lâna, odată tunsă de pe oi este toarsă și apoi colorată, până se ajunge la firul bun pentru lucrul în război. Torsul părului de capră (mai aspru decât cel de oaie) se face cu o roată specială. După ce materia primă este adunată, urmează prelucrarea acesteia:

lâna este pusă în furcă și toarsă. Grosimea firului și gradul de răsucire este în funcție de destinație.

Cioplitul în lemn

Lemnul este considerat materie prima prin excelență, plin de căldură și personalitate, Preocuparea pentru prelucrarea lemnului își găsește multiple explicații, dar una dintre cele mai plauzibile constă în aceea că materialul se pretează la întrebuințări diverse, cu multă ușurință, iar decorarea propriu-zisă se realizează cu unelte simple (topor, bardă, daltă, briceag), care nu presupun tehnologii elaborate minuțios. Un alt argument îl poate constitui faptul că lemnul a fost prelucrat artistic de om înaintea lutului, constituind astfel materialul asupra căruia s-au imprimat primele însemne decorative. Tehnicile folosite pot fi crestarea, apoi incizia, pirogravarea, cojirea, încovoierea, cioplirea, încrustarea.

Pictura icoanelor pe sticlă

Pictura icoanelor pe sticlă este, împreună cu cea murală, o ramură importantă a picturii populare. Zugrăvirea icoanelor se făcea pe lemn, pânză, metal sau pe sticlă, în scopul împodobirii caselor țărănești. Se spune că icoana pe sticlă se lucrează după un model (izvod, izvor). De aici poate și motivul pentru care pe icoanele de sticlă nu se semnează în general, pentru că nu sunt originale. Pictura pe sticlă este o îndeletnicire destul de târzie, comparativ cu icoanele zugrăvite pe lemn și pânză. În casele țărănești, icoanele pe sticlă erau așezate alături de ștergare, cuiere cu blide, ulcioare etc., obiecte decorative ce se armonizau, dând interiorului o unitate compozițională.

Meșteșugul împletitului

Împletitul fibrelor vegetale, prezent în majoritatea zonelor țării, a atins, adesea, un înalt nivel artistic. În zonele unde materia primă există din abundență — papură, nuiele de alun sau de răchită, paie de grâu, de secară și de ovăz, foi sau pănuși de porumb — împletitul fibrelor vegetale devine meșteșug specializat.

2.3. profil spațial și funcțional

Orașul Horezu este amplasat în nord-vestul județului Vâlcea, în centrul depresiunii Horezu, pe râul Luncavăț, la poalele Măgurei Slătioarei. Depresiunea Horezu se desfășoară între Dealul Costeștilor la est și Dealul Milostea la vest, într-o zonă depresionară delimitată

spre sud de Măgura Slătioarei, iar la nord de creasta Munţilor Căpăţâniei, la o altitudine medie de circa 550 m.

Faţă de reşedinţa de judeţ, municipiul Râmnicu Vâlcea, staţiunea se află la 44 km (pe DN 67), spre vest. Localitatea este traversată pe direcţia est – vest de DN 67, importantă arteră rutieră care leagă / intersectează trei drumuri europene de mare circulaţie: E 81 - la Râmnicu Vâlcea, E 79 - la Târgu Jiu şi E 70 la Drobeta - Tr. Severin.

Oraşul Horezu face parte dintr-un areal de mare valoare turistică, cunoscut în literatura de specialitate sub numele de „Oltenia de sub Munte”, areal care include un mare număr de monumente cultural – istorice, valori ale patrimoniului naţional şi universal, numeroase obiective naturale, cea mai mare parte dintre acestea fiind şi rezervaţii, monumente ale naturii sau arii protejate, la care se mai adaugă un bogat patrimoniu etnocultural, unic în România prin specificul şi valoarea sa turistică şi culturală.

Teritoriul administrativ al localităţii are ca vecini comunele Vaideeni – spre vest, Măldăreşti spre sud, Tomşani spre sud-est, Costeşti – spre est şi Mălaia – spre nord.

Staţiunea turistică Horezu, prin poziţia geografică pe care o ocupă este încadrată în Regiunea de Dezvoltare nr. 4 Sud – Vest Oltenia, al cărui sediu este la Craiova.

Teritoriul administrativ al oraşului cuprinde un număr de şapte localităţi: oraşul reşedinţă Horezu şi şase sate aparţinătoare: Romanii de Jos, Romanii de Sus, Râmeşti, Ifrimeşti, Tănăşeşti şi Urşani. Cea mai mare parte a teritoriului este acoperită de păduri şi se întinde către nord pe culmile Munţilor Căpăţâniei, din Carpaţii Meridionali.



Figura nr. 3 Localizarea UAT-ului Horezu în cadrul județului Vâlcea

2.4. infrastructura de transport și mobilitate

Accesul rutier spre orașul Horezu se realizează prin intermediul unor drumuri de mare importanță, europene sau naționale, după cum urmează:

- Drumul European E 81 (București - Pitești - Râmnicu Vâlcea - Sibiu - Sebeș - Cluj Napoca - Satu Mare - Halmeu / punct de frontieră), una dintre arterele europene reprezentative ale României, parte a drumului european care leagă sud-estul de nord-vestul Europei. De la Râmnicu Vâlcea, se urmează traseul rutier pe DN 67, până în orașul Horezu.
- Drumul Național DN 67 (E 81/ Râmnicu Vâlcea - Horezu- Târgu Jiu/E 79 - Motru - Drobeta Turnu Severin/E 70) este o importantă arteră rutieră ce leagă trei magistrale rutiere europene: E 81 (pct. frontieră RO / UA - Halmeu - Cluj Napoca - Sibiu - Râmnicu Vâlcea - Pitești - București), E 79 (pct. frontieră H / RO - Oradea - Deva - Târgu Jiu - Craiova - Calafat - pct. frontieră RO / BG) și E 70 (BG/RO - Giurgiu - București - Alexandria - Drobeta Turnu Severin - Caransebeș - Stamora Moravița - RO/RS).
- Drumul Național DN 6SC (Craiova / E 70 /E79/E 574 - Bălcești - Horezu).
- Drumul Județean DJ 665 (Horezu - Vaideeni - Polovragi - Baia de Fier - Novaci -

Curtișoara / DN 66 / E 79) unește toate localitățile de sub munte, are un traseu foarte pitoresc și face legătura cu Transalpina (Novaci - Rânca - Obârșia Lotrului-Sebeș) și cu Valea Jiului/E 79.

Pe cale rutieră, distanța față de București este de 220 km, față de municipiul Craiova, centrul Regiunii de dezvoltare Sud-Vest, din care face parte, este de aproximativ 110 km, iar față de municipiul Târgu Jiu este de aproximativ 70 km.

Lungimea rețelei de drumuri naționale de pe teritoriul administrativ este de 6 km cuprinzând:

- Drumuri naționale:
 - DN 67 (Râmnicu Vâlcea — Horezu — Tg. Jiu — Motru — Drobeta Tr. Severin) - traversează localitatea
 - DN 65C (Horezu — Măldărești — Bălcești — Craiova)
 - Drumurile județene (cumulează circa 6 km), menționăm:
 - DJ 665 (Horezu — Vaideeni — Polovragi — Baia de Fier — Novaci — Curtișoara / DN 66/E 79) — circa 3 km lungime;
 - DJ 669 (Din DN 67 - Dealul Ulmului/ Horezu — Romanii de Jos — Mănăstirea Horezu) - 2,98 km
 - Drumurile comunale (rețeaua de drumuri comunale însumează peste 23 km) includ:
 - DC 139 (Horezu din DN 67 — Măldărești - 2,400 km);
 - DC 142 (Horezu din DN 67 — Urșani - 5,550 km);
 - DC 143 (Horezu din DN 67 — Olari — Tănășești - 5,800 km);
 - DC 144 (Horezu din DN 67 — Râmești — Ifrimesti - 6,385 km);
 - DC 146 (Horezu din DN67 — peste Dealul Ulmului - Romanii de Jos în DJ 669 - 2,000 km);
 - DC 147 (Romanii de Jos din DJ 669 — Neagota, 2,000 km);
 - DC 147A (Romanii de Jos (DJ 669) - Romanii de Sus — Săliște — Lunga - Bolca - 15,000 km).

Tabelul nr. 16 – Listă drumuri

Nr. crt.	Nr. km aflați în proprietatea UAT Horezu	Nr. km aflați în proprietatea CJ	Nr. km aflați în administrarea/propietatea statului prin CNAIR	Nr. km și descriere (identificare) ce necesită reparații, crearea de străzi noi
	DC 139 (HOREZU-TREAPT-MALDARESTI) 1+200 KM DC 142 (HOREZU DJ 665-URSANI) 5+500 KM DC 143 (HOREZU-OLARI TANASESTI) 5+800 KM DC 144 (HOREZU – RAMESTI-IFRIMESTI) 6+380 KM DC 146 (HOREZU-ROMANII DE JOS) 1+520KM DC 147 (ROMANII DE JOS-NEAGOTA) 2+000KM STRAZILE DIN ORAȘUL HOREZU IN LUNGIME TOTALA DE 39+057 KM DRUMURI LOCALE, VICINALE SI FORESTIERE IN LUNGIME DE 57+628 KM 24 PODURI 12 PARCARI	DJ 669 (DN67/DEALUL ULMULUI-ROMANII DE JOS-MANASTIREA HUREZI) 2+980 KM DJ 665 (DN 67-HOTAR VAIDEENU) 2+811 KM	DN 67 3+860 KM DN 65C 1+526 KM	1.Str. ANTON PANN-2 benzi Asfalt si trotuar- L= 61m l=11m 2.Str. NICOLAE IORGA-2 benzi pavata+asflat trotuare- L 70 m l=14 m 3.Str. MIHAI EMINESCU-2benzi Asfalt- L= 656 m l= 10 m 4.Str. EROILOR-1 Asfalt si trotuare- L= 166 m l= 14 m 5.Str. IANCU JIANU-2 benzi Asfalt si trotuar- L= 154 m l=11 m 6.Str. INDEPENDENȚEI-1banda Asfalt si trotuar- L= 170 m l= 8 m 7.Str. CONSTANTIN BRÂNCOVEANU-1banda si 2 benzi Asfalt si trotuare- L= 646 m l= 15 m 8.Str. GEORGE COȘBUC-2 benzi Asfalt si trotuar- L= 69 m l=13 m 9.Str. NUCULUI-1banda Asfalt- L=109 m l=5 m 10.Str. CAPITAN MALDĂR-2 benzi Asfalt si trotuare - L= 615 m l=10 m

				<p>11.Str. ION CRANGĂ- 2 benzi Asfalt- L= 216 m l=8 m</p> <p>12.Str. OLARI-2 benzi Asfalt- L 4218 m l=10 m</p> <p>13.Str. MOCANIŢEI-1 banda Asfalt partial si pietruita- L= 685 m l=6 m</p> <p>14.Str. ZĂVOIULUI-2 benzi Asfalt si trotuare- L= 223 m l= 13 m</p> <p>15.Str. LUNCAVĂŢULUI-1 banda Pietruita- L= 266 m l= 4 m</p> <p>16.Str. FLORILOR-1 banda Asfalt si trotuare- L= 172 m l= 10 m</p> <p>17.Str. NICOLAE BĂLCESCU-2 benzi Asfalt si trotuare- L= 1677 m l=13 m</p> <p>18.Str. MERILOR-2 benzi Pietruita- L= 1306 m l=6 m</p> <p>19.Str. STADIONULUI-2 benzi Asfalt- L= 1216 m l=8 m</p> <p>20.Str. MURULUI-1 banda Pietruita- L= 671 m l=4 m</p> <p>21.Str. I.GH. DUCA-2 benzi Asfalt- L= 2647 m l=12 m</p> <p>22.Str. MATEI BASARAB-2 benzi Asfalt- L= 984 m l=9 m</p> <p>23.Str.1907-2 benzi Pietruita- L= 266 m</p>
--	--	--	--	--

				<p>l= 8 m 24.Str.9 MAI 1877-2 benzi Pietruita- L= 879 m l= 6 m 25.Str. ROMANI-2 benzi Asfalt- L= 860 m l= 8 m 26.Str. ULMULUI-2 benzi Pietruită- L= 1685 m l= 5 m 27.Str. URŞANI-2 benzi Asfalt- L= 3247 m l= 9 m 28.Str. ARICEŞTI-2 benzi Pietruita- L= 1971 m l= 5 m 29.Str. VALEA URSULUI-2 benzi Pietruita- L= 733 m l=7 m 30.Str. ALEXANDRU VLAHUȚĂ-2 benzi Pietruita- L= 772 m l=8 m 31.Str. TĂNĂSEŞTI-2 benzi Asfalt +pietruita-L= 2314 m l= 8 m 32.Str. Plaiului – 2 benzi Pietruita- L= 2000m, l= 6 33.Str. STAȚIA DE APĂ-1 banda Pietruita- L= 900 m l= 5 m 34.Str. VALEA URSULUI-2 benzi Pietruita- L= 1688 m l= 7 m 35.Str. RÂMEŞTI-2 benzi Asfalt- L= 2649 m l= 10 m 36.Str. GULIMANI-2 benzi Asfalt si pietruit- L= 1813 m</p>
--	--	--	--	--

				<p>l= 8 m 37.Str. BISERICII-1 banda Pietruit- L= 657 m l= 6 m 38.Str. IFRIMEȘTI-2 benzi Asfalt-L= 2086 m l=9 m 39.Str. BĂLANEȘTI-2 benzi Asfalt + pietruita- L= 1455 m l= 6 m 40.Str. BIVOLĂRIEI-2 benzi Asfalt+pietruita- L= 1698 m l= 10 m 41.Str. NEAGOTA- 2 benzi Asfalt +pietruita- L= 2036 m l= 8 m 42.Str. OCOLUL SILVIC-1 banda Pietruita- L= 493 m l= 8 m 43.Str. ROMANII DE SUS-2 benzi Asfalt- L= 968 m l= 8 m 44.Str. RÂULUI-1 banda Pietruita- L= 200 m l= 4 m 45.Str. CÂRJEULUI-2 benzi Asfalt- L= 968 m l= 8 m 46.Str. STEJARULUI- 2 benzi Asfalt- L= 511 m l= 5 m 47.Str. FAGULUI-2 benzi Pietruita- L= 2157 m l= 7 m 48.DC 147 A Lunga Bolca-2 benzi Pietruit- L = 10.000 m l = 7 m 49.Drum forestier Romanii de Sus-spre Valeanu-1 banda</p>
--	--	--	--	--

				Pietruit- L = 1500 m l = 5 m 50.Drum forestier Romanii de Sus spre Bistricioara-1 banda Pietruit- L = 9000 m L = 5 m 51.Drum satesc Plai Tănăşeşti forestier- 1banda 52.Pietruit- L = 5000 m l = 5 m 53.Drum frostier Sărdăreasca-1banda Pietruit- L = 8000 m l= 5 m 54.Drum forestier Ramesti-2 benzi Pietruit- L = 12000 m l = 6 m 55.Drum forestier cârciuma lui Dincă- 1banda Pietruit- L = 2200 m l = 5 m 56. Strada Parcului Industrial- 2 benzi Pamant – l= 200 m, l=11 m-strada nou înfiinţată
--	--	--	--	---

Reţeaua stradală orăşenească (zona urbană şi zona rurală) este alcătuită din 21 de străzi asfaltate şi mărginite de trotuare, 37 de străzi asfaltate neamenajate cu trotuare, 22 străzi şi drumuri neasfaltate, 21 poduri, 18 parcări amenajate sau zone carosabile amenajate pentru parcare.

În oraşul Horezu nu există transport public local, transportul de persoane se realizează cu ajutorul operatorilor economici privaţi.

Transportul de elevi înspre şi dinspre Liceul Constantin Brâncoveanu se face cu un număr de 4 microbuze. Două aflate în dotarea Primăriei şi două a Liceului Constantin Brâncoveanu. Si un autobuz pentru elevi.

Tabelul nr. 17 - Transport rutier – vehicule rutiere înmatriculate în circulaţie la sfârşitul anului 2020

Categorie de vehicule rutiere	2016	2017	2018	2019	2020
Autobuze şi microbuze	79	83	168	169	165
Autoturisme	1934	2133	2333	2431	2792
Mopede şi motociclete	178	179	178	186	159

Autovehicule pentru transportul mărfurilor	453	477	494	518	549
Autocamioane	365	381	395	407	428
Autotractoare	88	96	99	111	121
Tractoare	46	43	42	41	40
Remorci și semiremorci	237	253	268	300	373

După cum se observă în tabelul anterior există o creștere substanțială a numărului de autovehicule în orașul Horezu. Drept pentru care este necesară dezvoltarea sustenabilă a sistemului rutier și, implicit, a transporturilor alternative pentru scăderea nivelului de trafic și a poluării.

Legea nr. 92/2007 a serviciilor publice de transport persoane în unitățile administrativ-teritoriale, cu modificările și completările ulterioare, stabilește că serviciul public de transport local și județean de persoane se organizează de către autoritățile administrației publice locale, pe raza unităților administrativ-teritoriale cu respectarea mai multor principii, între care menționăm promovarea concurenței între operatorii de transport, respectiv transportatorii autorizați, cărora li s-a atribuit executarea serviciului, garantarea accesului egal și nediscriminatoriu al operatorilor de transport și al transportatorilor autorizați la piața serviciului public de transport local și județean sau garantarea respectării drepturilor și intereselor utilizatorilor serviciului public de transport local și județean.

În ceea ce privește transportul în orașul Horezu există mai multe autogări respectiv:

- Autogara Siva Trans — str. Tudor Vladimirescu, nr. 53;
- Autogara Transmontana S.A. — str. General Magheru, nr. 9;
- Autogara Obadă - Trans Horezu — str. Constantin Brâncoveanu, nr.7A.

Aceste trei autogări au o activitate continuă, cu programe bine stabilite, asigurând posibilitatea de mobilitate pentru cetățenii din Horezu sau alte localități și turiști. De asemenea, la nivel local există și servicii de taximetrie, asigurate de Taxiul de Hurez (<https://www.facebook.com/taxiuldehurez/>).

În ceea ce privește infrastructura aeriană, cel mai apropiat aeroport este cel din Craiova, situat la aprox. 110 km, pe DN 65 C.

2.5. echiparea tehnico-edilitară

Infrastructura pentru alimentarea cu gaze naturale

Oraşul Horezu nu deţine în prezent un sistem de distribuţie a gazelor naturale, dar la momentul actual, acesta este în faza de proiectare. Societatea Naţională de Transport Gaze Naturale „Transgaz” S.A. a făcut cunoscut faptul că reţeaua care va alimenta localitatea va fi realizată în cadrul Programului de Modernizare Dezvoltare Investiţii 2021-2023, derulat în conformitate cu prevederile Legii 123/2012 actualizată. Conform avizului de principiu emis de către Transgaz, soluţia tehnică agreată constă în racordarea la conducta de înaltă presiune Medias - Craiova , punct racordarea Punct Treapturi Schitu Goleşti – Govora – Drăgăşani, a unui modul SRMP de PN40 bar cu o capacitate de 6.332 Smc/h care va fi amplasat la limita oraşului, prin intermediul unei conducte de racord DN200, în lungime de circa 24 de kilometri.

Infrastructura pentru alimentarea cu energie termică

În zona urbană funcţionează un sistem centralizat de încălzire a imobilelor care utilizează drept combustibil reziduuri lemnoase (rumeguş, resturi vegetale din activitatea forestieră sau rezultate din curăţirea plantaţiilor de pomi fructiferi). De asemenea, în anul 2015, autoritatea locală a realizat un sistem de panouri fotovoltaice, cu o capacitate de producţie de 1MW/oră, care reduce semnificativ costurile de la bugetul local privind iluminatul public, instituţiile administrative, de învăţământ, sănătate şi cultură.

În prezent, la nivelul oraşului Horezu, alimentarea cu agent termic este realizată în sistem centralizat prin intermediul a două centrale termice pe combustibil solid – biomasă, având o capacitate de până la 4 Gcal/h.

Aceste centrale deservesc blocurile de locuinţe. Restul populaţiei produce agent termic în sistem individual, cu centrale termice proprii, de capacitate mică şi sobe, alimentate cu combustibil solid (lemn, cărbune, etc).

Cele două centrale termice sunt funcţionale şi au amplasate fiecare câte două cazane de 2 Gcal/h. În vederea eficientizării sistemului de încălzire a oraşului Horezu, prin programul de termoficare derulat în perioada 2006-2015 – *Căldură şi confort*, au fost înlocuite cazanele de la cele două centrale termice cu cazane pe biomasă de 2 MW.

Reţeaua termică de distribuţie a agentului termic aferent Centralei CT1 este independentă de cea aferentă CT2, acestea nefiind interconectate. În ceea ce priveşte alimentarea cu apă caldă de consum a oraşului Horezu, reţelele vechi nu mai sunt utilizate, locuitorii producându-şi apa caldă în regim individual. În prezent, sistemul de distribuţie a apei calde pentru încălzire la nivelul oraşului Horezu este realizat de la cele două surse, CT1 – pentru Zona de Nord şi CT2 – pentru Zona de Sud.

Acesta este un sistem cu configurație de tip arborescent, în sistem bitubular închis, cu o lungime a traseului de aproape 6,3 km și diametre cuprinse între Dn 50 mm și Dn 200 mm.

Aceste conducte sunt amplasate în subteran, în canale de beton cu dale și au o vechime de peste 30 – 40 ani și un grad foarte ridicat de uzură fizică și morală.

Infrastructura pentru energie electrică

Sistemul de iluminat public reprezintă ansamblul format din puncte de aprindere, cutii de distribuție, cutii de trecere, linii electrice de joasă tensiune subterane sau aeriene, fundații, stâlpi, instalații de legare la pământ, console, corpuri de iluminat, accesorii, conductoare, izolatoare, cleme, armături, echipamente de comandă, automatizare și măsurare utilizate pentru iluminatul public.

Localitatea este alimentată în totalitate la Sistemul energetic Național (SEN), prin stația de transformare de 110 kV/20 kV și din LEA 20 kV, care vine din comuna Tomșani; localitatea este traversată în partea de est de linia de înaltă tensiune LEA 110 kV, Căzănești – Horezu; posturile de transformare aeriene sunt uniform distribuite pe teritoriul UAT Horezu, în funcție de centrele de greutate ale consumatorilor; rețelele de distribuție, de 20 kV sunt aeriene, pe stâlpi de beton și subterane.

Construcția rețelei a început prin anii 1950-1960 și de atunci a fost extinsă și modernizată în diferite perioade. În paralel, dezvoltarea orașului a dus implicit la dezvoltarea rețelei de iluminat public care a crescut în funcție de necesități. O parte din rețele au fost reparate și modernizate. Rețeaua sistemului de iluminat public are o lungime de aproximativ 70 km, aparținând principalului operator de distribuție zonală a energiei electrice.

În baza Contractului nr. 60.1.DJ.695/21.02.2017, Consiliul Local Horezu a primit dreptul de a folosi infrastructura pentru realizarea serviciului de iluminat public, pe toată durata de existență a acesteia. Infrastructura sistemului de iluminat public este gestionată în regie proprie.

Infrastructura pentru apă - canal

Prin Hotărârea Consiliului Local nr. 68/07.12.2007 s-a aprobat asocierea orașului Horezu cu Județul Vâlcea, precum și cu municipiul Drăgășani, orașele și unele comune din Județul Vâlcea în cadrul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „APA Vâlcea”, persoană juridică de drept privat, iar potrivit acestei hotărâri au fost însușite de către Consiliul Local, Actul Constitutiv și Statutul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „APA Vâlcea”. Asociații au convenit ca modalitate de gestiune a serviciului de alimentare cu apă și de

canalizare gestiunea delegată, ce se va realiza în baza unui contract de delegare a gestiunii, atribuit direct, conform prevederilor legale în vigoare, către operatorul regional-S.C. APAVIL S.A. Vâlcea. Din anul 2011, Consiliul Local Horezu a aprobat prin HCL nr. 15, delegarea gestiunii Serviciului dealimentare cu apă și de canalizare al oraşului Horezu către S.C. APAVIL S.A. cu sediul în Râmnicu Vâlcea, str. Carol I, nr.3-5, înmatriculată la Oficiul Registrul Comerţului sub nr. J38/522/28.05.2004.

Oraşul Horezu are un sistem centralizat de reţea de canalizare, dar fără acoperire pe întreaga suprafaţă a oraşului, similar situaţiei reţelei de apă potabilă.

Sursa de alimentare cu apă a sistemului de alimentare cu apă Horezu este formată din captarea pârâului Râmeşti, sursa de suprafaţă cu o capacitate instalată de $123 \text{ m}^3/\text{h} = 34 \text{ l/s}$; capacitate exploatată 34 l/s).

Sursa Râmeşti este formată dintr-un baraj de greutate de mică înălţime, amplasat pe pârâul Râmeşti, cu $L = 15 \text{ m}$ și h elevaţie = $1,70 \text{ m}$, lăţimea la coronament = $1,00 \text{ m}$. În corpul barajului este prevăzută o nişă, acoperită cu grătar, prin care intră apa și care reprezintă priza pe timp de vara. Pentru timp de iarnă, s-a prevăzut în capătul nişei un teu metalic al cărui capăt iese în spatele barajului sub nivelul apei la cca. $0,60 \text{ m}$. Când nu funcţionează, aceasta priză este acoperită cu o stavilă.

Apa captată în nişă se scurge printr-o conductă din oţel cu $D_n = 300 \text{ mm}$ într-o cameră de liniştire, de unde porneşte conducta de aducţiune. În corpul barajului este prevăzut un stăvilar care se deschide în perioadele de viitură sau de intervenţii.

Transportul apei de la captarea Râmeşti la staţia de tratare Olari se face gravitaţional printr-o conductă din oţel cu $D_n = 273 \text{ mm}$, $L = 5823 \text{ m}$, montată îngropat, pusă în funcţiune în anul 1997.

Staţia de tratare Olari, situată în platoul Tănăseşti, a fost pusă în funcţiune în anul 1998, iar procesul tehnologic aferent acestei staţii de tratare are la bază următoarele procese de tratare: decantare, filtrare și dezinfecţie apei.

Staţia de tratare Olari a fost proiectată pentru un debit de 34 l/s , respectiv 123 mc/h .

Alimentarea cu apă a oraşului Horezu și a localităţii Măldăreşti din partea de nord se face printr-o conductă PEHD $D_n 280 \text{ mm}$, $L = 1,5 \text{ km}$.

Tabelul nr. 18 - Reţeaua și volumul apei potabile distribuite

<i>Indicator</i>	<i>UM</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
Lungimea totală simplă a	km	64,288	64,288	64,288	64,288	64,288

rețelei de distribuire a apei						
Apă potabilă distribuită din care:	Mii m ³	211,332	216,009	216,981	233,28	247,70
*pentru uz casnic:	Mii m ³	148,268	153,442	149,343	158,52	186,75

Rețeaua de canalizare care deservește orașul Horezu a fost constituită pentru a funcționa în sistem divizor. Apa epurată este deversată în pâraul Luncăvăț gravitațional.

Canalele secundare sunt realizate din tuburi de beton simplu, cu diametre cuprinse între 250 – 500 mm. Colectorul principal, cu diametrul de 600 mm, colectează și descarcă apele uzate în stația de epurare. Lungimea totală a rețelei de canalizare este de 8,34 km (și o vechime estimată de aproximativ 10-20 ani).

Apele pluviale sunt evacuate prin:

- sistemul de canalizare pluvială la râul Luncăvăț și pâraul Urșani;
- sistemul de canalizare menajeră la stația de epurare – guri de scurgere legate la căminele de canalizare menajeră.

Rețeaua de canalizare pluvială are diametre cuprinse între 300 – 400 mm, realizată din tuburi de beton cu o lungime totală de 3,66 km.

Tabelul nr. 19 - Rețeaua de canalizare:

Indicator	UM	2016	2017	2018	2019	2020
Lungimea totală simplă a conductelor de canalizare	km	14,00	14,00	14,00	14,660	14,660

Stația de epurare mecano – biologică este amplasată pe malul drept al pâraului Luncăvăț, în apropierea limitei administrative dintre localitățile Horezu – Măldărești. În prezent, stația de epurare este nefuncțională. Capacitatea proiectată a stației este de 72 l/s (capacitatea în exploatare fiind de 9.45 l/s).

2.6. servicii publice

În localitate funcționează Spitalul Orășenesc Horezu având o capacitate de 160 paturi. Spitalul Orășenesc Horezu, conform propriul website, este un spital general, de utilitate publică, cu personalitate juridică, cu 6 specialități de bază: chirurgie generală, medicină internă, pediatrie, obstetrică ginecologie, neurologie, boli cronice. Situat la 45 de km de Spitalul Județean de Urgență Vâlcea și 75 km de Spitalul Județean de Urgență Gorj,

funcţionează în sistem monobloc pentru secţiile de bolnavi acuţi şi în sistem pavilionar pentru secţiile de cronici şi corpul ambulatoriului de specialitate. Structura spitalului permite acordarea de servicii în judeţul Vâlcea, dar şi în alte judeţe, având în organigramă 6 secţii pentru bolnavi acuţi, cu 123 paturi, 37 paturi secţii de cronici şi un Ambulatoriu de specialitate (cu cabinete funcţionale de pediatrie, medicină internă, oftalmologie, psihiatrie, neurologie, obstetrică-ginecologie, chirurgie generală, ortopedie şi traumatologie, ORL, planificare familială, pneumologie, balneofizioterapie), laborator de analize medicale şi laborator de radiologie şi imagistică medicală.

Pentru asigurarea activităţilor, specialiştii spitalului desfăşoară următoarele servicii medicale:

- servicii medicale spitaliceşti pentru acuţi şi cronici;
- servicii medicale clinice acordate în cabinetele din ambulatoriul spitalului;
- investigaţii paraclinice acordate în laboratorul de analize medicale şi laboratorul deradiologie şi imagistică medicală;
- servicii de recuperare acordate în cabinetul balneofizioterapie;
- servicii de urgenţă acordate prin camerele de gardă.

Tabelul nr. 20 - Paturi în unităţile sanitare pe categorii de unităţi sanitare

Categorii de unităţi sanitare	2016	2017	2018	2019	2020
Spitale - total	160	160	160	160	160
În spitale (inclusiv în centre de sănătate)	160	160	160	160	160
De obstetrică-ginecologie (în spitale)	12	11	11	11	11
Pentru copii (în spitale)	25	25	25	25	25

Tabelul nr. 21 - Capacitate – 160 paturi

Secţia Medicină internă	40 paturi , din care : 6 paturi Gastroenterologie
Secţia Pediatrie	25 paturi
Secţia Boli cronice Horezu	29 paturi
Compartiment Neurologie	15 paturi
Compartiment Chirurgie generală	15 paturi, din care: 5 paturi Ortopedie – traumatologie

Compartiment Obstetrică ginecologie	15 paturi
Compartiment NN	5 paturi
Compartiment ATI	6 paturi
Compartiment Boli cronice Sineşti	10 paturi

Tabelul nr. 22 - Personal medico-sanitar pe categorii

Indicator	2016	2017	2018	2019	2020
Medici(exclusiv stomatologi)	42	43	44	45	43
• din care medici de familie:	3	3	3	3	3
Stomatologi	8	2	4	9	9
Farmacişti	14	16	14	13	12
Alte tipuri de personal cu studii superioare					
Personal sanitar mediu	16	133	134	140	141

Horezu beneficiază de serviciu de ambulanță. La nivelul județului Vâlcea, funcționează și Serviciul de Ambulanță, unitate sanitară publică de importanță strategică, cu personalitate juridică, aflată în coordonarea departamentului de specialitate din Ministerul Sănătății Publice și a Autorității de Sănătate Publică Vâlcea, având în structura sa un compartiment pentru asistență medicală de urgență și transport medical asistat, cu echipaje medicale de urgență, cu sau fără medic și un compartiment pentru consultații medicale de urgență la domiciliu și transport sanitar neasistat. Compartimentul pentru asistență medicală de urgență funcționează în regim de lucru continuu, în așteptarea solicitărilor de asistență medicală de urgență. Serviciul de Ambulanță Vâlcea are sediul central în Râmnicu Vâlcea, cinci substații de ambulanță la Râmnicu Vâlcea, Drăgășani, Horezu, Brezoi, Bălcești și cinci puncte de ambulanță la Călimănești, Lădești, Voineasa, Sinești și Tetoiu, care asigură acoperire întregului județ.

Tabelul nr. 23 - Numărul pacienților internați în spitale

An	Număr de pacienți internați
2016	5790
2017	5468
2018	5298

2019	5594
2020	2136

Conform datelor disponibile pe website-ul Ministerului Sănătăţii, în Horezu există 4 farmacii comunitare și 2 drogherii și mai multe cabinete medicale (de familie, dentare, laboratoare etc.)

Tabelul nr. 24 - Unități sanitare pe categorii de unități

Categorii de unități sanitare	2016	2017	2018	2019	2020
Spitale	1	1	1	1	1
Ambulatorii integrate spitalului	1	1	1	1	1
Policlinici	1	1	1	1	1
Dispensare medicale	0	0	0	0	0
Centre de sănătate mintală	0	0	0	0	0
Centre medicale de specialitate	0	0	0	0	0
Cabinete medicale școlare	1	1	1	1	1
Cabinete stomatologice	6	7	9	11	11
Cabinete stomatologice școlare	0	0	0	0	0
Farmacii	5	6	6	4	4
Puncte farmaceutice	0	0	0	0	0
Depozite farmaceutice	0	0	0	0	0
Laboratoare medicale	3	3	3	3	3
Laboratoare de tehnică dentară	0	1	1	1	1
Centre de transfuzie	0	0	0	0	0
Alte tipuri de cabinete medicale	-	-	--	-	-
TOTAL	18	21	23	23	23

Educație

Liceul „Constantin Brâncoveanu” este cea mai mare unitate de învățământ din județul Vâlcea, fiind singura unitate de învățământ liceal din orașul Horezu. Înregistrarea ca liceu datează din 1954, iar ca grup școlar începând din anul 1993. Liceul este situat în regiunea sud-vest Oltenia, în partea de nord a județului Vâlcea și oferă servicii educaționale pe o rază de 20 km, în zona „Olteniei de sub munte”.

Liceul instrueşte elevii în domeniile electric, mecanică, industrie textilă şi pielărie, construcţii, instalaţii şi lucrări publice, resurse naturale şi protecţia mediului — pentru liceul tehnologic. În cadrul liceului se şcolarizează elevi şi pentru filiera teoretică, profilul real şi umanist, respectiv specializările matematică-informatică, ştiinţele naturii, filologie şi ştiinţe sociale. Şcoala cuprinde ciclul primar, ciclul gimnazial, liceu teoretic - cursuri de zi şi frecvenţă redusă, liceu tehnologic.

Începând cu anul 2010-2011, au fost arondate liceului şi unităţile de învăţământ aparţinând Şcolii cu clasele I — VIII Romani.

În anul şcolar 2019-2020 au fost înscrişi la început aproximativ 2000 elevi repartizaţi astfel:

Tabelul nr. 25 - Populaţia şcolară

Indicator	2016	2017	2018	2019	2020
Copii înscrişi în creşe	15	20	23	32	40
Copii înscrişi în Grădiniţe	239	261	281	302	253
Elevi înscrişi în învăţământul preuniversitar, din care:	2187	2111	2096	2026	1999
• Elevi înscrişi în învăţământul primar şi gimnazial	728	688	698	680	651
• Elevi înscrişi în învăţământul secundar ciclul 2 (liceal şi profesional)	1299	1272	1222	1176	1175
• Elevi înscrişi în învăţământul postliceal şi de maiştri	160	151	176	170	173
Studenti şi cursanţi înscrişi în învăţământul superior	0	0	0	0	0

La nivelul oraşului Horezu infrastructura de învăţământ este constituită din: Liceul „Constantin Brâncoveanu”, unitate cu profiluri de formare multiple, 2 şcoli generale şi o grădiniţă, o creşă, toate la un înalt nivel de dotare şi modernizare.

Tabelul nr. 26 - Unităţi şcolare din cadrul localităţii Horezu

Indicator	2016	2017	2018	2019	2020
Creşe	1	1	1	1	1
Grădiniţe	4	4	4	4	4

Şcoli primare și gimnaziale	2	2	2	2	2
Licee	1	1	1	1	1
Universități/Sectie Energeticieni	0	1	1	1	1
Şcoli profesionale	0	0	0	0	0

Naveta zilnică a elevilor spre domiciliu se realizează în localitățile Tomșani, Maldărești, Pietrari, Bărbătești, Vaideeni, Slătioara, Milostea, Stroești, Oteșani, Cireșu, Rugetu, Mădulari, Polovragi, Costești, Popești, Bistrița, Cernișoara, fiind efectuate cu autocarele unor societăți de transport. Pentru elevii care locuiesc în Urșani, Romanii de Sus, Romanii de Jos, Râmești, Tănăsești, Ifrimești au fost puse la dispoziția elevilor 4 microbuze și un autobuz pentru transportul acestora la unitate.

În Horezu funcționează de asemenea Școala Sanitară Postliceală „I. Gh. Duca” ce instruieste absolvenții ciclului superior al liceului în domeniul Sănătate și asistență pedagogică, calificările: Asistent medical de farmacie și Asistent medical generalist.

În anul 2016 Inspectoratul pentru Situații de Urgență „General Magheru” al județului Vâlcea inaugurează un Punct de lucru al Detașamentului Râmnicu Vâlcea în orașul Horezu în scopul reducerii timpilor de răspuns la situațiile de urgență din această zonă.

Subunitatea de pompieri din orașul turistic Horezu are în dotare o autospecială de stingere a incendiilor și deservește 11 localități: Cernișoara, Copăceni, Horezu, Mateești, Măldărești, Oteșani, Popești, Slătioara, Stroești, Tomșani și Vaideeni.

Dotări Serviciul voluntar pentru situații de urgență din cadrul primariei:

- un autoturism teren Toyota;
- tractor T2A de 55,4 kw;
- o motopompă ape curate;
- o scară culisantă de aluminiu 3 secțiuni;
- o autospecială de stins incendii;
- 3 lame reglabile de dezăpezit montate pe utilaje;
- un utilaj de împrăștiat material antiderapant;
- o freză de zăpadă pentru trotuare;
- echipamente de protecție de stins incendii;
- stație radio de telecomunicații;
- drujbă.

Dotări Subunitate Pompierii ISU Vâlcea:

- autospecială de stins incendii;

- motopompă de ape;
- drujbă;
- echipamente de protecție pentru stins incendii.

2.7. mediu și schimbări climatice

Depresiunea Horezu este un loc cu un climat blând, la adăpost de vânturi. Aici întâlnim influențe mediteraneene unde sunt create condiții foarte bune pentru creșterea unor specii iubitoare de căldură. Clima este temperat continentală, moderată, fiind verile răcoroase, toamnele lungi, iernile blânde, cu o temperatură medie anuală de 10,3° C. Precipitațiile ating o medie anuală de 87mm/mp.

Cantitatea cea mai mare de precipitații este înregistrată în lunile mai și iunie, ultima fiind cea mai bogată - 122 mm/mp. Cele mai reduse precipitații cad de obicei în februarie - 42 mm/mp. În lunile de toamnă (octombrie-noiembrie), sub influența deplasării maselor de aer umed din vest, se pune în evidență o a doua sporire a cantității lunare în raport cu cele de vară și de iarnă, constituind așa numitul - al doilea maxim de toamnă specific pentru partea sud-vestică a țării.

Descărcările electrice sunt frecvente în sezonul cald, având o intensitate mai mare în lunile mai și septembrie.

Climatul zonei aparține tipului temperat – continental, cu nuanțe specifice, date de prezența elementelor locale ale cadrului natural. Rezultatul acestor condiții locale este un climat de depresiune, răcoros, fără temperaturi excesive, atât vara cât și iarna, care favorizează practicarea diverselor forme de turism în tot timpul anului.

Temperatura medie multianuală a aerului este de 9,1° C în zona deluroasă și de 6° C pe înălțimile ce depășesc 800 m altitudine. Pe parcursul unui an, temperatura aerului prezintă valori medii mai ridicate în luna iulie, media multianuală a acestei luni fiind de 19° C. Cele mai scăzute valori se înregistrează în lunile ianuarie și februarie, când temperatura medie a aerului coboară sub 0° C. În zona montană, temperatura medie a lunii celei mai reci, ianuarie, este de -7° C, iar în luna iulie, luna cea mai caldă, este de +12° C.

În Depesiunea Horezu, prima zăpadă poate să cadă în luna noiembrie, cu totul excepțional la sfârșitul lui octombrie, însă apare de obicei către mijlocul lunii decembrie, iar stratul de zăpadă poate să dureze până în luna martie.

Grosimea medie multianuală a stratului de zăpadă este de circa 8 - 10 cm, iar durata medie a menținerii acestuia este de circa trei - patru luni / an. Grosimea maximă atinsă de

stratul de zăpadă s-a înregistrat în anul 1985 (51 cm - grosimea medie lunară). În anii 1982, 1988, 1989, 1994 și în anul 2000, mai secetos în precipitații solide, stratul de zăpadă a avut grosimi mici.

Vânturile au intensitate redusă, zona fiind ferită de manifestări extreme. Direcțiile predominante ale vântului sunt cele dinspre vest și nord-vest (NV - 26,3 % și V - 10,6 %). În Depresiunea Horezu predomină calmul atmosferic (60 %), iar brizele de munte și de vale sunt un fenomen des întâlnit. Condițiile de mediu sunt favorabile dezvoltării activităților de turism, deoarece calitatea aerului, apei și solului se situează în limitele normale. Lipsa activităților industriale poluante, pe o rază de cel puțin 30 km, contribuie la menținerea unui mediu curat, fără influențe negative asupra organismului uman.

Temperaturile variază de la cele mai scăzute medii anuale de până la +1,7° C, însoțite de vânturi puternice, în zona montană, până la medii anuale mai ridicate, de 10,6° C în zona dealurilor și piemonturilor. Precipitațiile medii anuale oscilează, de asemenea, între 700 - 1.000 mm/m² în zona montană și submontană scăzând, în trepte, până aproape de 550 mm/m² în zona piemontană și a platourilor de luncă.

Influențele mediteraneene, care imprimă Subcarpaților Vâlceni și colinelor piemontane un climat mai blând favorizează buna dezvoltare a viței-de-vie și castanului comestibil și funcționarea pe tot timpul anului a stațiunilor balneare.

Așezarea geografică și relieful sunt principalele elemente care influențează în mod direct repartitia și evoluția factorilor radiativi și climatici.

De distribuția cantitativă și calitativă a acestora depinde sensul de evoluție a tuturor elementelor climatice, care la rândul lor se află într-o strânsă interdependență cu ceilalți factori fizico-geografici ai mediului local.

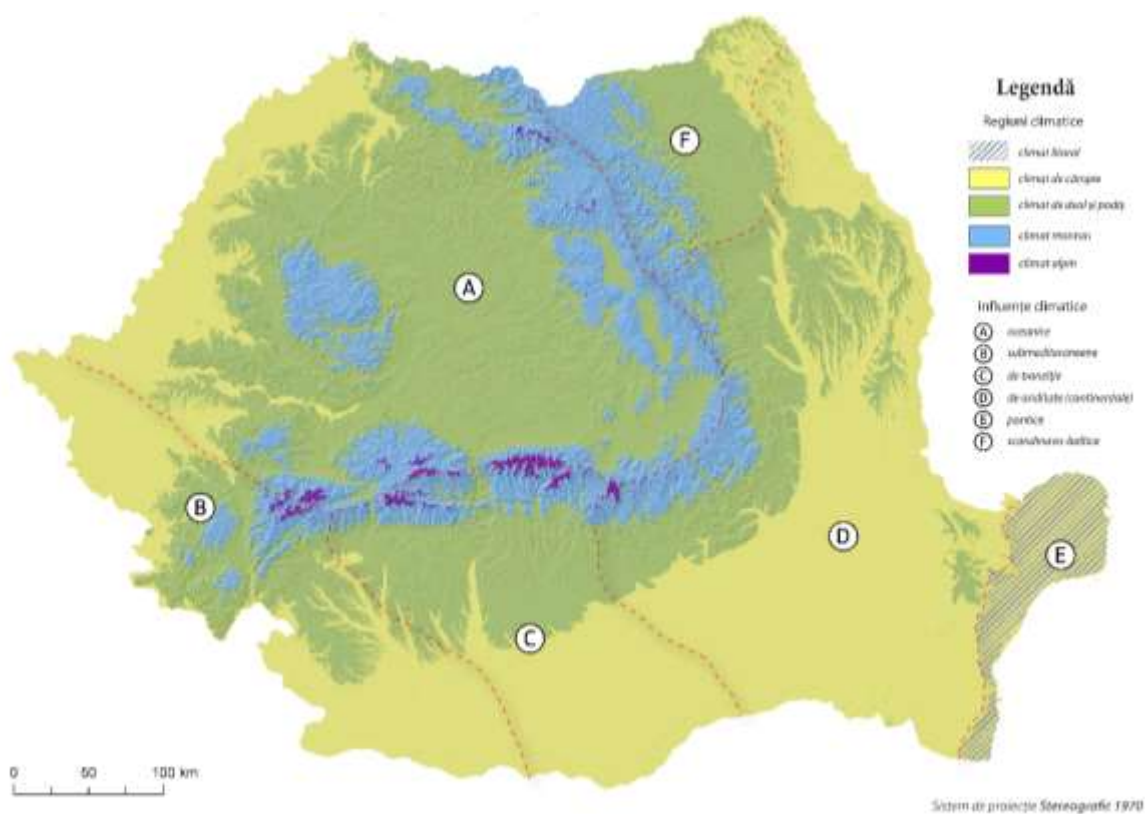


Figura nr. 4 Zonarea climatică a României

Principalii factori naturali de risc pentru România sunt seismicitatea, inundațiile și alunecările de teren. Din punct de vedere seismic, județul Vâlcea și implicit orașul Horezu, se încadrează în zona seismică 71, ceea ce presupune un risc moderat la cutremure. În Raportul Județean privind Starea Mediului în anul 2019 pentru județul Vâlcea „se găsesc detalii privind aceste riscuri, însă problemele întâmpinate se pot gestiona“.

Pe de altă parte, prezența suprafețelor întinse de pădure (62% din teritoriul administrativ al orașului), cu precădere în jumătatea de nord a localității și direcția predominantă a vânturilor dinspre această direcție, asigură un aer ozonat, sănătos, plăcut și curat.

Factorii de risc natural care ar putea afecta zona nu constituie pericole majore, deoarece nu se manifestă decât foarte rar pe teritoriul localității și cu intensități moderate. Pot fi amintite: posibile inundații, determinate de ploi torențiale sau de topirea bruscă a zăpezii, prin ieșirea din matcă a unor pâraie (cu frecvență mai mare, în zona cursului superior al pâraielor Urșani, Râmești, Horezu, Bistricioara), furtuni cu doborâturi de copaci sau alunecări de teren pe suprafețe restrânse, în perioadele ploioase (zonele Olari, Romanii de Jos, Râmești). Manifestarea acestor fenomene naturale de-a lungul anilor a demonstrat că sunt accidentale și nu reprezintă riscuri majore.

Aplicarea unor măsuri de consolidare și stabilizare a malurilor sau de îndiguire a pâraielor amintite, poate preveni sau reduce efectele cauzatoare de pagube materiale ale inundațiilor.

În ceea ce privește radioactivitatea naturală a mediului, nu sunt depășite valorile maxime admise, fondul natural radioactiv situându-se mult sub aceste valori (în jur de 12 μ /h), iar din punct de vedere seismic, teritoriul administrativ al oraşului Horezu se încadrează, pe ceea ce arată evident un risc seismic relativ redus.

Oraşul Horezu are spații verzi în suprafață de 14 ha, conform datelor de la Direcția Județeană de Statistică Vâlcea.

În oraşul Horezu se află 3 parcuri:

- Parcul „Constantin Brâncoveanu” ce se realizează prin proiectul cu titlul: Înființareaparcului de agrement și recreere „Constantin Brâncoveanu” în oraşul Horezu, județul Vâlcea, proiect finanțat prin POR, contract de finanțare nr. 103/26.06.2017. Prin proiect se va dezvolta infrastructura de turism a stațiunii Horezu, realizându-se acest Parc de agrement și recreere în vederea creșterii activității turistice și atragerea unui număr maimare de turiști și vizitatori. Vor fi amenajate spații verzi în suprafață de 30.019,80 mp; se vor crea facilități pentru activități de petrecere a timpului liber și de agrement, respectiv: foișoare pentru activități recreative, foișoare de observare, locuri de joacă pentru copii, spațiu fitness în aer liber, pârtie de săniuş pentru iarnă, patinoar demontabil cu instalație frigorifică în suprafață de 300 mp, tiroliană, scenă și amfiteatru în aer liber;
- Scuar din fața Primăriei ce face obiectul amenajării zonei centrale;
- Parcul Zăvoi.

Oraşul Horezu prezintă o concentrare de drumuri și ape. Oraşul este drenat de la est la vest de pâraiele Bistricioara, Râmești, Urşani, Luncăvecior și Luncavăț, cu direcție de curgere de la nord-vest spre sud-est. Rețeaua hidrografică este bogată, bine reprezentată, cursurile de apă sunt permanente fără a avea însă debit mare. Apele de suprafață sunt predominante în zona Horezu. Luncavățul, afluent de dreapta al Oltului care izvorăște din Munții Căpățâni, este format prin unirea pârâului Cumpenelor cu pârâul Blej, străbate teritoriul oraşului Horezu unde primește ca afluent pe stânga pârâul Urşani unit și el cu Râmești. Iese din Depresiunea Horezu tăind Măgura Slătioarei pe la capătul ei estic. Pârâul Romani a rezultat prin unirea pâraielor Bistricioara cu Romani. Debitul apelor ascăzut mult față de cel normal prin lucrările de captare efectuate în anii 60-70 pentru alimentarea lacului de acumulare al hidrocentralei de pe Lotru.

Întreaga zonă submontană este traversată de la nord-vest spre sud-est de o rețea deasă de ape curgătoare. Pe teritoriul administrativ al oraşului Horezu reprezentative sunt Luncavăţul (al cărui curs superior se află în cea mai mare parte pe teritoriul comunei Vaideeni) și Horezu, pâraie care drenează toată zona analizată, având bazinele de recepție și debitele cele mai mari. Cele două pâraie își trag obârșia de sub creasta principală a Munților Căpățâni, de sub Vf. Balota și respectiv Piscul Lung.

În partea de sud-est a oraşului, Luncavăţul primește ca afluent pârâul Luncăvecior, format din apele reunite ale pâraielor Urșani și Râmești, iar pârâul Horezu, pe teritoriul comunei Tomșani, își unește apele cu cele ale pârâului Bistrița. Atât Luncavăţul, cât și Bistrița se varsă în râul Olt în apropierea comunei Băbeni.

Cursurile de apă au trasee pitorești, delimitate uneori de versanți abrupti, spectaculoși sau însoțite de lunci însorite, locuri atractive pentru picnic și relaxare. Pe interfluviul Urșani / Râmești, la circa 1.470 m alt., sub traseul potecii turistice de creastă ce duce spre Cabana Vf. lui Roman, se află un mic lac natural (circa 15 m lungime) – Tăul Ursuleț, probabil de origine tectonică. Lacul are o formă alungită și se află la limita inferioară a golului alpin, într-un loc pitoresc.

Geologic – structural, oraşul Horezu se situează imediat la nord de contactul dintre formațiunile cristaline și sedimentare aparținând Carpaților Meridionali și Depresiunii Getice.

Din punct de vedere tectonic, zona face parte din orogenul carpatic. Masivul Buila-Vânturarița este parte a Pânzei Getice, unitate din Carpații Meridionali. Pânza Getică este alcătuită din formațiuni cristalofiliene prealpine și dintr-o cuvertură sedimentară în cadrul căreia cele mai vechi depozite sunt de vârstă Carbonifer superior. Datorită eroziunii, depozite sedimentare ale Pânzei Getice se întâlnesc doar în câteva arii, dintre care cele mai importante sunt Brașov-Dâmbovicioara, Buila-Vânturarița, Hațeg și Reșița-Moldova Nouă. Aceste depozite sedimentare au fost supuse proceselor tectonogenetice în două faze.

Formațiunile cristaline și sedimentare din zona oraşului Horezu aparțin Pânzei Getice, care în Carpații Meridionali ocupă o zonă foarte extinsă, începând din valea Oltului până în valea Dunării.

Din punct de vedere topogenetic, masivele cristaline prealpine sunt reprezentate de structuri mai vechi, reluate în tectogenezele alpine. Astfel, în domeniul getic nu se întâlnesc șisturi cristaline hercinice, dar sunt prezente cele două grupe: grupa șisturilor cristaline mezometamorfice și grupa șisturilor cristaline epimetamorfice.

Pe teritoriul oraşului Horezu există o diversitate remarcabilă, floristică și faunistică, a

ecosistemelor, care se datorează unui complex de factori printre care se numără: climatul relative blând, cu influenţe sudmediteraneene (care a favorizat răspândirea unor specii relative termofile); relieful muntos care ocupă o parte însemnată a teritoriului favorizând menţinerea vegetaţiei naturale (nu a putut fi înlocuită de culturile agricole datorită reliefului accidentat); suprafaţa mare ca pondere din total de păşuni naturale, exploatate raţional; polenizare eficientă datorată apiculturii dezvoltate din teritoriu; nivelul redus de erbicidare; preocuparea locală pentru conservarea acestei diversităţi.

În cadrul reliefului muntos există o diversitate mare a tipurilor de habitat. Frecvenţa mare a calcarelor la zi, marcată în relief prin sectoare de chei şi mici masive izolate cu versanţi abrupti, văi seci, grohotişuri, creează un cadru particular care adăposteşte o floră specifică, deosebit de interesantă. Vegetaţia locală prezintă variaţii de compoziţie, în funcţie de factorii de mediu, climă, expunere, umiditate creându-se areale distincte, repartizate pe teritorii mai întinse saumai restrânse, în funcţie de similaritatea condiţiilor existente. De asemenea, dispunerea teritoriului pe trepte graduale de altitudine generează etajarea diverselor tipuri de vegetaţie.

Trecerea de la un etaj la altul se face prin intermediul unor interferenţe ale tipurilor de vegetaţie specifice etajelor.

Etajul nemoral (al pădurilor de foioase) se întâlneşte în pragul de altitudine cuprins între 500 m şi 1400 m, iar făgetele cu molid şi brad ajung uneori până pe creastă.

Modificările altitudinale ale climei şi vegetaţiei condiţionează formarea etajelor faunistice. Fiecare unitate faunistică altitudinală are constituenţi zoologici cu adaptări morfofiziologice şi fenologice corespunzătoare şi cu cerinţe higrotermice potrivite cu mediul respectiv.

Pe teritoriul administrativ al oraşului Horezu, circa 6 ha de teren, situate înspre limita de est a localităţii, sunt incluse în Parcul Naţional Buila – Vânturariţa. Zona a fost declarată ca arie naturală protejată în cursul anului 2004, pentru diversitatea floristică si faunistică a ecosistemelor conservate. Între limitele parcului se întâlnesc forme de relief carstic (peşteri, chei, defilee, relief ruiniform ş.a.), păduri de larice şi numeroase alte specii vegetale şi animale protejate (floarea-de-colţ, garofiţa de munte şi de stâncă, degetăruţi, ghinţură, capra-neagră, râsul ş.a. - monumente ale naturii), elemente care ar putea constitui obiectul unor studii de cercetare ştiinţifică.

Pe teritoriul parcului au fost identificate specii de păsări care au dus la declararea Parcului Naţional Buila Vânturariţa Sit de Protecţie Avifaunistică, alături de Parcul Naţional Cozia.

Parcul Național Buila-Vânturarița găzduiește o populație bogată de carnivore mari: urs (*Ursus arctos*), lup (*Canis lupus*), râs (*Lynx lynx*). Cervidele precum căpriorul (*Capreolus capreolus*) și cerbul comun (*Cervus elaphus*) sunt întâlnite în pădurile de la baza masivului.

Populația de capre negre (*Rupicapra rupicapra*) trăiește în zonele stâncoase ale masivului. Alte specii întâlnite în parc sunt porcul mistreț (*Sus scrofa*), bursucul (*Meles meles*), jderul de copac (*Martes martes*), jderul de piatră (*M. foinea*), pisica sălbatică (*Felix sylvestris*).

Flora montană sau submontană cuprinde și diverse specii de plante cu flori viu colorate, prezența lor contribuie la crearea de aspecte peisagistice deosebit de atractive. Speciile floristice frumos colorate, unele dintre ele declarate monumente ale naturii, se întâlnesc la toate nivelele de altitudine, atât pe poienile din spațiul pădurilor de foioase, cât și pe pajiștile alpine sau subalpine. Trebuie amintit în mod deosebit prezența câmpurilor de bujor de munte (*Rhododendron*), monument al naturii, care ocupă suprafețe relativ extinse în zona pajiștilor alpine Văleanu sau cele de brândușe, care colorează poienițele de la marginea pădurilor.

La altitudini mai mici de 800 m, în spațiul așezărilor umane, se întâlnesc întinse livezi de pomi fructiferi (8,7 % - 1.025 ha, în principal de pruni și meri) și fânețe (17,8 % - 2.100 ha) în care cresc spontan numeroase specii cu flori multicolore, ce dau în ansamblu o imagine pitorească asupra zonei. Influențele climatului mediteranean a favorizat creșterea castanului domestic (pădurea de castani de la Mănăstirea Hurez) și a nukului.

Culturile agricole (porumb și cartof) ocupă arii destul de restrânse deoarece elementele climatice și relieful nu oferă condiții favorabile de dezvoltare.

Este întâlnită vegetație alpină între 2000-2200 m altitudine, vegetație subalpină – tufişuri de jneapăn, ienupăr pitic, anin de munte, deasemenea sunt întâlnite păduri de conifere, de fag și de gorun.

Fauna este reprezentată de specii care cresc în pădure și prezintă interes economic: ursul, cerbul, căprioara, mistrețul, bursucul, lupul, potârnichea.

Elementele mediteraneene se fac simțite și în faună: scorpionul carpat, vipera cu corn, lepidoptera; de asemenea se întâlnesc și elemente endemice: greier (*Isophya harzi*), lăcusta (*Chorthippus acroleucus*). În zona montană predomină capra-neagră, brumărița de stâncă (*Prunella collaris*), acvila de munte (*Aquila chrysaetos*).

Pe teritoriul județului se întâlnesc următoarele rezervații naturale:

- Rezervația complexă Cozia caracterizată de microrelief structural, de vegetația cu numeroase plante endemice – trandafirul de Cozia (*Rosa villosa* ssp.

Coziae), Centaurea stoebe, rotoșelele Coziei (Achillea coziana), de plante rare –garofița (Dianthus spiculifolius), iedera albă (Daphne blagayana), laleaua pestriță (Fritillaria montana) și de vegetație forestieră – pădurea Latorița cu arbori seculari.

- Rezervația geologică și geomorfologică Valea Stăncioiului cu piramidele sale de pământ.
- Rezervația forestieră – Pădurea Latorița cu arbori seculari (laricele, zâmbrul).

Flora și fauna orașului Horezu, întinsă pe un strat de soluri cernoziomice la șes, cu aciditate încă ridicată, cu structură grăunțoasă și conținut moderat de humus în orizontul superior, dar cu caracteristicile tipice ale subetajului colinar subcarpatic, pe dealuri, reprezentat de soluri brune, pe acest fundal de suprafață se poate constata că vegetația localității este tipică majorității ținuturilor deluroase din țara noastră.

Sunt prezente livezi de pomi fructiferi: meri, peri, cireși, caiși, piersici, corcoduși, gutui, duzi, pruni.

În luncile și zăvoaiele cursurilor de apă întâlnim sălcii, răchite, tufe de cătină. Prin zonele de șes, întâlnim numeroase plante medicinale: mușețelul, coada șoricelului, pătlagina, rostopasca, menta, salvie, urzica.

Prin Ordinul M.M.D.D. nr. 1964/2007 au fost declarate Siturile de importanță comunitară din orașul Horezu ca parte integrantă a Rețelei Ecologice Natura 2000 după cum urmează :

- ✚ ROSCI 0015 Buila Vânturarița - cu o suprafață de 4490 ha , face parte din regiunea biogeografică alpină, cu un număr de 17 tipuri de habitate de interes comunitar, 5 specii de mamifere, o specie de amfibieni și 3 specii de floră; se suprapune în totalitate peste suprafața Parcului Național Buila – Vânturarița.

S-au declarat la nivel național, prin HG nr.1284/2007, Ariile de Protecție Specială Avifaunistică, fiind parte integrantă a Rețelei Ecologice Europene Natura 2000 și un număr de 3 SPA , după cum urmează:

- ✚ ROSPA 0025 Cozia-Buila-Vânturarița - având o suprafață de 21.769 ha, face parte din regiunea biogeografică alpină și continentală, sunt inventariate 16 specii de păsări protejate la nivel european.

- ✚ ROSPA 0043 Frumoasa - având o suprafață de 131.182 ha, face parte din regiunea biogeografică alpină, sunt inventariate 11 specii de păsări protejate la nivel european. Este în administrarea Consiliului Județean Alba.
- ✚ ROSPA 0106 Valea Oltului Inferior - având o suprafață de 54.074 ha, face parte din regiunea biogeografică continentală, sunt inventariate 13 specii de păsări protejate la nivel european.

La nivelul orașului Horezu au fost inițiate și dezvoltate sisteme de producere a energiilor neconvenționale. Criza energetică mondială a determinat căutarea unor noi surse de energie. Necesitatea asigurării unei dezvoltări energetice durabile concomitent cu protejarea mediului înconjurător a condus în ultimii 10 - 15 ani la intensificarea preocupărilor privind promovarea resurselor regenerabile de energie.

Sursele regenerabile ce pot fi utilizate pentru producerea căldurii sunt: energia solară, biomasa, biogaz, deșeuri, biolichide, energie geotermală.

Astfel, prin conceptul de bază, orice sursă regenerabilă de energie trebuie utilizată pentru acoperirea bazei curbei de consum, diferența urmând a fi acoperită din surse primare clasice. Disponibilitatea resurselor primare și a tipului acestora, în condițiile actuale ale politicii energetice, conduc către un optim tehnico-economic ca rezultată a următoarelor principii:

- existența în zona de consum a unei surse regenerabile impune folosirea ei cu prioritate pentru asigurarea cererilor de căldură ale zonei respective;
- orice tehnologie trebuie să asigure condițiile cantitative, calitative și de siguranță impuse de consumatori;
- soluțiile tehnice trebuie să fie sustenabile pe durata de viață și să conducă la costuri unitare cât mai mici pentru a putea fi accesibile consumatorilor.

Ca urmare a acestui concept, instalațiile de producere a căldurii bazate pe surse regenerabile vor funcționa în baza curbei de consum, combustibilii clasici urmând a asigura semibaza și vârful curbei de consum.

La nivelul orașului Horezu sunt disponibile următoarele tipuri de surse regenerabile:

- biomasă;
- energia eoliană;
- energie solară;
- surse energetice provenite din procesarea deșeurilor menajere.

Energia solară este energia direct produsă prin transferul energiei luminoase radiată de Soare în alte forme de energie. Aceasta poate fi folosită ca să genereze energie electrică sau la

încălzirea aerului și apei. Deși energia solară este regenerabilă și ușor de produs, problema principală este ca soarele nu oferă energie constantă pe parcursul unei zile, în funcție de alternanța zi-noapte, condiții meteo, anotimp.

Energia solară este energia radiantă produsă în interiorul Soarelui în urma reacțiilor de fuziune nucleară. Ea este transmisă pe Pământ într-o cantitate de energie numită foton, care interacționează cu atmosfera și suprafața Pământului.

Potențialul energetic solar este dat de cantitatea medie de energie provenită din radiația solară incidentă în plan orizontal (radiația directă) care, în România este de circa $900 \div 1000$ W/m².

Energia solară poate fi folosită să:

- ✚ genereze electricitate prin celule solare (fotovoltaice);
- ✚ genereze electricitate prin centrale termice solare (heliocentrale);
- ✚ încălzească clădiri, direct;
- ✚ încălzească clădiri, prin pompe de căldură;
- ✚ încălzească clădiri și să producă apă caldă de consum prin panouri solare termice.

Localitatea Horezu este situată în zona eoliană IV cu viteza convențională de calcul a vântului de 4 m/s (pentru clădiri amplasate în localitate) și 6.35 m/s (pentru clădiri amplasate în afara localității).

Condițiile naturale favorabile pentru valorificarea resurselor de energie eoliană sunt: vânt constant cu viteza între 6-10 m/s. La nivelul localității Horezu nu au fost făcute cercetări referitoare la identificarea și valorificarea zonelor cu potențial eolian.

Sursa cea mai importantă de energie regenerabilă din România (în conformitate cu cerințele UE), o reprezintă energia hidro. Microhidrocentralele pot fi amplasate fie în zone muntoase, unde râurile sunt rezezi, fie în zone joase, cu râuri mari. Proiectele de microhidrocentrale sunt rentabile pentru un preț de vânzare a energiei electrice cuprins între 20 Euro/MWh și 36,6 Euro/MWh.

Biomasa reprezintă fracțiunea biodegradabilă a produselor, deșeurilor și rezidurilor din agricultură, silvicultură sau sectoare industriale conexe, inclusiv a materiilor vegetale și animale, precum și a deșeurilor industriale și urbane.

Numeroase procese cum ar fi cogenerarea, gazeificarea și fermentația pot utiliza această sursă de energie pentru a produce energia necesară consumului uman.

Deși biomasa este una dintre principalele resurse de energie regenerabilă ale României, în prezent țara noastră își obține cea mai mare parte din energia verde din resurse hidro.

Resursele de biomasă sunt destul de diversificate din punct de vedere al producerii energiei termice:

- Reziduurile primare sunt produse din plante sau din produse forestiere;
- Reziduurile secundare devin disponibile după ce un produs din biomasă a fost folosit.

Reprezintă diferite deșeuri, care variază din punct de vedere al fracției organice, incluzând deșeuri menajere, deșeuri lemnoase, deșeuri de la tratarea apelor uzate etc. Deșeurile forestiere includ deșeuri care nu mai pot fi folosite, copaci imperfecti din punct de vedere comercial, uscați etc.

Culturile cu scopuri energetice:

- arbori cu viteza mare de creștere: plopul, salcia, salcâm;
- culturi agricole: sfecla de zahăr, rapița;

Orașul Horezu în acest moment deține un parc fotovoltaic. Centrala de panouri fotovoltaice a fost construită prin intermediul unui proiect co-finanțat prin Fondul European pentru Dezvoltare Regional, fiind realizat prin Programul Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice. Proiectul s-a încheiat în data de 24 octombrie 2015 și a avut o valoare totală de 18.160.391,11 lei, dinc are asistența financiară nerambursabilă a fost de 14385.258,30 lei. Proiectul s-a implementat pe raza orașului Horezu și a avut ca obiectiv general îmbunătățirea protecției mediului prin reducerea emisiilor poluante și combaterea schimbărilor climatice. Investiția a vizat realizarea pe plan local a noii capacități de producere a energiei electrice pentru consumul propriu al instituțiilor publice finanțate din bugetul autorității publice locale și pentru iluminatul public, prin valorificarea resurselor regenerabile de energie solară. S-a avut în vedere, totodată, ca administrația publică locală din Horezu să își reducă costurile aferente consumului de energie electrică. Concret, prin proiect, în zona de sud-vest a localității (zona TREAPT), s-a realizat o centrală de panouri fotovoltaice. Aceasta are în component 3.636 panouri fotovoltaice, cu o putere de 270 W fiecare. Capacitatea centralei fotovoltaice este de aproximativ 1 MWh.

2.8. profil și capacitate administrativă

Guvernanța este unul dintre aspectele esențiale ale dezvoltării urbane durabile, întrucât cadrele bune de guvernanță pot contribui la un proces decizional mai transparent, mai favorabil incluziunii, mai prompt și mai eficace.

Bună Guvernanță înseamnă: deschidere, participare, responsabilitate, eficacitate, coerență. Guvernanța este un termen confuz, care este confundat foarte des cu „guvernare”, „management”, „administrație” sau „legislație”.

Guvernanța este o nouă metodă de abordare prin utilizarea procesului de tip "top-down", care a venit ca urmare a neînțelegerii complexului sistem legislativ și a lipsei de eficiență a sistemului de comunicare cu cetățenii. Prin asumarea guvernantei, ca mod de reorientare a relației dintre stat și cetățean, funcțiilor tradiționale ale statului li se adaugă cel puțin cea de mediator/negociator.

Prin bună guvernanta, ca parte esențială a dezvoltării durabile, se generează noi niveluri ale acțiunii politice și apar noi reguli de comportament politic, modele de interacțiune, precum și noi instrumente de policy-making. Buna guvernanta presupune delegare de competențe, externalizare a serviciilor publice, standardizare și ea generează învățarea de politici, atât din perspectiva instrumentală, cât și societală.

Rolul administrației publice este de a anticipa provocările societale și de a le aborda în mod proactiv pentru a diminua șocurile resimțite de cetățeni și de întreprinderi.

La nivelul regiunii Horezu și implicit la nivelul orașului Horezu, există în acest moment un exemplu de bună practică în materia guvernantei, respectiv existența Asociației Grupul de Acțiune Locală Microregiunea Horezu. Asociația este membru activ al societății prin rolul pe care îl deține în dezvoltarea durabilă a microregiunii.

2.9. intervenții smart city

În cadrul Primăriei orașului Horezu, există mai multe programe/soft-uri de gestionare a documentelor care nu sunt integrate/interconectate:

- expert bugetar (contabilitate);
 - centro salarii (resurse umane);
 - e-ITL (impozite și taxe locale);
 - e-Registru Agricol (Registrul agricol);
 - e-Regista (înregistrare electronică a documentelor de intrare și ieșire la nivelul primăriei);
 - Web:orașul-horezu.ro;
 - platformă online de plată a taxelor locale prin ghișeu.ro
 - SCIM-Docs Sistemul de Control Intern Managerial
- Celelalte institutii publice au sistem integrat de gestiune.

2.10. analiza swot

O planificare strategică aplicată la nivelul unei comunități locale are următoarele elemente:

- **analiză diagnostic;**

- **viziune;**
- **valori;**
- **obiective strategice;**
- **obiective specifice;**
- **plan de măsuri / acțiuni.**

Strategia de dezvoltare locală include astfel analiza potențialului local, stabilirea obiectivelor de dezvoltare, a căilor de acțiune și identificarea surselor de finanțare. Avem o mare oportunitate pe care nu o putem rata, și anume fondurile europene (bugetul multianual 2021-2027) și fondurile externe rambursabile și nerambursabile din cadrul Mecanismului de Redresare și Reziliență care facilitează consolidarea capacității orașului Horezu pentru a susține relansarea economică la nivelul orașului prin derularea de investiții cu impact major asupra dezvoltării durabile a comunității locale.

O strategie de succes presupune o gândire strategică creatoare, o autoritate publică locală pliată pe managementul schimbării și o evaluare corectă, pentru a pune în balanță eficiența și eficacitatea acesteia în implementare.

Strategia de față se bazează pe date „culese” din teren și pe surse sigure de finanțare, pe proiecte durabile care să respecte cerințele Uniunii Europene și, totodată, să promoveze valorile orașului nostru. Prin această strategie, toți factorii de interes din oraș vor beneficia de acest ghid de prezentare a tuturor obiectivelor de dezvoltare, prin care se stabilesc direcțiile de dezvoltare și acțiunile concrete care se vor constitui ca viitoare proiecte ale administrației publice locale.

Studiu sociologic și analiza SWOT din perspectiva principalelor direcții de dezvoltare / atragerea de fonduri nerambursabile

Pentru a identifica și monitoriza problemele și provocările cu care se confruntă cetățenii orașului Horezu am realizat în perioada 25 noiembrie 2021 - 9 decembrie patru focus-grupuri la care au luat parte 49 de invitați alături de patru reprezentanți ai primăriei (inclusiv primarul orașului și consilieri locali) și patru experți din partea consultantului - specialiști în scriere și implementare de proiecte, dezvoltare locală și comunitară, sociologie/antropologie și geologie/geografie. Discuțiile s-au concentrat pe patru domenii cheie, după cum urmează:

Tabelul nr. 27

Data	Domenii	Nr. participanți
25 noiembrie 2021	ECONOMIE (reprezentanți din domeniul afacerilor; reprezentanți ai agențiilor de turism/HoReCa; reprezentanți ai unor firme organizatoare de evenimente; reprezentanți ai Inspectoratului teritorial de muncă Vâlcea; Investitori locali; reprezentanți ai Primăriei pe domeniile discutate; reprezentanți ai Inspecției Muncii);	13
25 noiembrie 2021	SĂNĂTATE (reprezentanți ai Inspectoratului pentru situații de urgență; reprezentanți ai Ambulanței – orașul Horezu; reprezentanți ai asociațiilor medicilor și ai pacienților; director spital; reprezentanți ai Primăriei; asistent creșă/medic școlar; reprezentanți ai Direcției de Asistență Socială ș.a.)	10
9 decembrie 2021	EDUCAȚIE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ (reprezentanți ai părinților/elevilor; reprezentanți ai serviciului de asistență socială și beneficiari ai acestui serviciu; directori și profesori din instituții de	16

	învățăământ; preot; reprezentanți ai domeniului cultural; asistent social și medical ș.a.).	
9 decembrie 2021	CULTURĂ, TURISM și SOCIETATE CIVILĂ (oameni de cultură, reprezentanți ai primăriei, lideri de opinie, reprezentanți ai presei, cultelor și societății civile).	10

În perioada 27 noiembrie - 19 decembrie 2021 a fost aplicat un chestionar online care a înglobat 30 de întrebări cu răspunsuri închise și deschise. La acesta au răspuns 107 persoane din Orașul Horezu. Din motive legate de pandemia Covid-19, chestionarul a fost distribuit online de primăria Orașului Horezu pe paginile sale web, de membri echipei de cercetare prin intermediul grupurilor de pe rețelele de socializare din Horezu, dar și de către persoanele care au participat la focus-grupuri pe domeniile lor de expertiză (turism, cultură, societate civilă etc.). Întrebările deschise au ajutat la identificarea problemelor specifice cu care se confruntă cetățenii orașului și cum văd aceștia rezolvarea lor și în ce ordine.

În a doua parte a cercetării a fost realizată o analiză calitativă și cantitativă a răspunsurilor din chestionar și a focus-grupurilor, iar după corelarea acestora au fost formulate o serie de propuneri și analize pentru fiecare dimensiune explorată de chestionar.

Dintre cei 107 respondenți, 41% au fost bărbați și 59% - femei. Cei mai mulți dintre cei care au răspuns fac parte din categoria de vârstă 36-50 de ani (42,9%), apoi 51-65 de ani (29%), 18-35 de ani (23,8%) și puțin sub 4% au fost persoane cu vârsta de peste 65 de ani. Acest fenomen se poate explica și prin gradul scăzut de folosire a internetului de către persoanele în vârstă, dezinteresul pentru astfel de sondaje sau reținerea acestora când vine vorba de a-și exprima opiniile. Tocmai din acest motiv prin focus-grupuri am ales să echilibrăm situația în ceea ce privește vârsta și reprezentarea de gen.

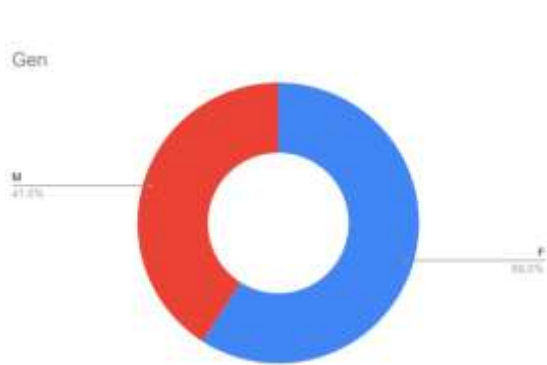


Figura nr. 5

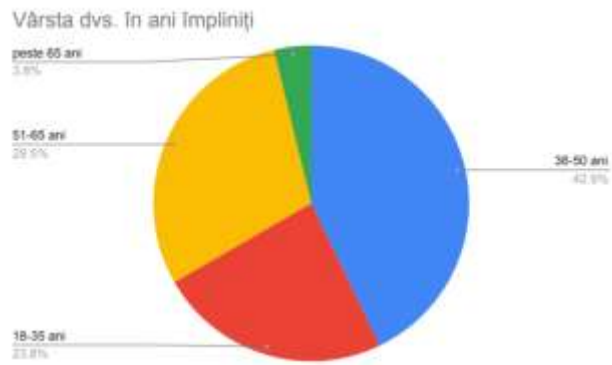


Figura nr. 6

De cât timp locuiți în oraşul Horezu (numărul de ani de când v-ați stabilit domiciliul sau reședința în Oraşul Horezu)

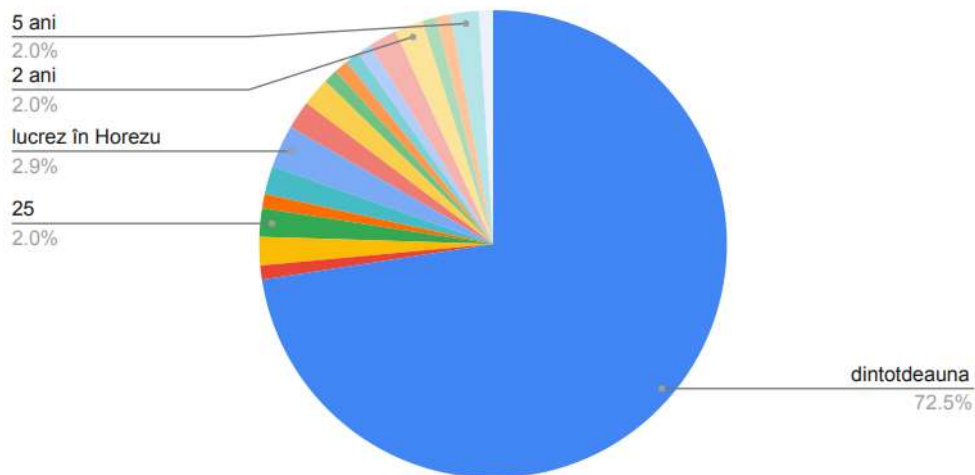


Figura nr. 7

Peste 72% dintre persoanele participante la studiu locuiesc în Horezu dintotdeauna. Restul, fie lucrează de câțiva ani în oraș și fac naveta zilnic, fie au o proprietate, fie s-au mutat de câțiva ani în Horezu, fie s-au întors din străinătate după ce au plecat în urmă cu mulți ani la muncă sau studii. Cert este că toți cei care nu s-au născut în Horezu au o legătură directă cu orașul de o perioadă cuprinsă între 2 și 30 de ani.

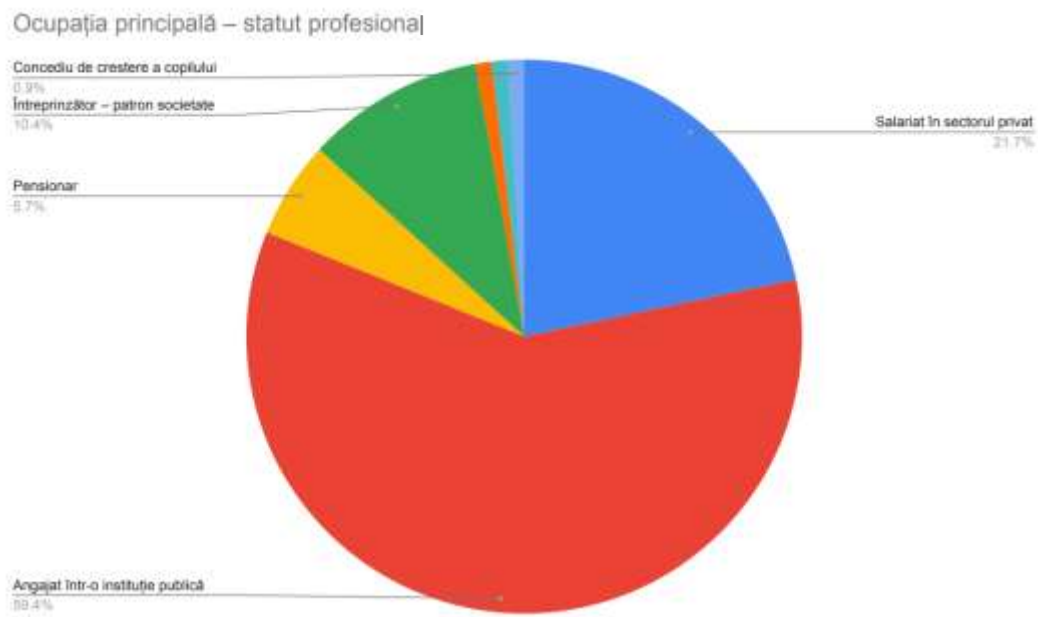


Figura nr. 8

Majoritatea subiecților care au răspuns la chestionar sunt persoane active, doar 5,7% au declarat că sunt pensionari, sub 2% șomeri sau casnice/concediu de creștere a copilului. La acest studiu au ales să răspundă mai multe persoane angajate în sectorul public - administrație publică, școli, spitale și peste 30% persoane angajate în sectorul privat, zilieri sau chiar antreprenori locali.

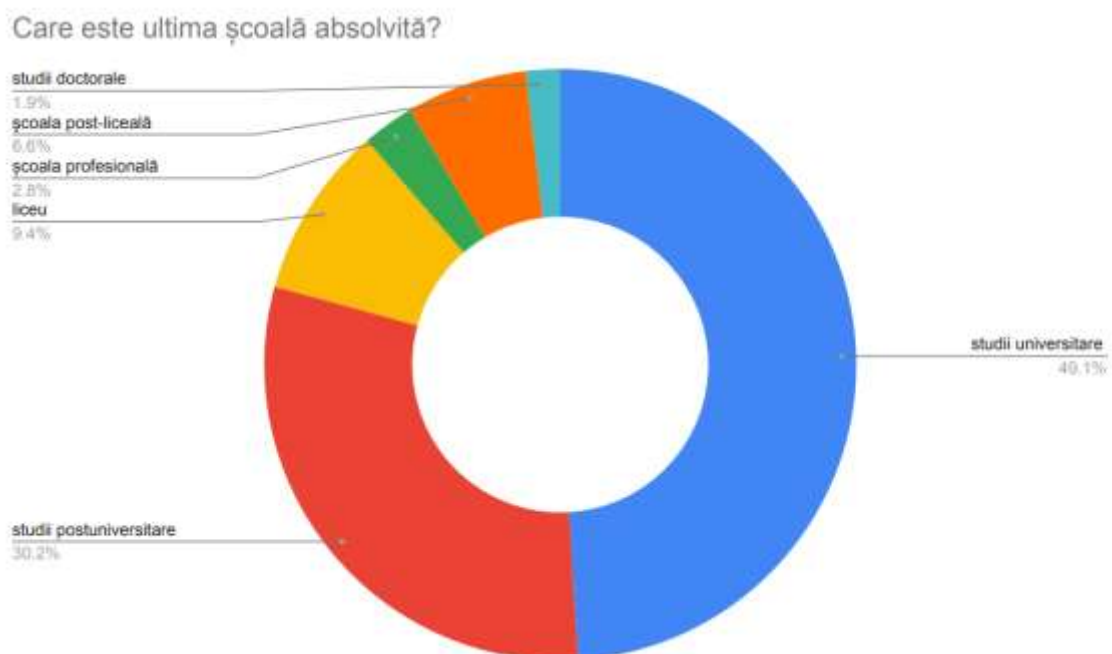


Figura nr. 9

Şi în ceea ce priveşte nivelul de educaţie al respondenţilor este unul destul de ridicat. Majoritatea au finalizat studii superioare, postuniversitare sau chiar doctorat, în total peste 81%, date care pot fi corelate cu profesiile şi mediile în care activează. Poate fi considerat un avantaj din perspectiva profunzimii răspunsurilor oferite şi a analizei efectuate de către aceste persoane.

A treia parte a cercetării a constat în analiza documentelor primite de la Primăria Horezu şi colectarea altor date statistice de la instituţiile centrale. În această etapă a analizei au fost „culese” date, verificate, sistematizate şi grupate prin diferite tehnici statistice. S-a realizat analiza critică şi constructivă a rezultatelor.

Pentru a avea date valide şi valabile, dar şi soluţii fiabile şi aplicabile în timp, în faza de analiză a datelor şi de propunere de strategii şi proiecte s-a utilizat o abordare mixtă, folosind diverse metode pentru a colecta şi / sau verifica informaţiile corespunzătoare.

Echipa de experţi a utilizat următoarele metode şi tehnici de investigare:

5. cercetarea şi analiza de documente publice şi documente interne puse la dispoziţie de Primăria oraşului Horezu;
6. realizarea a patru focus-grupuri;
7. aplicarea de chestionare şi analiza datelor;
8. analiza şi corelarea tuturor datelor rezultate din primii trei paşi descrişi mai sus.

În această etapă s-au identificat şi elaborat viziunea, obiectivele strategice, obiectivele specifice şi Planul de acţiuni.

Întrebările deschise de la finalul şi începutul chestionarului au asigurat un grad ridicat de culegere de date calitative. Astfel, a existat o cantitate considerabilă de date pentru fundamentarea concluziilor finale.

Analiza SWOT pe domenii de interes

Horezu este recunoscut unanim ca un oraş deosebit, nu doar în România şi de români, ci şi în întreaga lume de comunitatea internaţională. Toţi horezenii se mândresc cu moştenirea lăsată de strămoşii noştri şi de valorile recunoscute în patrimoniul UNESCO: Mănăstirea Hurezi, Ceramica de Horezu, arta meşteşugului olarilor din zonă, plus un „Tezaur Uman Viu”, parte a Patrimoniului UNESCO, - îi fac mândri pe toţi cei care-şi trag rădăcinile din aceste locuri. Oraşul Horezu a căpătat o vizibilitate mare şi un potenţial de dezvoltare pe care nu trebuie să-l rateze. Strategiile de dezvoltare locală şi regională au obligaţia să țină cont de acest fapt şi să construiască viitoarele politici publice şi proiecte de investiţii pe această fundaţie solidă.

Cercetarea derulată pentru redactarea acestei strategii a pornit în fiecare etapă de la câţiva piloni importanţi pentru comunitatea din Horezu, şi anume:

- Turism, patrimoniu cultural şi atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă şi autentică;
- Economie performantă, dinamică, atractivă pentru investitori cu forţă de muncă specializată, bazată pe meşteşuguri şi produse locale;
- Mediu curat, impact redus asupra mediului şi care protejează şi valorifică resursele naturale;
- Oraşul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane, de sănătate, sociale şi educaţionale;
- Modernizarea administraţiei publice;
- Agricultură, silvicultură şi infrastructura aferentă.

După ce au fost definiţi principalii piloni pe care se poate construi o strategie pentru creşterea nivelului de trai al fiecărui cetăţean, orice autoritate locală trebuie să inventarieze ce resurse are la dispoziţie şi care sunt priorităţile cele mai „arzătoare”, cum văd cetăţenii rezolvarea acestora şi care este starea de fapt pe teren. Problemele sunt multe, dar dacă ele nu sunt rezolvate într-o ordine prestabilită, se poate ajunge în situaţia în care, de fiecare dată vor fi tratate efectele şi nu cauzele, adică, mai plastic, „vor fi stinse incendiile, dar nu vor fi prinşi piromanii”, iar problemele vor reveni de fiecare dată când fondurile pentru „stingere” se vor termina.

Orice autoritate publică locală are în acest moment o serie de instrumente financiare prin care poate ridica nivelul de trai al cetăţenilor:

- Bugetul propriu şi credite - aici resursele sunt limitate, la fel şi posibilitatea UAT-urilor de a se împrumuta la o dobândă bună şi de a finaliza proiectele în unul sau două cicluri electorale;
- Bugetul de stat - aici apar constant apeluri de proiecte de dezvoltare locală şi regională, însă ele iarăşi sunt limitate, iar întârzierile din trecut fac tot mai greu găsirea unor firme dispuse să contracteze lucrări;
- Parteneriatele Public-Privat (PPP) pot fi unele dintre cele mai sigure investiţii. Aici avem garanţia că interesul public va fi pe primul plan, iar entităţile private vor avea tot interesul să ducă la bun sfârşit lucrarea începută şi să finanţeze proiectele derulate la o calitate superioară şi un preţ corect;

- Investițiile private - acestea pot fi stimulate prin legislația locală și prin diverse facilități oferite celor care vor să investească, de exemplu „parcul industrial”;
- Fondurile europene nerambursabile, dar și banii veniți prin PNRR pentru următoarea perioadă. Aceste fonduri trebuie să facă diferența. Să aducă dezvoltare locală durabilă și să umple toate „lipsurile” lăsate în urmă de sursele de finanțare descrise mai sus.

La nivelul Uniunii Europene au fost asumate cinci obiective principale de politică (OP) ale Comisiei Europene pentru perioada 2021 - 2027. În ancheta sociologică realizată, cetățenii din Horezu au luat la cunoștință aceste cinci obiective și au avut de ales care dintre acestea se potrivesc comunității lor (întrebare cu răspuns multiplu). Mai jos sunt enunțate în ordinea preferințelor respondenților:

- O Europă mai aproape de cetățeni (dezvoltarea sustenabilă și integrată a zonelor urbane, rurale și de coastă prin inițiative locale) - 71%
- O Europă mai verde, fără emisii de carbon - 39%
- O Europă mai inteligentă (o transformare economică inovatoare și inteligentă) - 31%
- O Europă mai socială (implementarea Pilonului european al drepturilor sociale) - 26%
- O Europă mai conectată (mobilitate și conectivitate TIC regională) - 22%.

Obiectivele incluse în Acordul de parteneriat între România și UE pentru perioada 2021-2027 vor fi atinse prin implementarea următoarelor programe operaționale: Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare; Programul Operațional Regional; Programul Operațional pentru Dezvoltare Durabilă; Programul Operațional pentru Transport; Programul Operațional pentru Educație și Ocupare; Programul Operațional pentru Incluziune și Demnitate Socială; Programul Operațional pentru Sănătate; Programul Operațional pentru Tranziție Justă, Programul Operațional Asistență Tehnică.

Așa cum era de așteptat, horezenii așteaptă de la Uniunea Europeană proiecte care să sprijine comunitățile locale să se dezvolte sustenabil. Ei sunt cei care știu cel mai bine de ce au nevoie și cum pot rezolva problemele din comunitate. Astfel, Europa poate fi mai aproape de oameni. A doua prioritate în preferințele horezenilor este, evident, cea legată de mediu, ecologie și spațiile verzi. De altfel, din cercetarea realizată a reieșit foarte clar că mediul este un pilon important pentru definirea orașului. Horezenii se mândresc cu un aer curat, o zonă „aproape muntoasă”, o așezare strategică a orașului și văd potențialul orașului ca fiind o alternativă la stațiunile muntoase greu accesibile pentru bucureșteni sau pentru localitățile din zonă. Avantajul este distanța mai mică și drumul mai bun. Însă, aceste resurse, la un moment

dat, se pot termina sau transforma în adevărate probleme. O stațiune turistică muntoasă, fără infrastructură poate aduce mai mari prejudicii decât avantaje. Un oraș cu atâtea obiective culturale, de patrimoniu și înscrise pe lista UNESCO poate deveni doar un oraș de tranzit, unde turistul vine și vede, eventual lasă mizerie în urma sa, nu se cazează două-trei nopți, nu face cumpărături și nici nu beneficiază de serviciile ospitaliere. Pentru a atrage turiștii să stea cât mai multe zile în oraș avem nevoie de un parteneriat puternic între mai multe sectoare - de la autorități locale, până la sectorul cultural și de evenimente, culte, sectorul HoReCa, servicii medicale de calitate (chiar și de prim ajutor / SMURD/ISU) etc. Prin această strategie putem defini oportunitățile, punctele tari și slabe, dar și amenințările pentru a putea contura viziunea noastră pe termen scurt, mediu și lung.

Starea de fapt - Mediu

Schimbările climatice reprezintă una dintre cele mai mari amenințări asupra mediului și, implicit, asupra societății în întregime (de la mediul economic la cel socio-profesional și chiar dezvoltarea localităților). Evenimentele climatice extreme, valurile de căldură, perioadele de secetă sau inundațiile încep să fie din ce în ce mai frecvente, chiar și în Europa. Din acest considerent, trebuie dezvoltate strategii și acțiuni de adaptare la schimbările climatice.

Atât prin rezultatele chestionarului aplicat, cât și prin analiza datelor calitative ale interviurilor de tip focus-grup, percepția oamenilor despre calitatea aerului este una foarte bună. Toate măsurătorile arată, spun ei, dar și datele statistice oferite de instituțiile de specialitate, că aerul este de o calitate superioară în localitate și că poate fi un „brand local”. Cu toate acestea, iarna, situația nu stă tocmai așa din cauza poluării cu combustibil solid.

Poluarea aerului poate afecta negativ sănătatea oamenilor, mediul și clima. Acest fapt se va putea observa, în timp, prin numărul internărilor și al persoanelor care suferă de boli de plămâni. De asemenea, există și prognoza medicilor care spune că numărul persoanelor care fac dializă va crește cu 50% în următorii ani. Expunerile oamenilor la un aer poluat de lungă sau chiar scurtă durată, poate duce la înrăutățirea stării de sănătate. În același timp, poluarea aerului poate afecta, de asemenea, și întreg ecosistemul, fapt care poate duce și la pierderi în sistemul agro-zootehnic: poate afecta culturile agricole, pădurile, sănătatea insectelor, păsărilor și animalelor.

Suprafaţa ocupată de spaţiile verzi în aglomerările urbane din judeţul Vâlcea

Municipii si orase	Anul						
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Hectare						
TOTAL	348	348	411	442	442	381	493
RAMNICU VALCEA	119	119	184	200	200	128	240
DRAGASANI	63	63	63	63	63	63	63
BABENI	5	5	5	5	5	5	5
BAILE GOVORA	21	21	21	21	21	21	21
BAILE OLANESTI	63	63	63	63	63	63	63
BALCESTI	6	6	6	6	6	5	5
BERBESTI	1	1	1	16	16	16	16
BREZOI	15	15	15	15	15	15	15
CALIMANESTI	37	37	37	37	37	49	49
HOREZU	12	12	10	10	10	10	10
OCNELE MARI	6	6	6	6	6	6	6

Figura nr. 10

Sursa: „PLANUL DE MENȚINERE A CALITĂȚII AERULUI ÎN JUDEȚUL VÂLCEA PERIOADA 2020-2024”, p. 36

Cetățenii care au participat la anchetă, se arată mulțumiți de starea mediului. Doar un procent puțin peste 20% declară că starea mediului este una slabă sau foarte slabă. Majoritatea comentariilor legate de starea mediului vizează aspecte ce țin de:

- responsabilitatea oamenilor față de mediu;
- lipsa managementului deșeurilor;
- slaba informare/conștientizare a cetățenilor cu privire la protejarea mediului;
- distrugerea deșeurilor prin ardere de către populație;
- montarea mai multor recipiente de colectare selectivă a deșeurilor;
- lipsa unei stații de sortare a deșeurilor;



Figura nr. 11

Subiecții care au participat la acest studiu au fost rugați să enunțe principalele cauze ale degradării mediului, atât în Horezu, cât și în județ. Prin comparație, putem vedea care este percepția oamenilor legată de acest aspect și, implicit, gândi o serie de acțiuni și proiecte pentru a îmbunătăți acești indicatori.

Oamenii consideră că în Horezu cauzele legate de degradarea mediului țin de lipsa de educație, lipsa unei infrastructuri adecvate de mediu, amenzile prea mici sau neplătite, lipsa de experiență a autorităților și numărul redus de personal sau chiar instrumente IT necorelate. Dar diferența nu este prea mare. La majoritatea indicatorilor, peste 60% consideră că situația este la fel în județ ca și în propriul oraș.

Care considerați că sunt principalele cauze ale degradării mediului în perioada 2016 – 2021 în localitatea dumneavoastră/ județul Vâlcea?

Tabelul nr. 28

Cauze degradare mediu	Orașul Horezu	Județul Vâlcea	Orașul Horezu + Județul Vâlcea
Lipsa de educație și de informare a cetățenilor	27,4%	6%	66,7%
Lipsa infrastructurii de mediu	28,8%	8,2%	63%

Amenzi și penalități prea mici	22,6%	17%	60,4%
Lipsa de expertiză și profesionalism a responsabililor din domeniu	28,8%	8,2%	63%
Număr redus de personal și resurse în instituțiile de control	29,8%	6,4%	63,8%
Instituții nefuncționale (Garda de mediu, Agenția de Protecția mediului etc.)	17,2%	13,8%	69%
Atribuții partajate între mai multe instituții, care nu se coordonează între ele	33,3%	16,7%	50%
Date incomplete, necorelate, „cosmetizate” privind starea mediului	22,9%	22,9%	54,3%
Legislație incompletă, sau necorespunzătoare	25,9%	14,8%	59,3%
Instrumente IT necorelate/inexistente	28,6%	0%	71,4%

Deșeurile¹ reprezintă totalitatea gunoaielor generate din gospodăria, instituții, unități comerciale, unități economice (deșeurii menajere și asimilabile), deșeurii stradale colectate din spații publice, străzi, parcuri, spații verzi, precum și deșeurii din construcții și demolări.

În următoarele figuri putem observa care este percepția horezenilor legată de o serie de servicii oferite de autorități legate de mediu, spațiile verzi, schimbările climatice sau regenerarea resurselor urbane.

Peste 70% dintre respondenți consideră că protejarea și conservarea mediului sunt slabe sau acceptabile. Doar 26% le consideră bune și 1% foarte bune. Aici, cetățenii resimt nevoia unor intervenții ale autorităților prin proiecte concrete care să pună în valoare resursele locale și să protejeze mediul într-un mod concret și vizibil.

¹ Mai multe detalii în capitolul „Managementul deșeurilor”

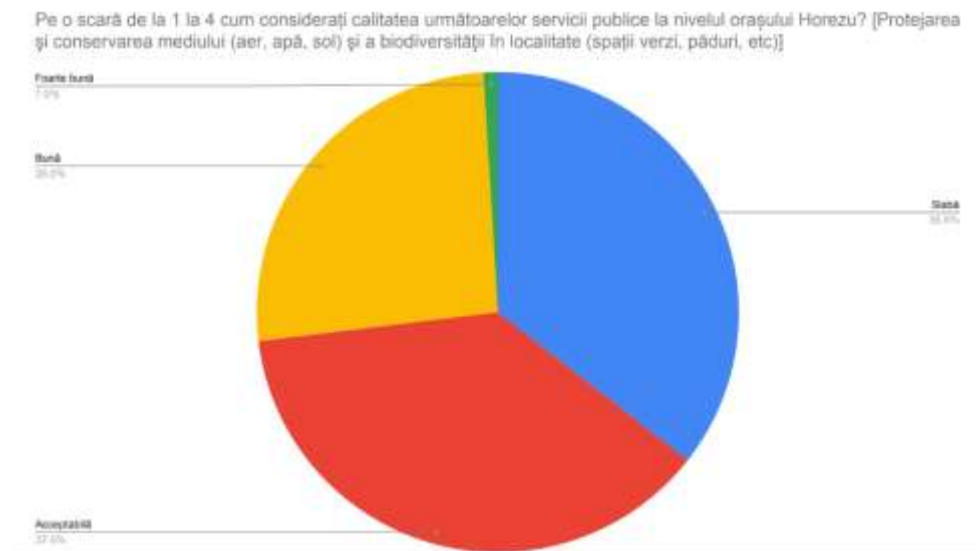


Figura nr. 12

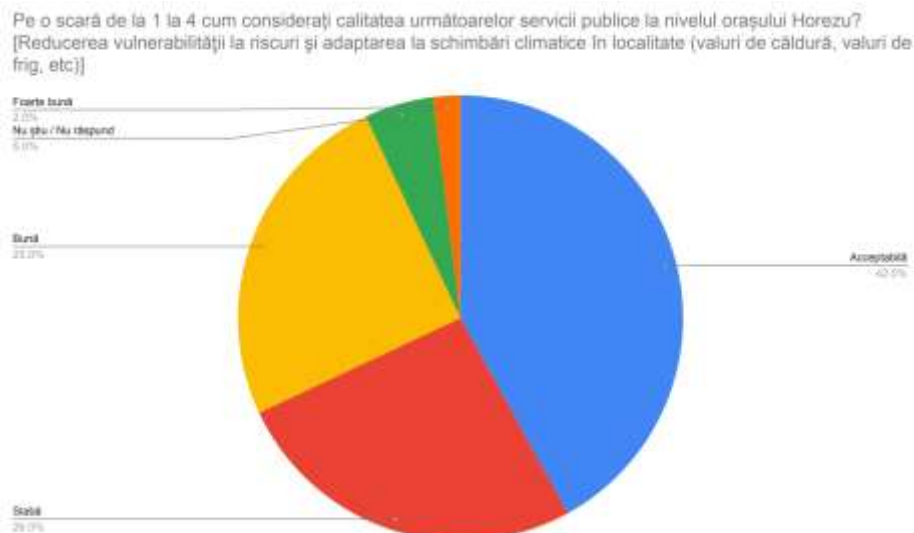


Figura nr. 13

În schimb, când vine vorba despre reducerea vulnerabilităților la riscuri și adaptarea la schimbările climatice în localitate, subiecții au o părere bună despre serviciile autorităților în proporție de 25%, foarte bună - 2% și acceptabilă - 42%. Doar un sfert dintre respondenți sunt de părere că sunt slabe.

Unul din cinci horezeni consideră că eficiența consumului de energie și promovarea resurselor regenerabile sunt slabe, tot atâția că sunt bune sau foarte bune și unul din doi spune că eficiența acestor resurse este una acceptabilă. Având în vedere scumpirile la nivel mondial și național în iarna 2020-2021 a energiei electrice și a gazului, percepțiile se vor mai schimba în timp.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Eficiența consumului de energie și promovarea utilizării resurselor regenerabile în localitate]

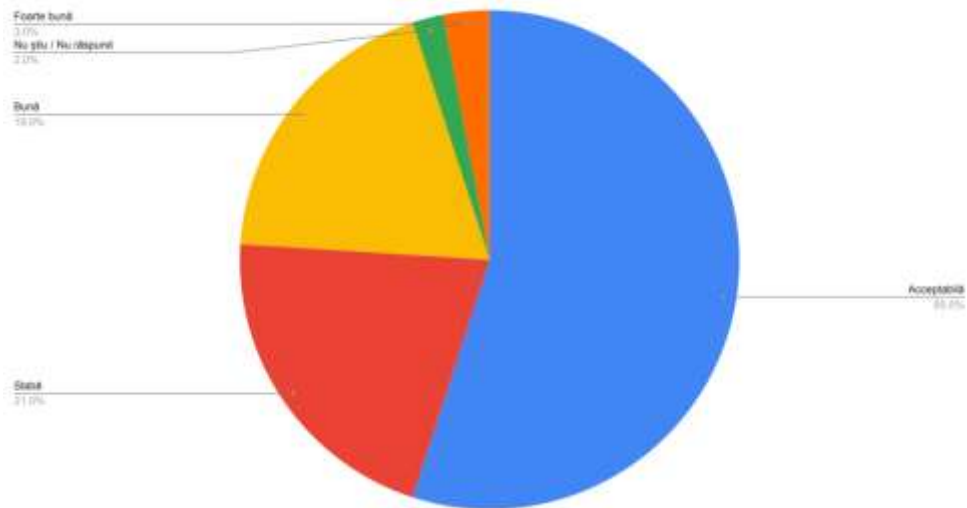


Figura nr. 14

O părere bună au cetățenii atât despre serviciile de situații de urgență, cât și despre dezvoltarea durabilă a orașului prin încercările autorităților de a conserva și termoizola clădirile, așa cum reiese din următoarele două grafice. Serviciul ISU este unul bine dotat și prezent în teren ori de câte ori este nevoie.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Situații de urgență – reacția autorităților la inundații, incendii, pandemii, etc și infrastructura dedicată]

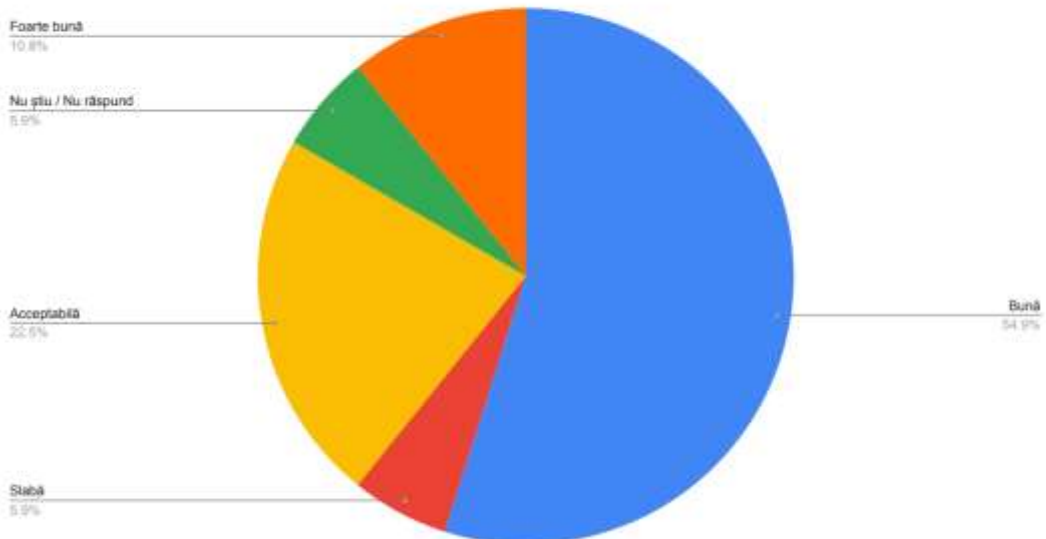


Figura nr. 15

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Dezvoltarea urbană/rurală - habitatul și arhitectura urbană a localității (termoizolația clădirilor, aspectul clădirilor, rezistența clădirilor, etc)]

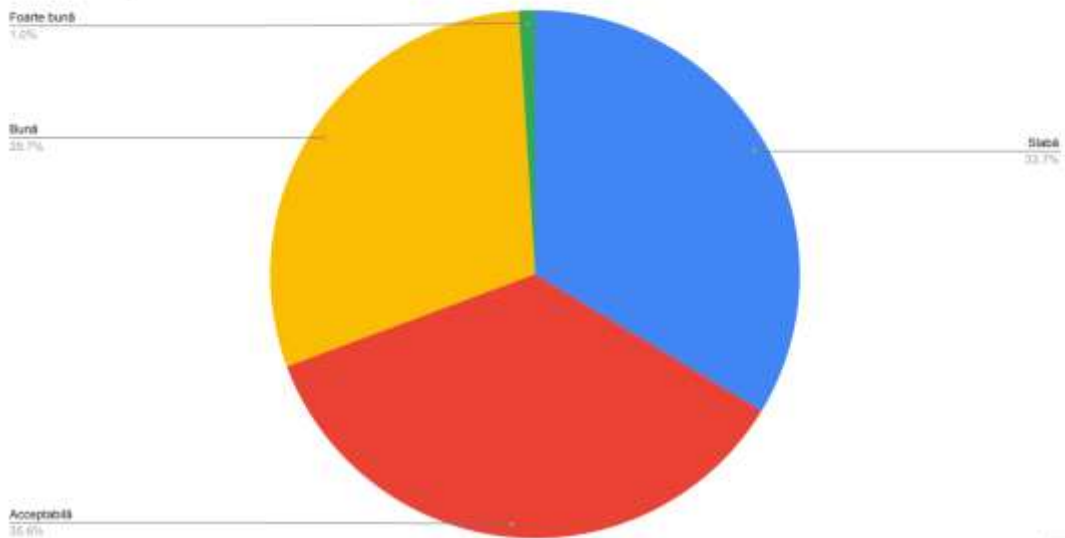


Figura nr. 16

Din perspectiva punerii în valoare, în interesul comunității locale, a resurselor naturale de pe raza orașului Horezu, unul din patru cetățeni consideră că autoritățile nu reușesc acest lucru, unul din trei are o părere bună despre acest serviciu, 7% foarte bună, iar unul din trei are o percepție acceptabilă; 4% dintre respondenți nu au răspuns la această întrebare sau nu au știut ce să răspundă.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Punerea în valoare, în interesul comunității locale, a resurselor naturale de pe raza localității]

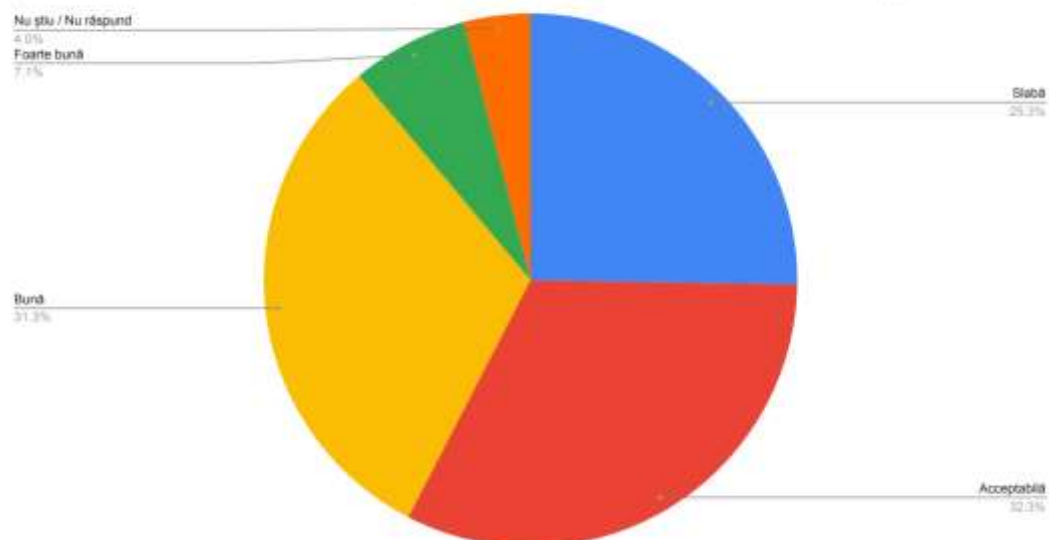


Figura nr. 17

Analiza SWOT – Mediu

Puncte tari	Puncte slabe
<p>Patrimoniu natural valoros (munţi, păduri, păşuni, peisaje remarcabile etc.);</p> <p>Aer foarte curat şi sănătos;</p> <p>Resurse naturale bogate (floră, faună, ape, izvoare etc.);</p> <p>Un potenţial crescut în punerea în valoare a patrimoniului natural - Vârful lui Roman poate deveni o atracţie regională, o nouă destinaţie montană pentru judeţele limitrofe şi nu numai;</p> <p>Resurse umane şi ONG-uri bine pregătite în domeniul protecţiei şi conservării mediului;</p> <p>Acces la resurse financiare locale, guvernamentale şi locale destinate protecţiei mediului;</p> <p>Deschiderea autorităţilor şi societăţii civile spre proiecte integrate, realizate în cadrul unor parteneriate ample;</p> <p>Climatul blând, cu influenţe mediteraneene;</p> <p>Autorităţi care şi-au manifestat interesul pentru derularea unor proiecte de mediu în localitate;</p> <p>Potenţial crescut în domeniul energiei regenerabile;</p> <p>Existenţa unui număr mare de ferme şi fermieri;</p> <p>Suprafeţe mari de teren pretabile pentru dezvoltare culturi specifice zonei depresionare.</p>	<p>Lipsa unei centuri ocolitoare a oraşului pentru a descongesciona traficul în orele de vârf;</p> <p>Lipsa infrastructurii pentru colectarea selectivă a deşeurilor;</p> <p>Lipsa responsabilităţii din partea oamenilor faţă de mediu;</p> <p>Slaba informare/conştientizare a cetăţenilor cu privire la protejarea mediului;</p> <p>Distrugerea deşeurilor prin ardere de către populaţie;</p> <p>Lipsa unor vehicule corespunzătoare/moderne de transport a deşeurilor;</p> <p>Grad mic de suportabilitate din partea cetăţenilor al costurilor de reabilitare termică a locuinţelor de către populaţie;</p> <p>Reţeaua de termoficare are un grad avansat de uzură fizică şi morală;</p> <p>Piste pentru biciclişti şi lipsa trotuarelor în anumite zone;</p> <p>Trafic aglomerat, lipsa pasajelor sau a pasarelelor în deosebi în zonele aglomerate (de exemplu în zona şcolilor);</p> <p>Parcări puţine.</p>
Oportunităţi	Riscuri
<p>Posibilitatea încheierii unor Parteneriate</p>	<p>Legislaţia naţională şi europeană stufoasă şi</p>

Public-Privat; Lansarea unor linii de finanțare suplimentare pe mediu și dezvoltare durabilă la nivel european pentru exercițiul financiar 2021-2027, plus fonduri din PNRR; Mediul economic local este deschis către tehnologii noi, ecologice, un consum redus de energie și digitalizare; Implementarea noului program de dezvoltare – Pactul Ecologic European (European Green Deal); Potențial mare de resurse locale regenerabile; Valorificarea eficientă a resurselor forestiere și tradiționale; Reabilitarea termică a clădirilor publice și a blocurilor de locuit;	greu de urmărit și implementat, mereu în schimbare; Cooperarea între autoritățile locale, județene, naționale și europene inefficientă în vederea monitorizării și controlul factorilor care pot deteriora mediul; Posibile sancțiuni din partea Comisiei Europene din cauza neimplementării unor obligații de mediu (de la gestionarea deșeurilor până la tipul de combustibili folosiți de centrala orașului sau de către cetățeni); Lipsa investițiilor private constante; Creșterea emisiilor de CO2 din cauza traficului aglomerat și a producerii energiei termice; Riscuri geopolitice; Competiția la nivel regional și național pentru resurse financiare.
--	--

Starea de fapt - Cultură, Culte și Turism

Patrimoniul cultural și identitatea locală reprezintă temelia pe care se pot construi atât activități economice noi, cât și întreaga rețea HoReca din zonă. Este o moștenire care trebuie conservată și transmisă cu mare grijă tinerei generații. Toți participanții la studiul realizat în vederea conceperii strategiei de față au menționat domeniul cultural drept unul dintre punctele tari ale localității. Horezu este un centru educațional și cultural regional bine fixat pe scena națională și chiar internațională prin recunoașterea organizațiilor mondiale a tuturor valorilor aflate în localitatea noastră. Când vorbești despre Horezu nu ai cum să nu amintești de Brâncoveanu, ceramică, educație, mănăstiri și biserici care nu pot fi ocolite de vizitatori. În Horezu există tradiția unor târguri și festivaluri bine împământenite. Pandemia din ultimii doi ani a creat o discontinuitate a acestor evenimente, iar prin lipsa acestora, numărul turiștilor și pelerinilor a scăzut și cu 80%.

Târgului de Ceramică „COCOȘUL DE HUREZ” a debutat în vara anul 1971 și s-a ținut fără întrerupere, dar a fost stopat în urmă cu doi ani din cauza Pandemiei Covid-19.

Târgul oferă fiecărui participant spații pentru a-și expune lucrările și vizitatorilor posibilitatea de a cunoaște, aprecia și cumpăra ceramică autentică de Horezu. Galeria de artă populară contemporană s-a îmbogățit în toți acești ani cu sute de lucrări extrem de valoroase.

Acest târg s-a transformat încet-încet nu doar într-un loc unde poți vinde și cumpăra obiecte din ceramică, nu doar într-un loc din care se îmbogățesc colecția muzeului local, ci și într-o adevărată „ACADEMIE A OLARILOR”. Târgul găzduiește în fiecare an festivalul culorilor și compozițiilor plastice transpuse în lutul reînviat de mâinile meșterilor olari. Chiar dacă lumea este într-o permanentă schimbare, modernizare, industrializare și crearea de obiecte pe bandă rulantă, Horezu rămâne unic în cadrul centrelor ceramice românești prin faptul că meșteșugul este practicat ca principală sursă de venit a descendenților vestitelor familii de ceramiști Vicșoreanu, Iorga, Frigură, Mischiu, Popa.

Pentru a atrage cât mai mulți turiști prin cultură s-ar putea înființa noi case memoriale, noi muzee și trasee culturale și religioase, editarea unei monografii a orașului și promovarea culturii locale pe pagina online a primăriei, gândirea unor tururi virtuale și chiar încheierea unui parteneriat cu celelalte localități învecinate.

Trebuie făcute și alte propuneri/recomandări pentru a avea mai multe persoane „Tezaur Uman Viu”. Există un potențial enorm în promovarea valorilor culturale și patrimoniale pe plan național și internațional prin diferite proiecte și evenimente locale și chiar prin vizite peste hotare printr-o serie de finanțări locale.

Orașul Horezu este o localitate atestată ca stațiune turistică de interes național.

Acest lucru se datorează faptului că orașul face parte dintr-un areal de mare valoare turistică, cunoscut în literatura de specialitate sub numele de „Oltenia de sub Munte”. Aici se găsesc numeroase monumente cultural-istorice, valori ale patrimoniului național și universal, numeroase obiective naturale, chiar rezervații, arii protejate și monumente ale naturii, patrimoniu etnocultural unic.

Turismul de tranzit, practicat de foarte mulți vizitatori, trebuie transformat în turism de medie și lungă durată. Acesta poate fi revigorat prin încurajarea turismului etnocultural - prin intermediul căruia turiștii să cunoască tradițiile zonei, să viziteze meșteri locali, să participe la evenimente cultural-artistice: de la festivaluri de muzică, până la șezători și evenimente private organizate de hotelieri sau ONG-uri. Apoi prin turismul de tip cultural-religios, să încurajăm vizitatorii să se cazeze la pensiunile din zonă, să nu facă doar pelerinaj de o zi la o mănăstire sau alt lăcaș de cult, ci să existe trasee și evenimente în jurul unor sărbători religioase sau chiar simpozioane cultural-științifice. Apoi, putem vorbi de turismul rural în zona Horezu, prin care se încearcă transmiterea unor valori, gusturi și semnificații ale unor

sărbători așa cum au fost ele cunoscute de strămoșii noștri. Prin astfel de strategii de atragere a turiștilor putem oferi un weekend prelungit sau o vacanță în toată regula. Pe lângă turismul montan în perioada de schi sau în perioada de vară, se pot oferi anumite pachete firmelor pentru organizarea de conferințe, workshop-uri sau team building-uri.

Pentru aceasta, însă, trebuie derulate proiecte în jurul patrimoniului cultural, religios, geografic și chiar culinar. Totul trebuie să fie autentic, inclusiv în meniurile restaurantelor să se regăsească bucate locale, ceva diferit de ce oferă alte restaurante în celelalte zone ale țării. Aici, însă, va fi nevoie de un efort comun din partea tuturor factorilor locali. Care, de altfel, s-au arătat interesați de acest proiect în urma anchetei sociologice demarate pentru scrierea prezentei strategii.

Evident că un rol important în gestionarea și oferirea unor servicii culturale și turistice de calitate, pe lângă entitățile private, îl au și instituțiile publice locale.

Subiecții care au participat la focus-grupurile din perioada 25 noiembrie 2021 - 9 decembrie, cât și cei peste o sută de horezeni care au răspuns la chestionarul online derulat în intervalul de timp 27 noiembrie - 19 decembrie 2021 au apreciat activitatea instituțiilor publice locale și a celor de la nivel județean. Majoritatea consideră că o strategie a orașului nu poate fi concepută fără a ține cont de unul dintre cei mai puternici piloni pe care se bazează întreaga comunitate horezeană: cultura, cultele și turismul. Aproape fiecare participant la acest studiu a avut legătură sau cunoaște pe cineva din familie sau are prieteni care activează în unul dintre aceste domenii.

În jur de 60% dintre respondenți consideră că în orașul Horezu există o infrastructură culturală bună sau acceptabilă și sunt mulțumiți de activitățile culturale din localitate. În jur de 36,% dintre subiecți apreciază aceste servicii drept unele slabe. Ei și-ar dori să existe mai multe acțiuni, festivaluri, să fie invitate trupe de teatru sau să existe cursuri de actorie sau clase de olărit la școală.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Cultură – acțiuni și infrastructura culturală din localitate (casă de cultură, cinematograful, teatru, muzeu, etc)]

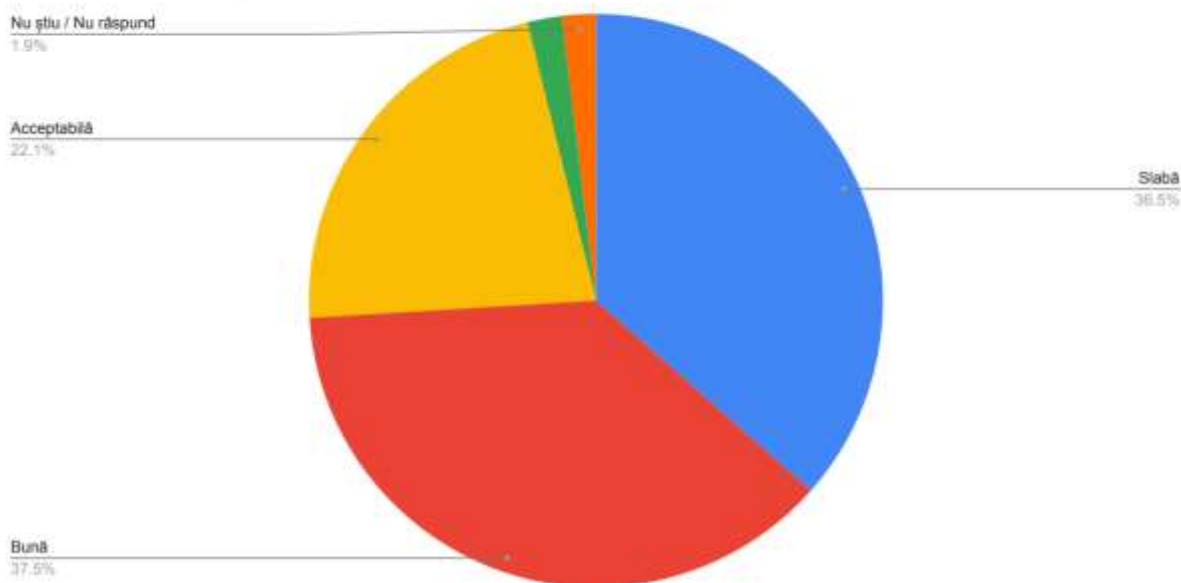


Figura nr. 18

Horezenii apreciază mult și foarte mult (40%) felul în care autoritățile au știut să conserve, restaureze și să pună în valoare monumentele istorice și arhitectura urbană. 34,6% spun că este acceptabil și doar 22,1% sunt de părere că se putea mai bine. Aici trebuie să ținem cont și de faptul că bugetul Ministerului Culturii a fost în ultimii 32 de ani unul modest, iar fondurile de la centru au ajuns pentru acțiuni culturale și de conservare a patrimoniului local cu întârziere. Avem avantajul fondurilor europene care vor fi ca o „gură de oxigen” pentru autoritățile locale interesate de conservarea anumitor clădiri și organizarea unor evenimente culturale de interes național și european.

O parte dintre participanții la acest studiu au apreciat faptul că ar fi bine-venite proiecte care să pună în valoare tradiția și istoria locului prin amenajarea de noi case memoriale, o nouă bibliotecă, să se organizeze noi festivaluri de muzică și teatru, să existe pliante și broșuri informative la ambasadele României din străinătate.

Punctul slab reieșit din interviuri este lipsa coeziunii între oamenii de cultură. Majoritatea participanților sunt de părere că o asociație locală puternică le-ar putea reprezenta mai bine interesele la nivel național și internațional. Împreună ar putea vinde mai multe produse locale și organiza mai multe evenimente. Evident și oamenii din afaceri din domeniul HoReCa trebuie să susțină aceste eforturi prin oferirea de servicii competitive, la un preț corect, de calitate și să vină cu oferte care să cuprindă și acțiuni culturale ale oamenilor de cultură din localitate.

De la nivel central se așteaptă o legislație simplă, predictibilă și aplicabilă în ceea ce înseamnă traseele turistice. Este de recomandat să existe și la nivel județean și chiar la nivel local un ghid de bune practici privind administrarea traseelor și semnalizarea corectă a acestora.

Majoritatea respondenților s-au plâns de faptul că sunt foarte puține pancarte care semnalizează locurile de interes turistic sau, în unele zone, lipsesc cu desăvârșire. Crearea de noi trasee montane, locuri de campare, trasee de biciclete sau alte facilități sunt așteptate nu doar de turiști, ci și de localnici, îndeosebi de cei tineri.

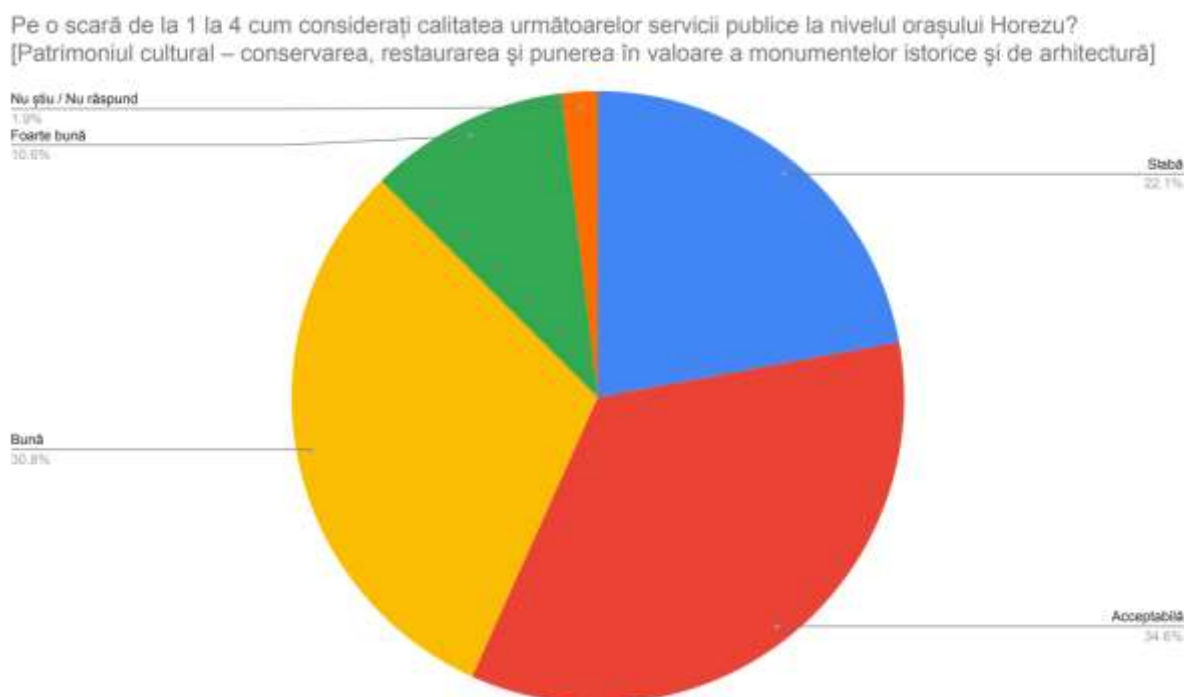


Figura nr. 19

Un alt serviciu apreciat de horezeni este „Ordinea publică”. Aproape unul din doi respondenți a declarat că sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de acest serviciu. Doar unul din cinci spune că ordinea publică lasă de dorit. Pentru turismul local poate fi un punct forte că încrederea cetățenilor în acest serviciu este una crescută și că cetățenii se simt în siguranță.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Ordine publică – acțiuni și infrastructură poliție locală, siguranța personală și a bunurilor, etc]

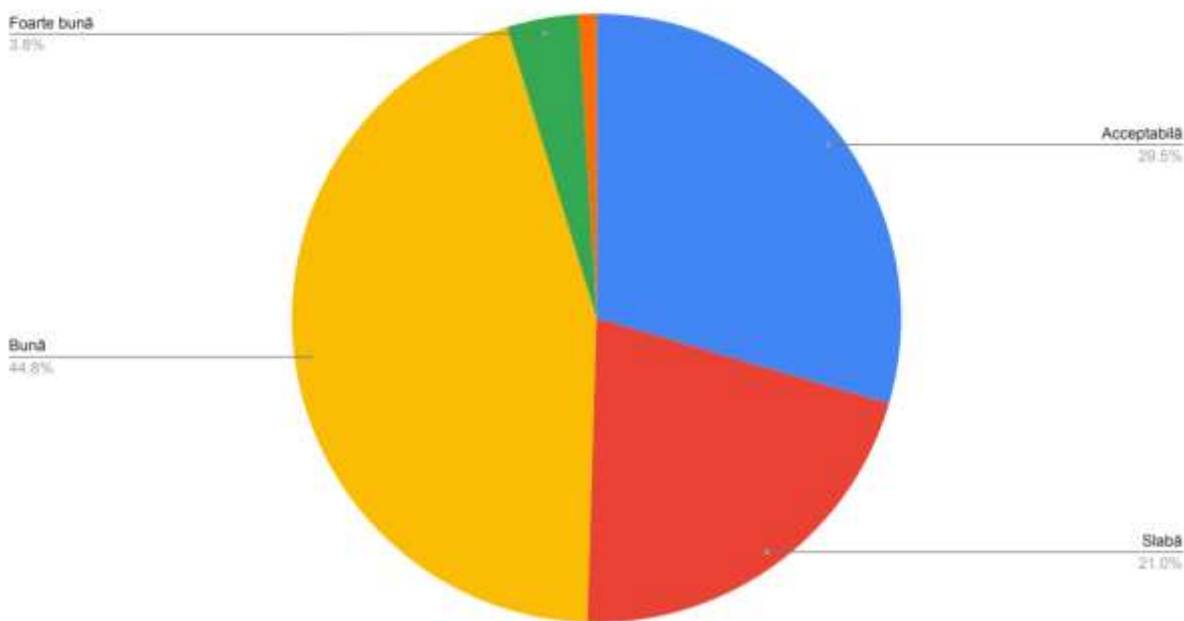


Figura nr. 20

Analiza SWOT - Cultură, Culte și Turism

Puncte tari	Puncte slabe
<p>Resurse turistice naturale extrem de atractive; Clima favorabilă turismului de odihnă; Ceramica de Horezu; Două monumente UNESCO:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ansamblul Mănăstirii Hurezi (ctitorită de Constantin Brâncoveanu în perioada 1692 - 1697), situat în satul Romanii de Jos, aflat din anul 1993 pe Lista patrimoniului UNESCO; • Ceramica smălțuită de Horezu, introdusă din anul 2012 în Lista patrimoniului imaterial universal UNESCO; 	<p>Nu există cale ferată în zonă, fapt care împiedică mulți potențiali turiști să ajungă mai ușor la pensiunile și hotelurile din zonă; Tinerii nu practică olăritul; Număr redus de evenimente culturale (mai ales în pandemie); Puține spații de petrecere a timpului liber pentru tineri;</p>

<p>Localitatea se situează pe locul al II-lea după Bucovina ca număr și concentrare de obiective cultural-istorice;</p> <p>Fond forestier și cinegetic bogat;</p> <p>Festivaluri și evenimente locale de tradiție precum:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Târgul ceramicii populare „Cocoșul de Hurez”; • Târgul popular de Izvorul Tămăduirii; • Festivalul „Colindul Sfânt și Bun”; • Zilele orașului Horezu; <p>Domeniul HoReCa bine dezvoltat;</p> <p>Ansamblul Mănăstirii Hurezi și bisericile din jur;</p> <p>Muzeul Mănăstirii Hurez, care conține piese de artă medievală, țesături și exemplare de documente și cărți vechi;</p> <p>Centrul istoric al orașului;</p> <p>Centrul de ceramică Olari;</p> <p>Centrul meșteșugăresc al cooperativei „Ceramica”;</p> <p>Spital modern;</p> <p>Galeria de Artă Populară Contemporană de la Casa de cultură „Constantin Brâncoveanu”;</p> <p>Amplasarea într-un cadru natural plăcut, fără factori poluanți;</p> <p>Centrul de informare turistică.</p>	
Oportunități	Riscuri
<p>Interesul crescut al turiștilor români și străini pentru astfel de destinații;</p> <p>Există un potențialul de marketing online pentru promovarea culturii și patrimoniului;</p> <p>Există resurse financiare pentru</p>	<p>Legislație stufoasă / contradictorie în domeniu sau inexistentă;</p> <p>Competiție acerbă în atragerea turiștilor cu localități cu tradiție în turismul montan sau religios;</p>

implementarea de proiecte din fonduri europene nerambursabile; Deschiderea autorităților pentru Parteneriate de tipul Public Privat pentru dezvoltarea zonei prin proiecte culturale și turistice; Revigorarea tradițiilor și meșteșugurilor locale prin atragerea de tineri; Oameni bine pregătiți, care vor să rămână în localitate, dacă își găsesc un loc de muncă bine plătit; Organizarea de noi festivaluri de teatru, concerte și evenimente religioase; Dezvoltarea turismului cultural, religios și de afaceri;	Dificultăți în întreținerea / modernizarea infrastructurii existente la standarde ridicate; Birocrație națională și europeană excesivă; Migrarea tinerilor în zonele mari urbane și în străinătate; Fiscalitatea și legislația nefavorabilă pensiunilor agro-turistice; Lipsa școlilor profesionale din zonă pentru formarea personalului în domeniul HoReCa;
--	---

Starea de fapt - Educație

Liceul „Constantin Brâncoveanu”, cea mai mare unitate de învățământ din județul Vâlcea, este cea mai apreciată instituție de învățământ din zonă. Aici vin copiii din toate localitățile limitrofe și prin rezultatele lor bune ajung să ducă prestigiul acestei școli mai departe. Principiul privind accesul la educație al copiilor din mediul rural este respectat de Liceul „Constantin Brâncoveanu”. Astfel, școala cuprinde ciclul primar, ciclul gimnazial, liceu teoretic cursuri de zi și frecvență redusă, liceu tehnologic. O bună parte dintre elevi fac naveta zilnic (peste 80% dintre elevi), fie cu transportul școlar, fie cu transportul în comun. Începând din anul școlar 2010-2011 au fost arondate Liceului „Constantin Brâncoveanu” și unitățile de învățământ aparținând Școlii cu clasele I-VIII Romani. Naveta zilnică a elevilor la locurile de domiciliu se realizează în localitățile Tomșani, Maldărești, Pietrari, Bărbătești, Vaideeni, Slătioara, Milostea, Stroești, Oteșani, Cireșu, Rugetu, Mădulari, Polovragi, Costești, Popești, Bistrița, Cernișoara.

Prin cursurile oferite elevilor se asigură noi calificări și competențe care să acopere schimbările intervenite pe piața muncii locale și regionale. Liceul se implică și în formarea continuă a adulților și a introdus și educația incluzivă, așa cum cer standardele internaționale.

Există un parteneriat între școală, părinți, autorități și agenți economici din localitate. Angajatorii au chiar obligația morală să contribuie la formarea tinerei generații și să se implice în actul educațional. Există și exemple de bună practică cum ar fi parteneriatele

liceului cu S.C Normandia SA, SC Obada SA, SC Prelcon SA - societăți comerciale care se implică în derularea stagiilor de practică a elevilor.

Școala are patru laboratoare de informatică cu 150 calculatoare conectate la Internet, două laboratoare de electrotehnică, un laborator de construcții, un cabinet de desen, șapte ateliere școală pentru desfășurarea orelor cuprinse în aria curriculară tehnologiei, o sală de mașini și un atelier de sudură, două laboratoare de fizică, două laboratoare de chimie, două laboratoare de biologie și o bibliotecă cu un număr aproximativ de peste 22000 volume. Prin programul PHARE TVT baza materială a școlii a fost dezvoltată cu cele două laboratoare în domeniile electrotehnică ,laboratorul multimedia, laboratorul de construcții,cabinetul de desen, atelierele școală din domeniile electric, mecanic și construcții, instalații și lucrări publice, dotate cu echipamente la cele mai înalte standarde.

Pe timpul pandemiei a fost amplificat semnalul WiFi în toate clasele, majoritatea elevilor dețin un dispozitiv de tipul laptop, tabletă sau telefon inteligent de pe care se pot conecta la internet în timpul orelor de acasă sau chiar de la școală.

Având în vedere aceste dotări, Inspectoratul Școlar Județean a organizat în școală olimpiade și concursuri profesionale în domeniul electric în anii școlari 2008-2017, în calificările profilului tehnologic.

Din păcate, unitatea școlară dispune de internat, dar de nicio subvenție din partea UAT-urilor din care provin elevii.

Tabelul nr. 29

În anul școlar 2020-2021 au fost înscriși aproximativ 1900 elevi repartizați astfel:	În cadrul structurilor arondate sunt școlarizați un număr aproximativ de 250 elevi în acest an școlar, cu următoarea distribuție:
- 13 clase primare	- 4 grupe de grădiniță
- 11 clase gimnaziale	- 6 clase pregătitoare - IV
- 39 clase ciclul liceal	- 4 clase V-VIII
- 5 clase liceu frecvență redusă	
- 3 clase învățământ profesional	

Liceul a fost parte în mai multe proiecte cu finanțare europeană, are cadre didactice bine formate care pot derula astfel de proiecte în beneficiul elevilor și a comunității locale. În această perioadă are în derulare un proiect privind Învățământul Secundar (ROSE), un proiect bine-venit după Pandemia Covid-19.

Cât privește percepția subiecților consultați pentru redactarea prezentei strategii putem afirma că horezenii sunt mulțumiți de sistemul de învățământ de oraș. Îl consideră unul bun și foarte bun în proporție de 58,5%, 33% consideră că educația și infrastructura educațională este una acceptabilă și doar 8,5% spun că serviciile educaționale sunt unele slabe.

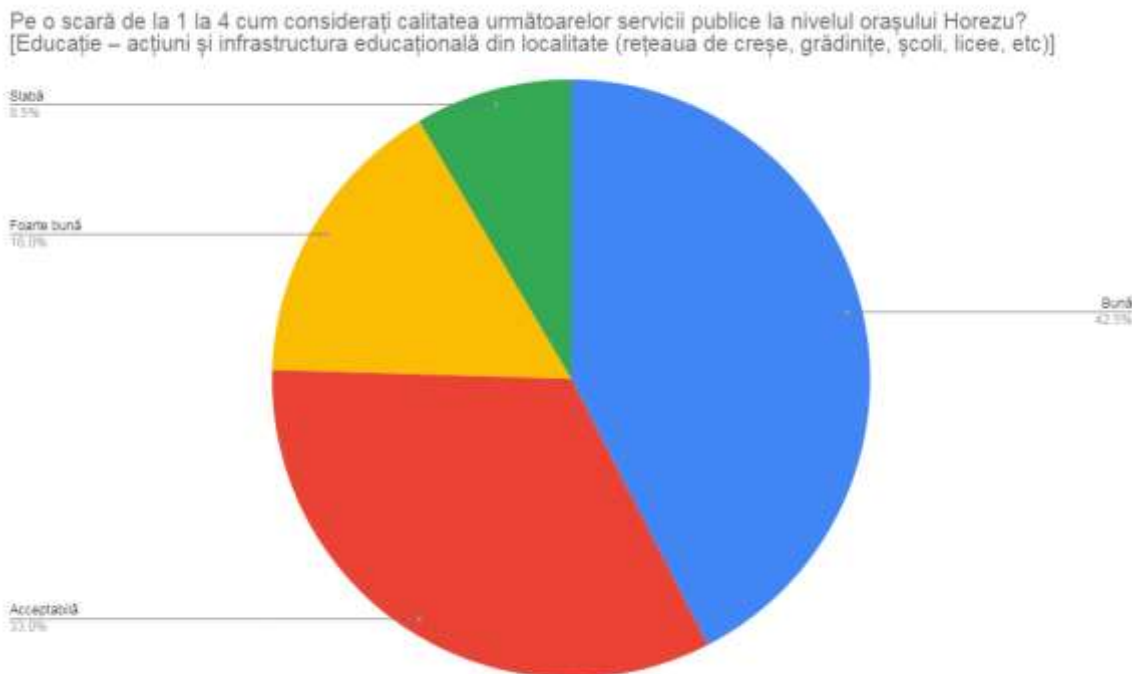


Figura nr. 21

Când vine vorba de tineri și infrastructura dedicată acestora pentru a petrece timpul liber, lucrurile sunt un pic mai complicate. De exemplu, în plină pandemie, când regulile erau destul de clare cu privire la distanțarea fizică, aerisirea claselor, transportul în comun etc. au apărut tot mai multe probleme care nu existau până a venit pandemia. S-a constatat că în ora în care erau clasele dezinfectate și aerisite, elevii nu aveau unde să aștepte. De cele mai multe ori, erau nevoiți să petreacă timpul liber la o terasă sau în alte localuri neadecvate, fără a putea respecta regulile sanitare impuse. Din acest punct de vedere ar trebui să se țină cont în momentul în care se vor implementa proiecte noi de renovare sau reamenajare în școală. La fel ca și în alte localități din țară se creează ambuteiaje dimineața și seara când sunt aduși sau luați copiii cu mașinile personale sau transportul în comun de la școală. Ar trebui lărgite stațiile de autobuz, create pasarele sau pasaje pietonale sau achiziționate autobuze electrice pentru a prelua din elevii navetiști spre și de la școală și a descongiona traficul.

43% dintre persoanele care au participat la studiu declară că nu sunt mulțumite de infrastructura și acțiunile dedicate tinerilor. Aceștia își doresc mai multe parcuri, cluburi pentru diverse activități extra-curriculare, mai multe locuri de joacă pentru copii.

Au fost foarte apreciate programele de tipul After-school, unde elevii care au beneficiat de el au avut parte de o masă caldă și supraveghere după ore. Prin acest program comunitatea locală a demonstrat că se poate mobiliza și poate avea grijă de copiii vulnerabili din școală.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Tineret – acțiuni și infrastructură dedicată (cluburi, parcuri, grădini publice, locuri de joacă pentru copii, stranduri, etc)]

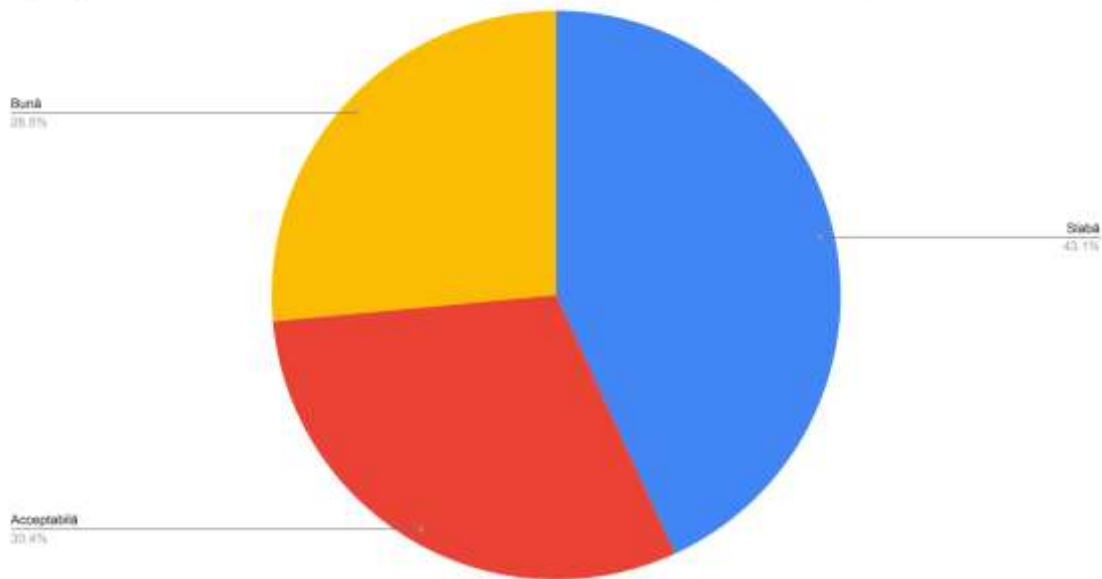


Figura nr. 22

Unul din cinci horezeni și-ar dori mai multe terenuri și săli de sport. Puțin sub 40% sunt mulțumiți de infrastructura de sport, 35% spun că este acceptabilă și 5,1% sunt foarte mulțumiți.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Sport – acțiuni și infrastructură de sport (terenuri de sport, săli de sport, spații de agrement, parcuri, etc)]

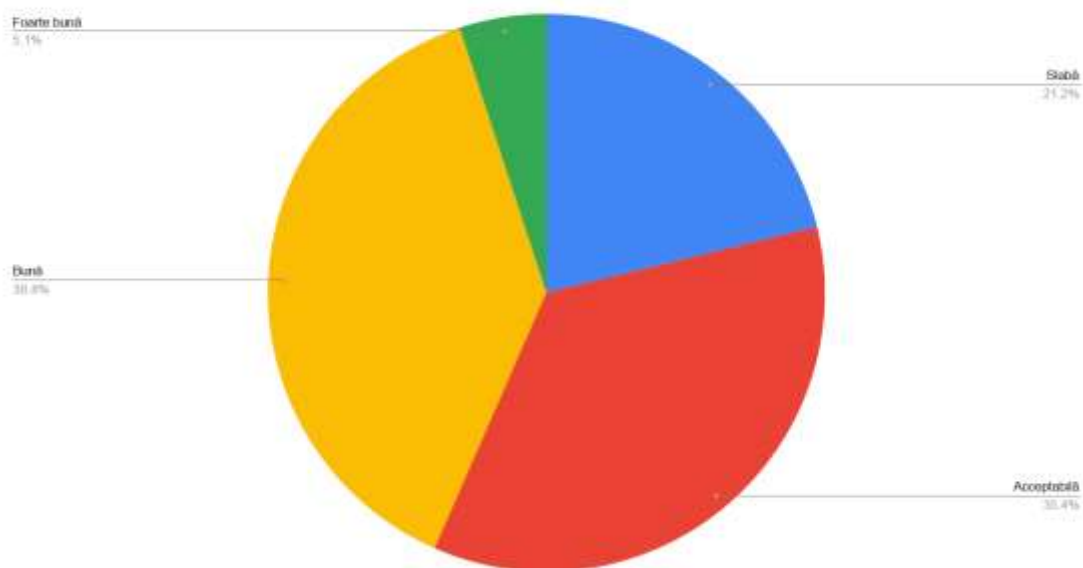


Figura nr. 23

Analiză SWOT - Educație

Puncte tari	Puncte slabe
<p>Un sistem educațional apreciat în toată zona;</p> <p>Un centru educațional și cultural recunoscut;</p> <p>Profesori foarte buni;</p> <p>Biblioteci și laboratoare bine dotate;</p> <p>Școală conectată la internet;</p> <p>Dotare laboratoare școlare la standarde europene;</p> <p>Implementarea de proiecte cu finanțare din programele operaționale;</p> <p>Rezultate școlare bune.</p>	<p>Lipsa spațiilor pentru petrecerea timpului liber;</p> <p>Scădere a populației școlare (demografie scăzută);</p> <p>Lipsa locurilor de muncă pe specializările tinerilor absolvenți;</p> <p>Slaba activitate cultural – educativă în cadrul Casei de Cultură, cinematograf, etc.</p> <p>Puține ONG-uri de tineret.</p>
Oportunități	Riscuri
<p>Învățământul dual – în cooperare între instituții de învățământ profesional și angajatori;</p> <p>Existența unor programe publice și private care sprijină digitalizarea învățământului.</p>	<p>Lipsa unei educații emoționale;</p> <p>Migrarea tinerilor și implicit scăderea populației școlare;</p> <p>Extinderea educației on-line ridică probleme privind gradul de digitalizare și accesul copiilor defavorizați la echipamente digitale;</p>

	Scăderea populaţiei şcolare în localităţile aflate în zona de influenţă a Horezului ceea ce poate duce la diminuarea populaţiei şcolare la nivelul de studii liceal şi, pe termen mediu, la o scădere a forţei de muncă disponibile a zonei.
--	--

Starea de fapt - infrastructură rutieră, utilitară şi servicii comunale

Calitatea vieţii fiecărui cetăţean este în strânsă legătură cu economia locală şi cu infrastructura utilitară. Dacă în comunitate nu există drumuri bune, conexiuni cu alte localităţi, reţele de apă-canal, gaze, electricitate, căldură, servicii de înaltă calitate oferite la un preţ corect - nici calitatea vieţii nu va fi una satisfăcătoare. Atât investitorii vor ocoli aceste comunităţi, cât şi turiştii, iar locuitorii care nu-şi vor găsi un loc de muncă bine plătit care să compenseze aceste costuri ale unor servicii de proastă calitate sau inexistente - într-un final - vor pleca din localitate.

În toate anchetele sociologice apar nemulţumiri ale populaţiei legate de calitatea drumurilor şi conectivitatea de transport. Românii se plâng foarte des că nu au autostrăzi, drumuri moderne şi că existenţa gropilor din asfalt nu doar că alungă investitorii, dar îi obligă să scoată şi bani din buzunar pentru reparaţia propriilor maşini sau să plătească bilete şi abonamente mai scumpe pentru transportul în comun.

Cifra de afaceri a fiecărei localităţi depinde într-o mare măsură de facilităţile pe care le oferă autorităţile locale mediului economic. Drumurile, accesul facil la căi ferate/maritime, aeroport, locurile de parcare din oraş şi din proximitatea fabricilor pot fi factori care să încline balanţa unei investiţii într-o localitate sau alta. Dacă forţa de muncă şi-o pot forma în câteva săptămâni la locul de muncă, drumuri, reţele de gaze, apă şi canal nu prea pot să facă agenţii economici în locul autorităţilor publice locale sau naţionale. Un drum prost, va atrage automat pierderi economice, iar acestea se vor reflecta în preţul produsului final şi în salariile mai mici ale angajaţilor.

Aşadar, nici Horezu nu face excepţie de la trendul naţional. Doar unul din cinci cetăţeni consideră că este bun sau foarte bun şi unul din trei este de părere că acest grad de conectivitate este mediu. Este tot mai clar că orice investiţie în infrastructura rutieră va fi una apreciată de majoritatea cetăţenilor.

Cum apreciați gradul de conectivitate (transport rutier, cale ferată, aerian) la nivel de localitate/județ?

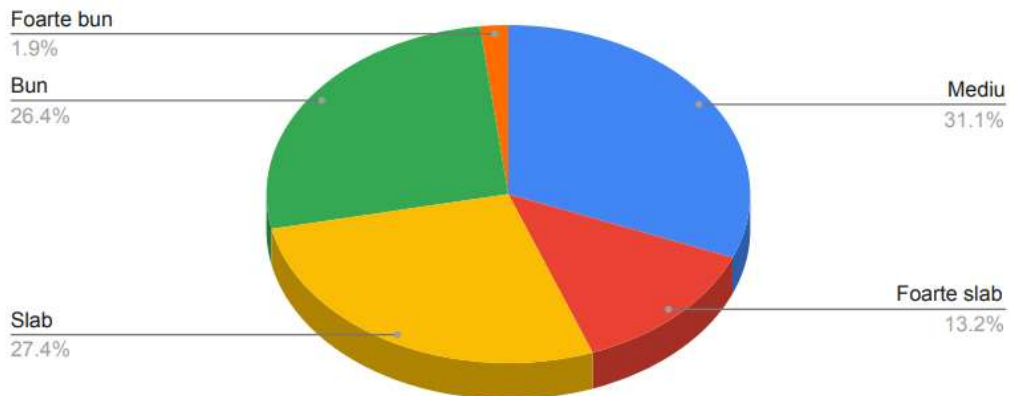


Figura nr. 24

Cu toate acestea, horezenii cred că beneficiază de un acces bun (29,3%) la transport, foarte bun (7,1%) și accesibil (39,4%). Doar 20,2% consideră că transportul nu este accesibil.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Accesibilitate de transport – transport public, CFR, transport școlar, etc]

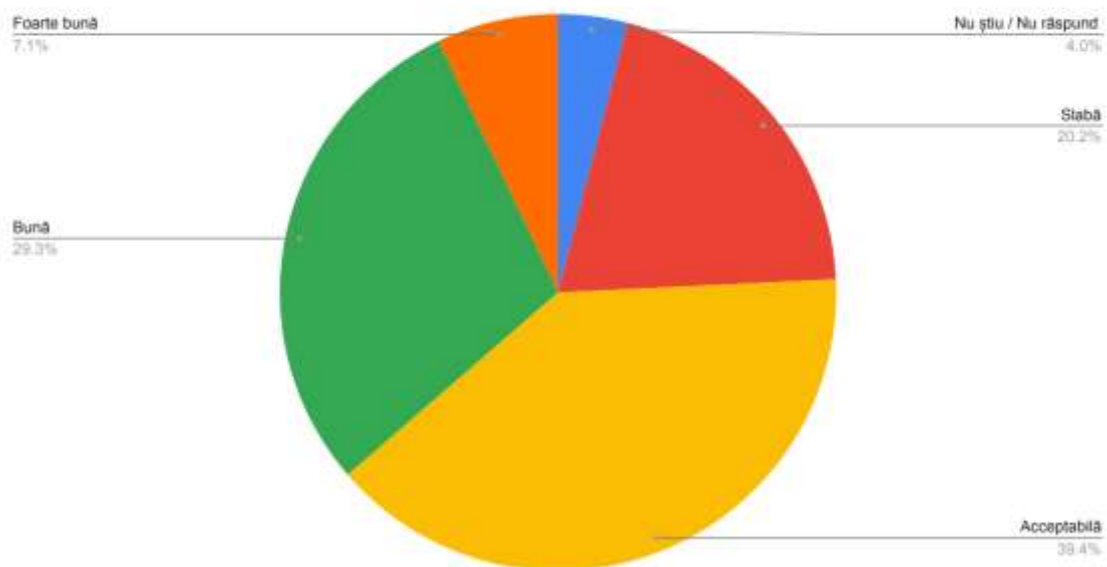


Figura nr. 25

Foarte mulți horezeni se plâng de lipsa parcărilor, lipsa trotuarelor sau a unei centuri ocolitoare a orașului. Ei și-ar mai dori pasarele și piste de biciclete mai multe. Evident că autobuzele electrice ar fi unele așteptate de horezeni, poate și din perspectiva protejării mediului sau al costului redus al călătoriilor.

Foarte mulți au semnalat probleme legate de refacerea drumului către satul Olari, lipsa unor mijloace de transport turistic până în zonă sau chiar crearea unui aeroport.

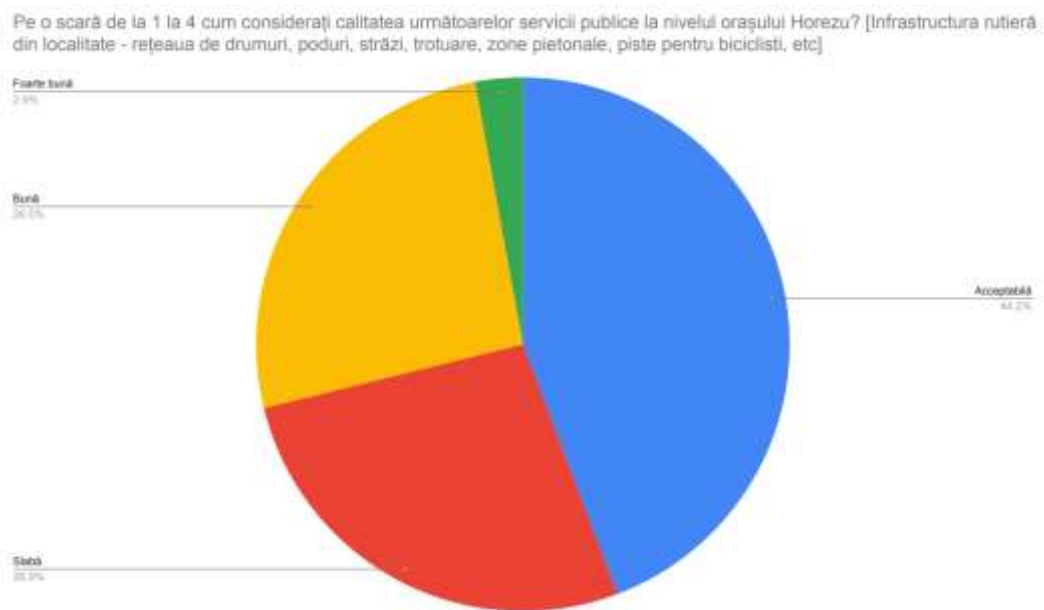


Figura nr. 26

Situația se menține și atunci când vine vorba despre infrastructura utilitară și serviciile aferente din orașul Horezu - apă, canalizare, iluminat public sau salubritate. Unul din patru cetățeni consideră că aceste servicii sunt de o calitate foarte slabă. Unul din patru cred că este bună sau foarte bună, iar aproape jumătate dintre respondenți spun că este acceptabilă. Cu toate acestea, în interviurile de grup a reieșit o necesitate foarte clară în ceea ce privește colectarea, sortarea, gestionarea și reciclarea gunoaielor. Majoritatea cetățenilor consideră că educația și amenajările pot fi un factor determinant în responsabilizarea oamenilor.

Pe o scară de la 1 la 4 cum consideraţi calitatea următoarelor servicii publice la nivelul oraşului Horezu?
 [(Infrastructura utilitară şi serviciile aferente din localitate (apa, canalizare, iluminat public, salubritate, etc.))]

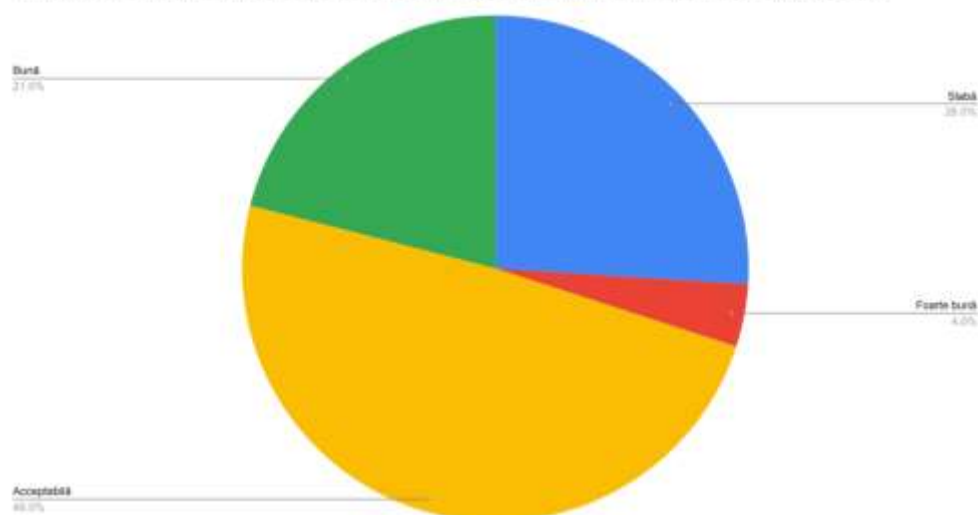


Figura nr. 27

Analiză SWOT - infrastructură rutieră, utilitară și servicii comunale

Puncte tari	Puncte slabe
<p>Conexiuni rutiere relativ bune cu județele învecinate;</p> <p>Personal bine pregătit cu experiență mare în atragerea de fonduri europene (redactarea de proiecte, depunerea de cereri, implementare);</p> <p>Deschiderea autorităților locale în rezolvarea problemelor într-un mod constant și sistematic;</p> <p>Decizii strategice privind organizarea și renovarea centrului orașului;</p> <p>Oraș atractiv pentru tinerii din zonele limitrofe;</p> <p>Interesul autorităților de a extinde rețeaua de canalizare extinsă în zonele peri-urbane;</p> <p>Rețea de transport și distribuție a energiei electrice bine dezvoltată;</p> <p>Potențial crescut de utilizare a surselor de</p>	<p>Lipsa rețelei de gaz (problemă ce se va rezolva în scurt timp, dar până se va branșa majoritatea populației va mai dura);</p> <p>Discrepanțe de dezvoltare între centru și zonele în care sunt categorii de persoane vulnerabile;</p> <p>Drumuri încă neasfaltate în unele zone periferice;</p> <p>Trafic sporit în localitate din cauza lipsei unei centuri ocolitoare;</p> <p>Insuficiența locurilor de parcare, în special în zona centrală și în zona școlii;</p> <p>Lipsa unei căi ferate;</p> <p>Lipsa unor parcuri amenajate și încăpătoare pentru toate tipurile de autovehicule în zone de interes turistic (Satul Olari);</p> <p>Pierderi mari de apă și căldură în rețea;</p>

<p>energie regenerabilă.</p>	<p>Zone în care reţeaua de canalizare nu a fost reabilitată;</p> <p>Posibilităţile reduse ale anumitor segmente de populaţie de a-şi rezolva problemele locuirii prin mijloace proprii;</p> <p>Lipsa Parteneriatelor public – privat în construcţia de locuinţe;</p> <p>Potenţialul economic al oraşului este redus, economia se bazează doar pe câteva ramuri/industrii;</p> <p>Insuficienta implicare civică la nivelul comunităţii;</p> <p>Lipsa unei zone de agrement pentru vară / iarnă în localitate şi la Vf. Roman;</p> <p>Necesităţi neacoperite din buget privind crearea, reabilitarea, modernizarea spaţiilor publice urbane.</p>
<p>Oportunităţi</p>	<p>Riscuri</p>
<p>Existenţa a numeroase programe cu finanţare locală, naţională şi comunitară cu focusare pe dezvoltare urbană, şi de infrastructură (apă-canal, gaz, drumuri, şcoli etc.);</p> <p>Existenţa râurilor repezi de munte în zonă;</p> <p>Perspectiva construirii autostrăzii/drumului expres Piteşti – Râmnicu Vâlcea;</p> <p>Programe publice speciale de reabilitare şi linii de credit pentru străzi, drumuri adiacente, trotuare, iluminat, infrastructură tehnică şi mărirea fondului de locuinţe;</p> <p>Co-finanţarea reabilitării termice a unor blocuri de locuinţe prin fonduri UE;</p> <p>Fonduri europene destinate relansării economice şi tranziţiei juste alături de programele operaţionale 2021 – 2027;</p>	<p>Criza sanitară, socială şi economică mondială;</p> <p>Legislaţie stufoasă, confuză şi în modificare;</p> <p>Schimbarea deasă a miniştrilor;</p> <p>Probleme ale infrastructurii turistice la nivel de judeţ şi ţară;</p> <p>Inundaţiile, alunecările de teren care pot duce în orice moment la o tragedie sau la întreruperea circulaţiei;</p> <p>Alunecările de teren din zonele Olari şi Ifrimeşti;</p> <p>Există riscul ca populaţia să nu dorească să se conecteze la reţeaua de gaze din cauza costurilor tot mai mari din ultima perioadă.</p>

<p>Dezvoltarea infrastructurii ocolitoare a municipiului;</p> <p>Extinderea și reabilitarea rețelelor de alimentare cu apă;</p> <p>Extinderea și reabilitarea rețelelor de canalizare și a sistemelor de tratare a apelor uzate;</p> <p>Modernizarea rețelelor de transport și distribuție a energiei electrice;</p> <p>Dezvoltarea capacităților de producere a energiei din surse regenerabile;</p> <p>Îmbunătățirea și extinderea iluminatului stradal;</p> <p>Existența unui potențial ridicat pentru îmbunătățirea eficienței energetice (industrie, clădiri, sector terțiar).</p>	
---	--

Starea de fapt - Sectorul medical și social

Pandemia Covid-19 ne-a arătat cât de grav ne poate afecta un astfel de virus, atât pe plan social și economic, dar mai ales pe plan medical, dacă nu avem un sistem sanitar bine pregătit, cu o finanțare corectă și cu personal bine calificat.

Orașul Horezu este un centru medical pentru mai multe localități din zonă. Peste 80% dintre respondenți sunt mulțumiți de infrastructura spitalicească din orașul Horezu. Doar 12,5% au declarat de această infrastructură este una slabă.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Sănătate – acțiuni și infrastructura de sănătate din localitate (medic de familie, rețeaua de policlinici, spitale, etc)]

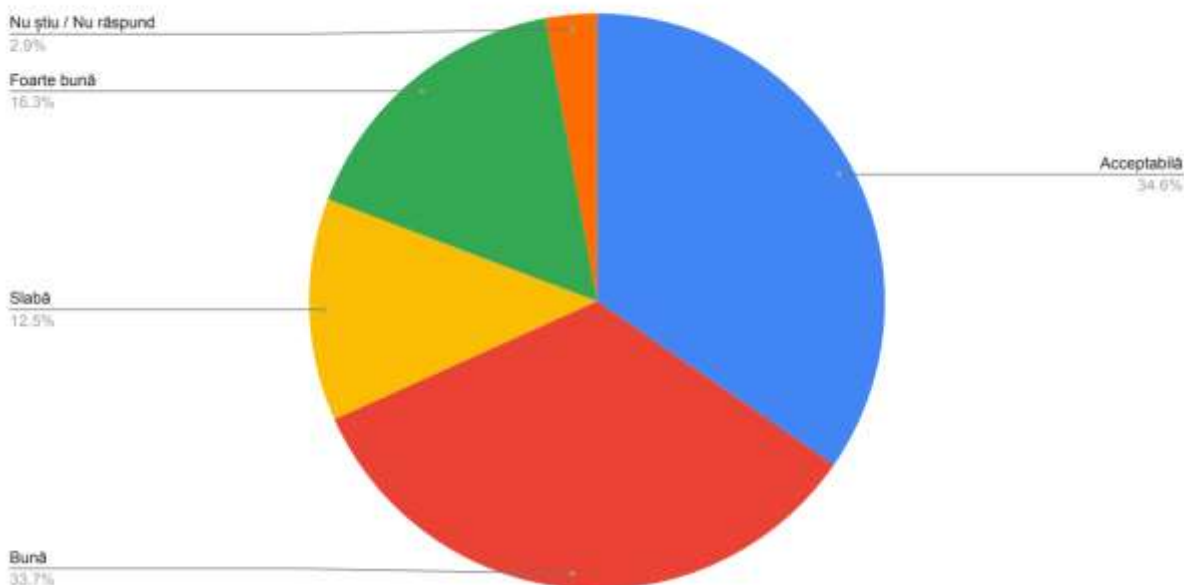


Figura nr. 28

Demnitatea și egalitatea de șanse trebuie să fie pilonii pe care se construiește societatea modernă. În acest sens, grupurile cele mai vulnerabile trebuie să beneficieze de garanții (măsuri legislative, intervenții financiare și logistice) că vor beneficia pe deplin de aceste drepturi. Persoanele cu dizabilități și cele din grupurile vulnerabile au, de cele mai multe ori, un dezavantaj față de restul grupurilor sociale.

Abordarea Uniunii Europene, prin Consiliul Europei, promovează o politică de egalitate de șanse în toate domeniile.

Articolul 28 din Convenția O.N.U. prevede că persoanele cu dizabilități și familiile lor au dreptul la un nivel de trai adecvat, care include dreptul la hrană, îmbrăcăminte și locuință adecvate și la îmbunătățirea constantă a condițiilor lor de viață.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu?
[Social - servicii sociale pentru protecția copilului, a persoanelor cu handicap, a persoanelor vârstnice, a familiei și a altor persoane sau grupuri aflate în nevoie socială]

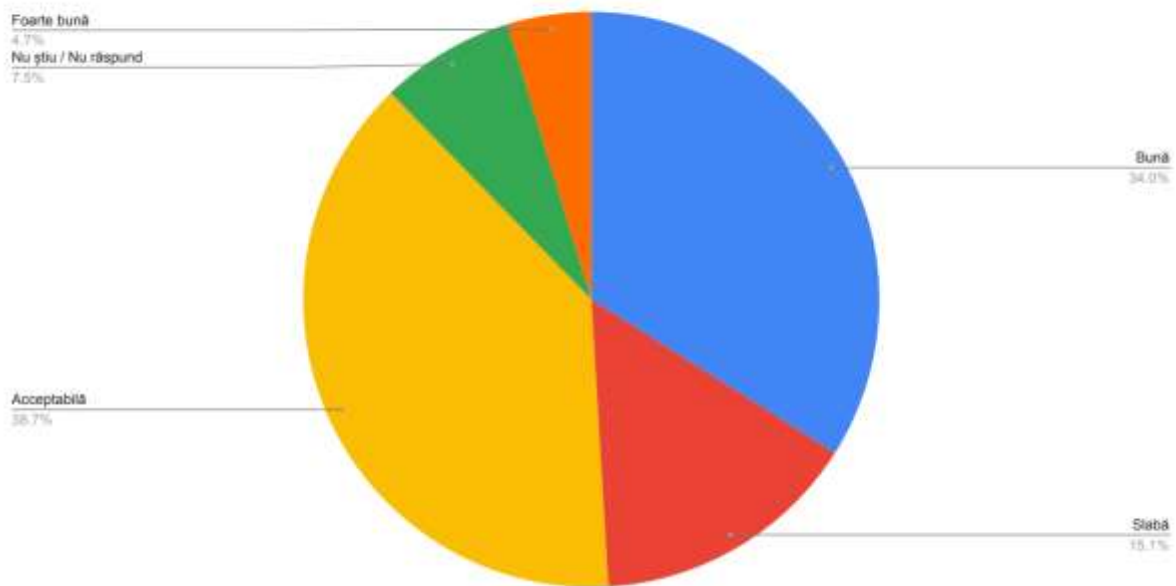


Figura nr. 29

Trebuie promovat principiul participării active în comunitate a persoanelor cu dizabilități la rezolvarea problemelor lor, principiu care are drept scop garantarea realizării drepturilor lor cetățenești, ca persoane cu șanse egale, să schimbe modul tradițional de evaluare a persoanelor cu dizabilități, dar și organizarea comunității, în așa fel încât să ofere acestora respectul pentru drepturile și demnitatea lor prin aceleași mijloace prin care sunt protejate drepturile tuturor persoanelor.

La fel ca în toată țara, și la Horezu există percepția că persoanele vulnerabile nu sunt ajutate să-și depășească situația și să ducă o viață decentă, fără sărăcie.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu?
[Promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei în localitate]

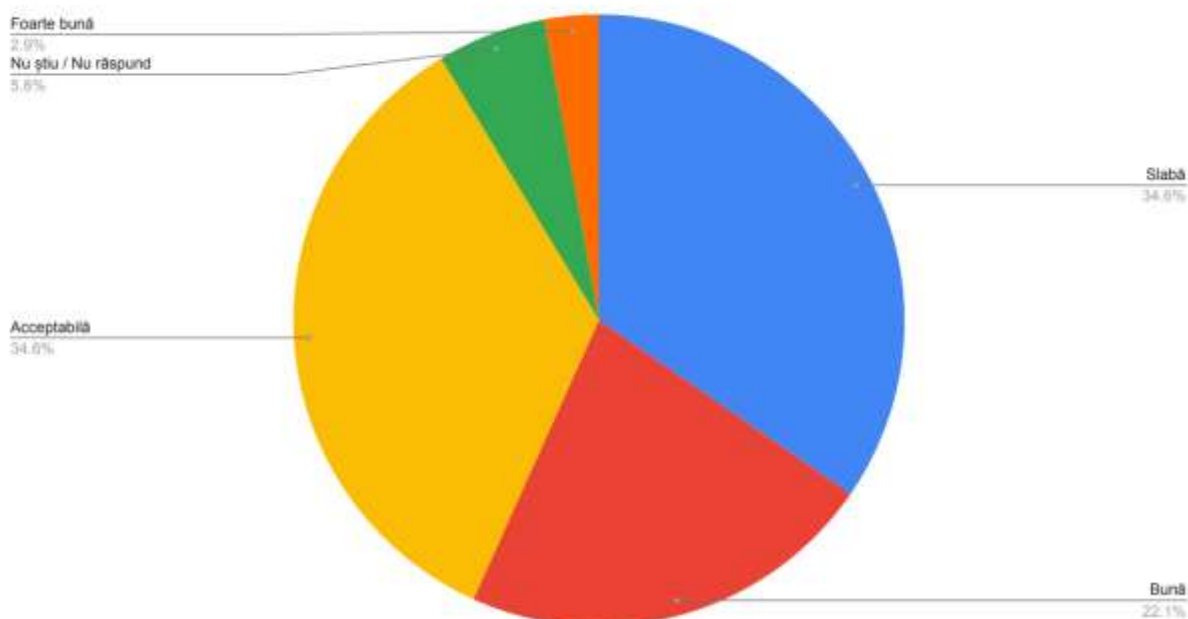


Figura nr. 30

Participanții la studiul nostru sunt de părere că serviciile sociale din localitate sunt bune și foarte bune în proporție de aproape 40%.

Participanții la focus-grupuri au identificat o serie de probleme cu care se confruntă pe teren: de la reticența persoanelor vulnerabile sau cu handicap de a folosi noile tehnologii, până la lipsa ONG-urilor sau a altor inițiative private de a ajuta aceste persoane. În plus, vorbim de un personal subdimensionat pentru îngrijirea acestor oameni aflați în nevoie. De multe ori este mult mai costisitor să internezi o astfel de persoană decât să ai o echipă specializată care să ofere servicii de asistență medicală la domiciliul pacientului/persoanei vulnerabile. Acestea, de cele mai multe ori sunt nedeplasabile, bătrâne și fără resurse financiare sau asigurări de sănătate care să acopere costurile de spitalizare.

Analiză SWOT - Sectorul medical și social

Puncte tari	Puncte slabe
Un spital modern cu personal bine calificat;	Nu există un centru de dializă;
Deschiderea autorităților locale pentru construcția unei noi clădiri;	Lipsa de implicare și a spiritului civic al tinerilor;
Interesul autorităților locale de a atrage noi	Lipsa organizațiilor neguvernamentale și a

<p>medici prin construirea unor blocuri de locuit pentru personalul medical;</p> <p>Spitalul asigură starea de sănătate a populaţiei din oraş;</p> <p>Ambulatoriul a fost reabilitat, modernizat şi dotare, investiţie finanţată printr-un proiect derulat prin POR;</p> <p>Serviciul de ambulanţă şi dotare corespunzătoare;</p> <p>Pe teritoriul oraşului funcţionează mai multe farmacii;</p> <p>Accesarea de fonduri pentru realizare de sisteme informaţionale în spitalele publice;</p> <p>Cadrul natural adecvat unei largi palete de activităţi sportive derulate în toate anotimpurile;</p> <p>Există o şcoală postliceală sanitară privată.</p>	<p>specialiştilor în domeniul furnizării serviciilor sociale;</p> <p>Inexistenţa unui aşezământ medico-social;</p> <p>Creşterea costurilor colaterale în unităţile sanitare generate de politicile fluctuante de preţ practicate de distribuitorii de medicamente;</p>
Oportunităţi	Riscuri
<p>Stimularea dezvoltării endogene – a întreprinderilor locale bazate pe capital uman local;</p> <p>Atragerea de fonduri pentru proiecte menite să sprijine asistenţa persoanelor vulnerabile social (cu dizabilităţi, sărace, bătrâne etc.);</p> <p>Atragerea de fonduri europene pentru dotarea spitalului;</p> <p>Existenţa la nivel naţional cu finanţare de la Ministerul Sănătăţii a unor programe de</p>	<p>Contextul economic general pune în pericol locurile de muncă din sectorul privat din localitate – iar numărul persoanelor asigurate poate scădea;</p> <p>Legislaţia confuză privind furnizarea serviciilor sociale şi medicale în parteneriat public – privat;</p> <p>Persistenţa virusului SarCov-2.</p> <p>Diminuarea numărului personalului medical implicat în oferirea serviciilor medicale poate</p>

extindere a asistenței medicale comunitare;	diminua calitatea serviciilor prestate;
Programe cu finanțare publică și fonduri europene pentru dezinstituționalizarea persoanelor cu dizabilități către servicii comunitare de capacitate mai mică.	Plecarea medicilor și a asistenților medicali și sociali din localitate;

Starea de fapt - Economie post-Covid

La fel ca în toată țara, efectele pandemiei Covid-19 s-au văzut și în Horezu. Cei aproximativ 800 de agenți economici au resimțit efectele carantinei și au înfruntat fiecare val în parte așa cum s-au priceput mai bine. Unii au beneficiat de fonduri guvernamentale venite în sprijinul antreprenorilor și angajaților, alții fie au pus lacătul pe afaceri, fie s-au descurcat cum au putut. Majoritatea afacerilor din Horezu sunt din domeniul serviciilor, doar 19% activează în industrie și construcții.

Pe lângă cele câteva branduri consacrate din industria locală, majoritatea afacerilor se axează pe industria ospitalieră și turism. Evident că odată cu venirea Pandemiei Covid-19, turiștii au încetat să mai vină, scăzând numărul turiștilor și cu 80% în anul 2021 în comparație cu 2019. Reticența acestora este de înțeles.

Tocmai din acest motiv este nevoie de o strategie concretă de relansare a turismului local. Autoritățile locale au la dispoziție fonduri europene și guvernamentale să îmbunătățească infrastructura din localitate, să regândească noi evenimente și să le relanseze pe cele stopate în anii de pandemie.

Este nevoie de o colaborare mai strânsă atât între toți agenții economici, cât și între ei și autorități pentru a sprijini economia locală. Aici trebuie atrași inclusiv meșterii populari care pot gândi evenimente și ateliere atât la pensiuni, cât și în propriile spații.

Autoritățile locale pot investi în infrastructura utilitară pentru atragerea de noi investitori pe „platforma industrială”.

Din studiul realizat reiese faptul că subiecții apreciază favorabil implicarea autorităților în implementarea măsurilor în criza Covid-19.

Cum apreciați gradul de implementare a măsurilor în criza sanitară (Covid 19) la nivel de localitate/județ?

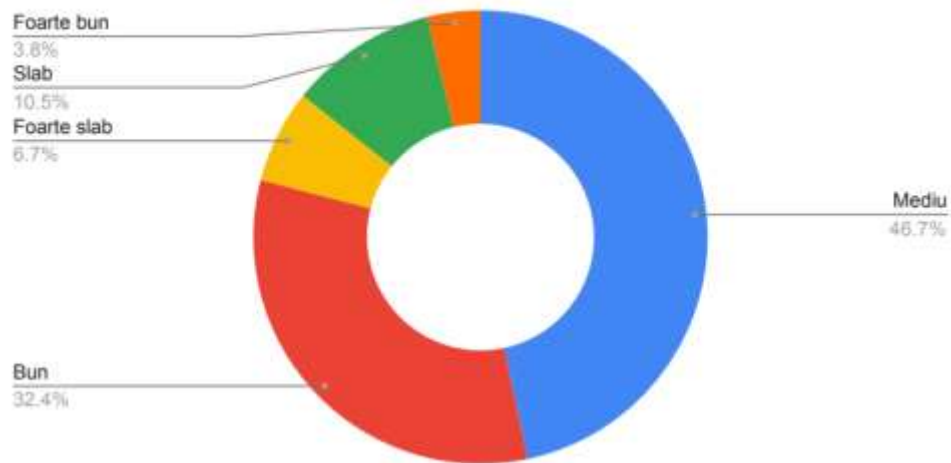


Figura nr. 31

Peste 70% dintre respondenți consideră că autoritățile locale au sprijinit într-un mod pozitiv sau cel puțin acceptabil sectorul economic, întreprinderile mici și mijlocii și investitorii locali. S-au resimțit și ajutoarele pentru IMM-uri, plata șomajului tehnic sau alte scheme de ajutor destinate mediului de afaceri și populației pe timpul pandemiei.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Sprijinirea dezvoltării sectorului economic, a întreprinderilor mici și mijlocii, a investitorilor în localitate]

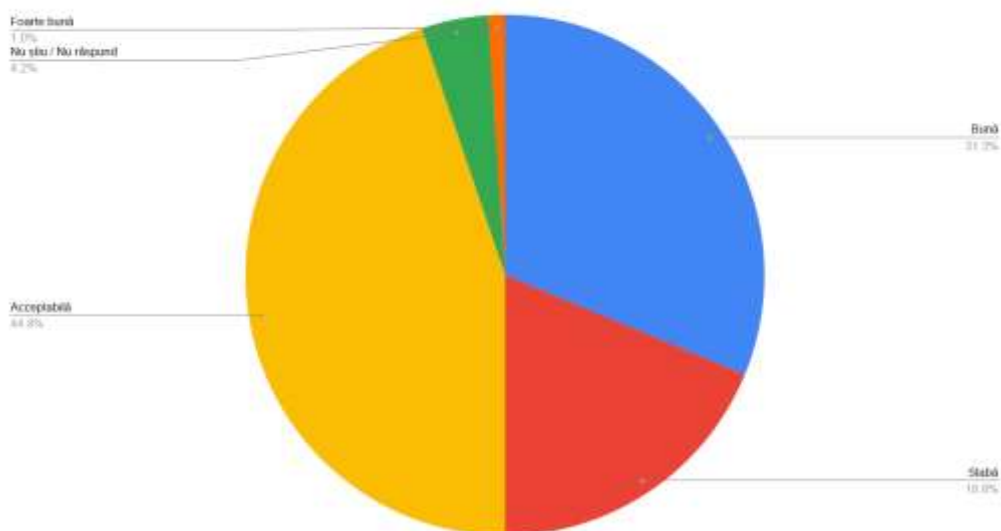


Figura nr. 32

În ceea ce privește sectorul agro-alimentar, subiecții care au participat la studiul de față au constatat că în zonă lipsește un centru de colectare a produselor agricole. Nu s-a implementat o strategie pentru sprijinirea agricultorilor locali coerentă și coordonată cu liniile de finanțare de la nivel național și european. Există încă o lipsă de comunicare și informații pe acest domeniu, iar micii fermieri trebuie să fie mai uniți între ei și să colaboreze pe viitor.

Dacă ar fi să se investească, un alt proiect vital pentru regiune ar fi cel legat de sistemele de irigații și de formarea forței de lucru. În plus, se simte o lipsă a fabricilor de procesare locală a recoltei (de la conserve, compoturi, țuică - la pâine și alte produse de patiserie care ar crește plusvaloarea muncii localnicilor).

Horezenii nu au o părere foarte bună legată de diversificarea și dezvoltarea sectorului agro-alimentar din localitate, așa cum reiese din următorul grafic.

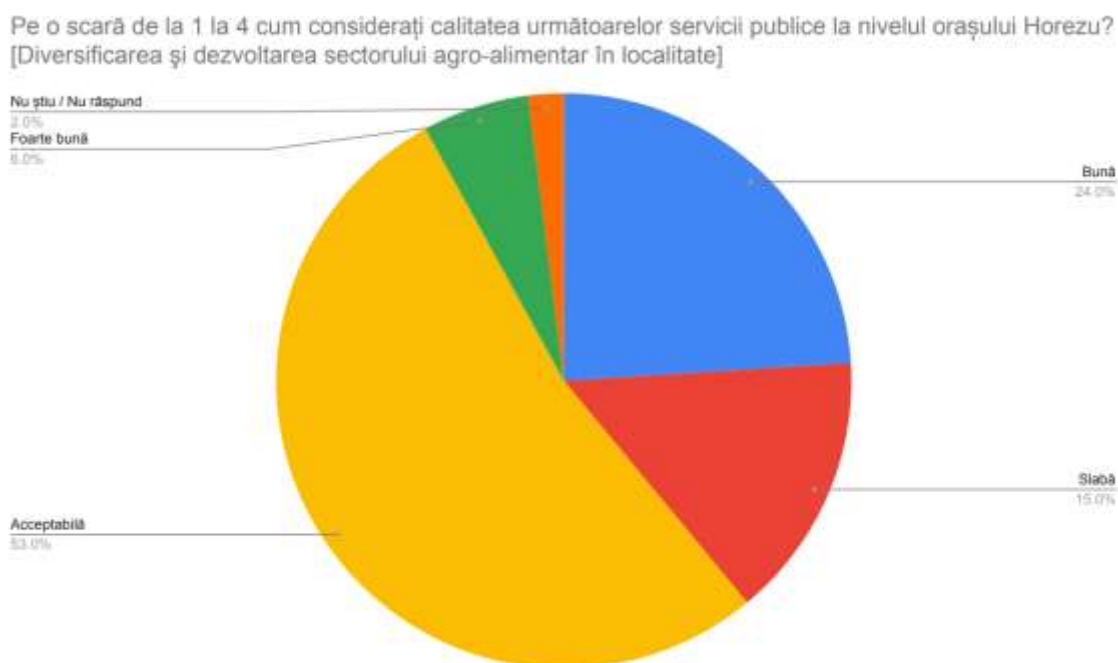


Figura nr. 33

Starea de fapt - Digitalizare

Pandemia Covid-19 nu a adus doar o criză economică, noi șomeri, firme în faliment, orașe și țări blocate. Această criză a accelerat digitalizarea întregii planete. Nici orașul Horezu nu face excepție de la această regulă. Școala a fost digitalizată complet, elevii au putut învăța de acasă de pe tablete, școala a fost conectată la internet de mare viteză și profesorii și-au perfecționat și adaptat metodele de predare. Aproape toate instituțiile au început să folosească

mai des internetul și să renunțe la dosarul cu șină. La Spital, acolo unde nu sunt medici pe anumite specializări, există un program de parteneriat cu medici specialiști de la București care pot oferi consultanță pacienților online. Aici chiar putem vorbi de un salt IT care poate salva vieți și trata boli.

În ceea ce privește relația cetățenilor cu autoritățile publice locale, acestea trebuie să treacă într-o nouă dimensiune - e-guvernare. Este una dintre soluțiile care poate moderniza administrația locală și poate aduce cetățeanul mai aproape de autorități. E-guvernarea trebuie să reducă din birocrăție și să faciliteze accesul beneficiarilor (cetățenilor, firmelor, ONG-urilor) la anumite instrumente care să ușureze interacțiunea, să reducă timpul și costurile.

Prin acțiunile sale, atât Guvernul României, cât și Comisia Europeană, încurajează autoritățile publice și societatea civilă să colaboreze și să dezvolte în Planurile Naționale de Acțiune viitoare angajamente în domeniul „digitalizării”.

Se pune din ce în ce mai mult accentul pe utilizarea tehnologiilor digitale care sunt o parte integrantă a Parteneriatului pentru Guvernare Deschisă (Open Government Partnership/OGP) în promovarea reformelor în domeniul guvernării deschise. România este membră a Parteneriatului pentru Guvernare Deschisă din anul 2011, iar în prezent este în curs de implementare al cincilea Plan Național de Acțiune (2020 – 2022), angajamentele luate de țara noastră trebuie să se regăsească și la nivel local.

În cadrul focus-grupurilor, subiecții s-au arătat mulțumiți de gradul de acoperire a localității cu internet de mare viteză. Pe timpul pandemiei operatorii de telefonie mobilă și servicii de internet au amplificat semnalul în zonele în care era supra-solicitat. Școala și spitalul au trecut cu bine testul digitalizării. Însă în primărie ar mai trebui implementate o serie de proiecte de digitalizare prin care autoritățile să comunice mai simplu și eficient cu cetățenii. Dintre cei 107 subiecți care au completat chestionarul online, aproape 40% dintre cetățeni s-au arătat nemulțumiți de gradul de digitalizare la nivel local. Doar 17% au spus că beneficiază de un grad de digitalizare bun sau foarte bun, iar restul de 43,4% - mediu.

Cum apreciați gradul de digitalizare la nivel de localitate/județ?

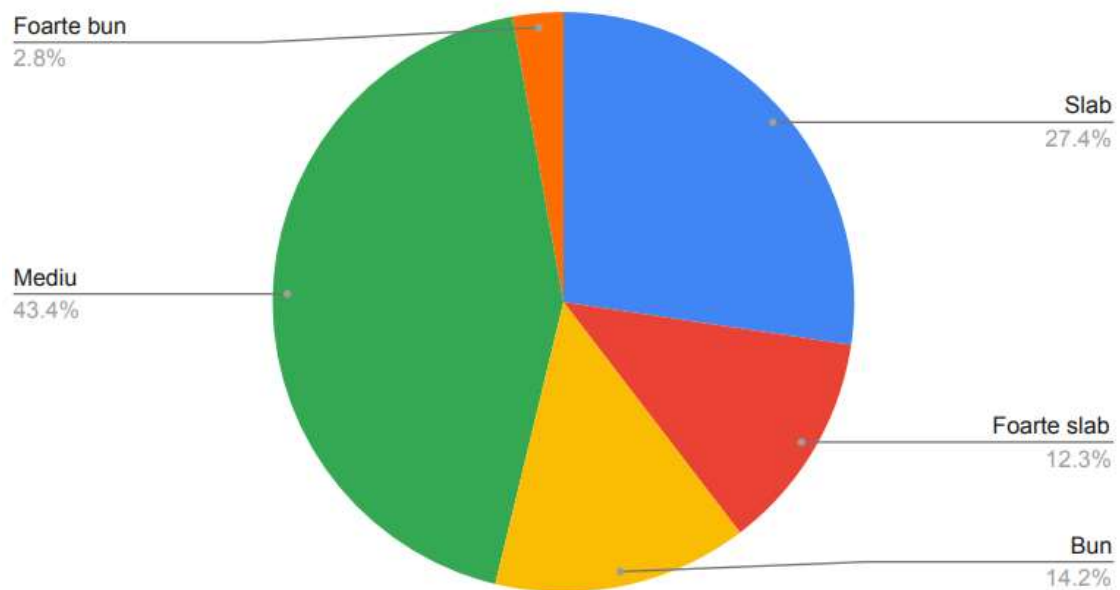


Figura nr. 34

Așa cum menționam și mai sus, peste 50% dintre participanții la studiu au declarat că infrastructura informațională, atât cea de internet, cât și cea de telecomunicații este bună sau foarte bună. Doar 9% au apreciat această infrastructură drept una slabă, iar 34% - medie.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu? [Infrastructura informațională – internet - și de telecomunicații la nivel de localitate]

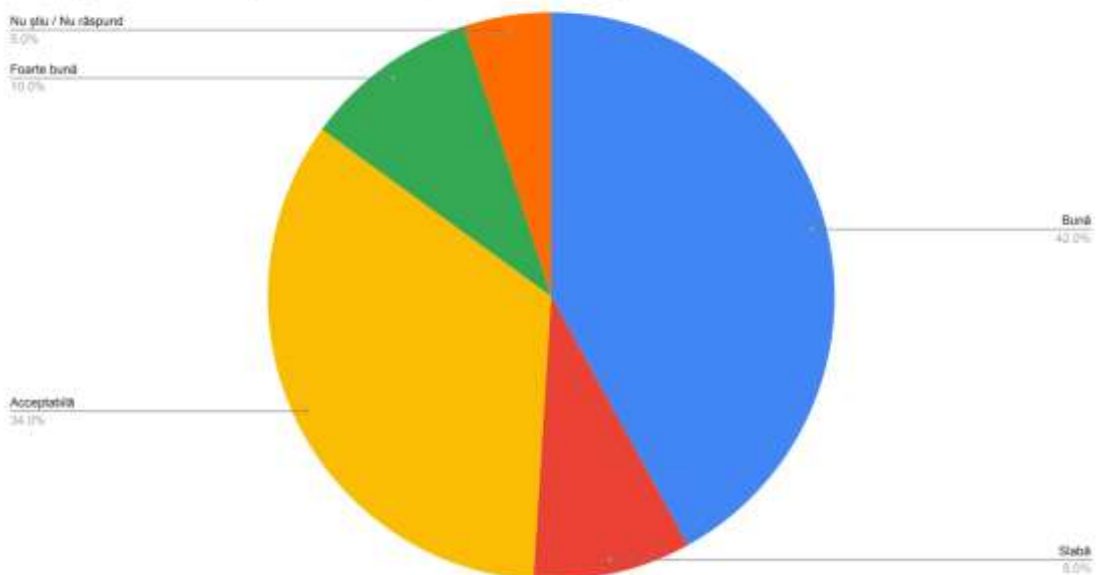


Figura nr. 35

Odată cu digitalizarea serviciilor oferite de autoritățile locale poate crește gradul de transparentizare și, implicit, încrederea cetățenilor în instituțiile statului. În acest moment unul din cinci horezeni spun că există un grad slab al transparentizării la nivelul instituțiilor publice locale. Aproape unul din doi sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de gradul de transparentizare și de modul în care au acces la date relevante din partea autorităților locale.

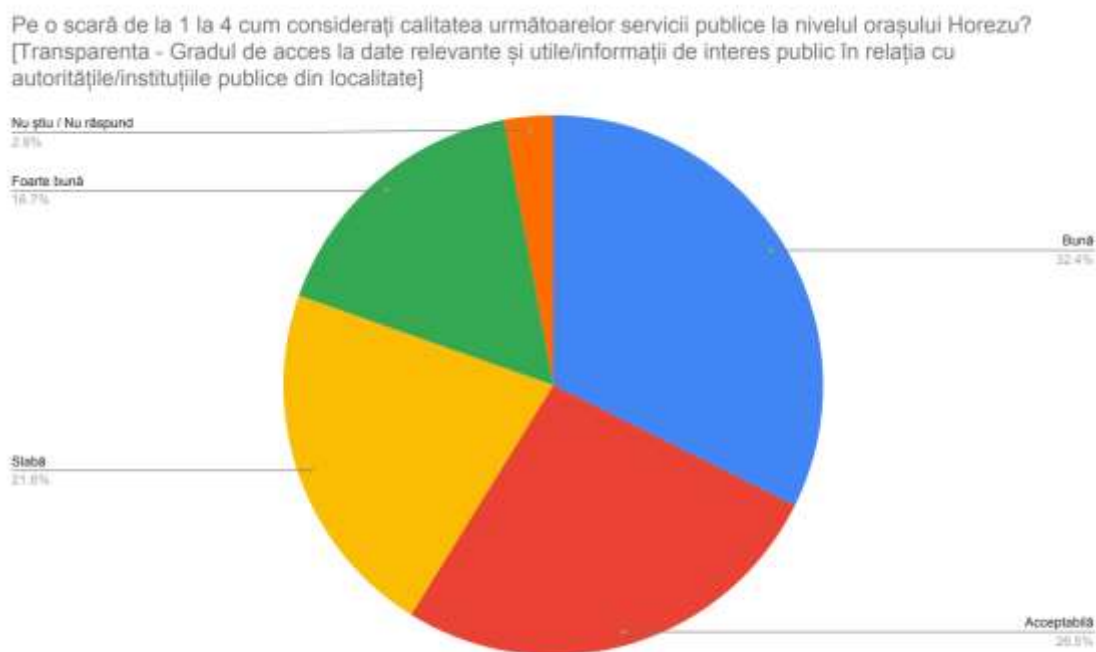


Figura nr. 36

Odată cu un grad scăzut al transparentizării, apar și suspiciuni de integritate. Vorbim aproape de aceleași procente ca în graficul de mai sus. Odată schimbat modul de lucru și implementat un program eficient de e-guvernare - în mod sigur se va schimba și percepția asupra integrității angajaților din instituțiile publice locale.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu?
[Nivelul de integritate al reprezentanților autorităților/instituțiilor publice din localitate]

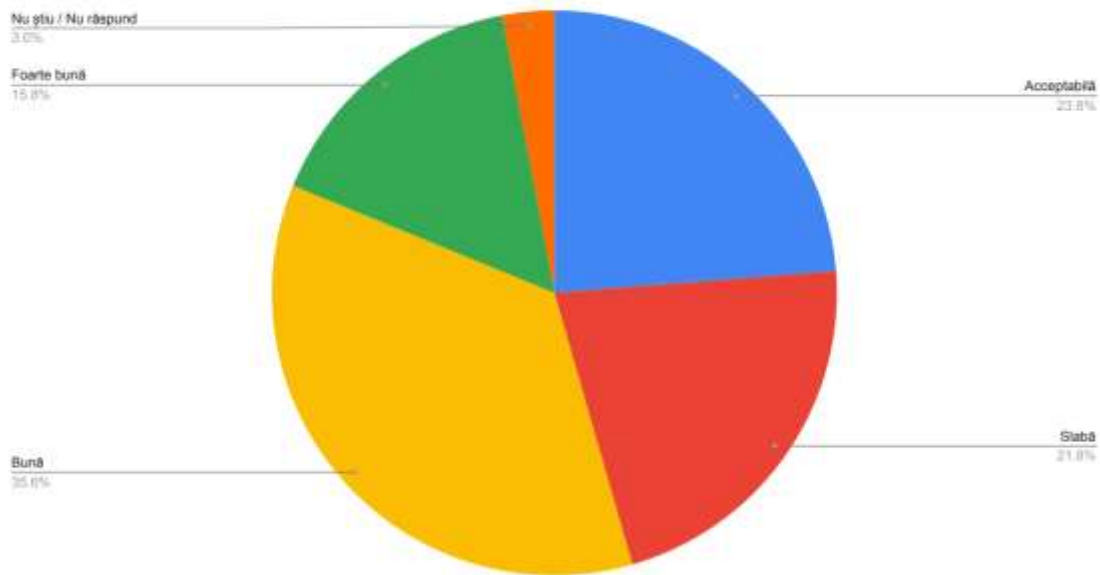


Figura nr. 37

Tot legat de digitalizare și transparentizare putem vorbi și despre un serviciu esențial pentru o autoritate locală: Evidența Populației. Calitatea acestor servicii poate fi îmbunătățită tot prin aplicarea unui program de e-guvernare și deschiderea cetățenilor spre noile tehnologii.

Pe o scară de la 1 la 4 cum considerați calitatea următoarelor servicii publice la nivelul orașului Horezu?
[Evidența persoanelor – accesibilitate și infrastructură dedicată]

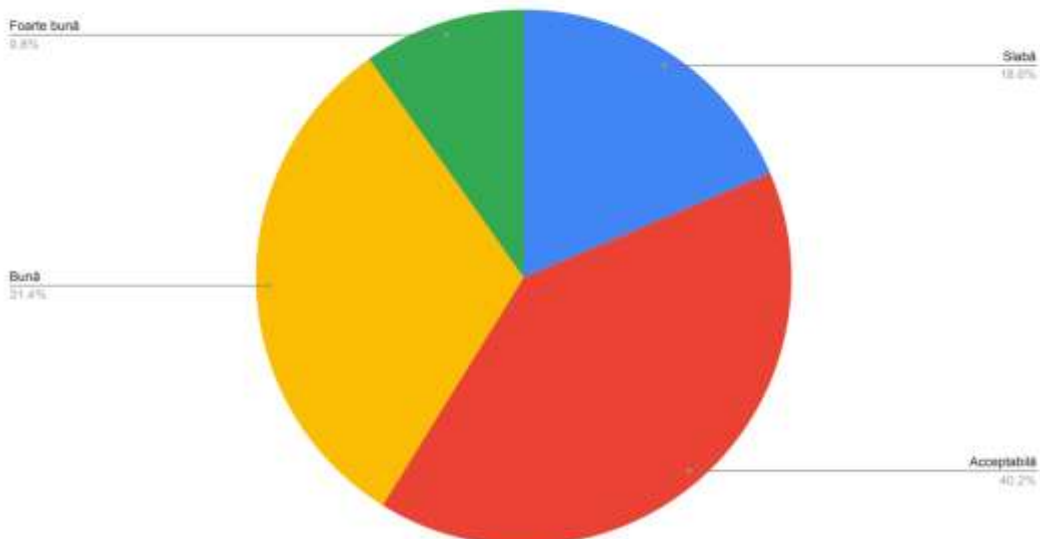


Figura nr. 38

Analiză SWOT - Digitalizare

Puncte tari	Puncte slabe
<p>Există o deschidere din partea autorităţilor locale pentru implementarea unui proiect de e-guvernare;</p> <p>Populaţia este obişnuită cu aplicaţiile online;</p> <p>Locuitorii oraşului acces la internet de mare viteză;</p> <p>O parte dintre funcţionari au fost instruiţi în legătură cu e-guvernarea şi avantajele implementării e-guvernării;</p> <p>Personalul poate fi rapid adaptat pentru accesul de pe dispozitive mobile;</p> <p>Acoperire bună cu telefonie fixă şi mobilă;</p> <p>Posibilitatea de conectare la internet şi televiziune prin cablu în tot oraşul;</p> <p>Dezvoltarea infrastructurii IT;</p> <p>Grad relativ crescut al comunităţii privind infrastructura informaţională;</p> <p>Prin implementarea unui program eficient de e-guvernare - vor scădea costurile atât pentru autorităţi, cât şi pentru beneficiarii direcţie.</p>	<p>Multe servicii oferite de administraţie nu sunt prezente online;</p> <p>Există mai multe site-uri, unele dintre ele neactualizate, legate de administraţia locală a oraşului;</p> <p>Infrastructura IT este deficitară, atât în ceea ce priveşte hardware-ul, dar mai ales în ceea ce priveşte software-ul şi modul în care diferitele aplicaţii existente comunică între ele;</p> <p>Nu există un plan bazat pe o viziune clară pentru implementarea e-guvernării;</p> <p>Legislaţia actuală nu a fost gândită pentru a facilita oferirea de servicii online.</p>
Oportunităţi	Riscuri
<p>Existenţa unor programe publice şi private care sprijină digitalizarea instituţiilor publice;</p> <p>Posibilitatea extinderii parteneriatului între</p>	<p>Legislaţia actuală neadaptată posibilităţilor oferite de e-guvernare contextul politic local şi naţional;</p> <p>Securitatea cibernetică crescută în ultima</p>

mediul academic, mediul economic și administrația locală; Posibilitatea accesării unor fonduri europene pentru dezvoltarea și implementarea serviciilor de e-guvernare; Există tineri valoroși care ar putea fi atrași în industria IT în Horezu, dacă nu permanent, măcar să existe campusuri de scurtă durată organizate în pensiunile din zonă.	perioadă; Aplicațiilor de e-guvernare nefuncționale sau populație dezinteresată să le folosească; Un proces de comunicare ineficient între autorități și beneficiari;
--	---

SECȚIUNEA 3: VIZIUNEA ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE

3.1. fundamentarea formulării viziunii și obiectivelor strategice

Viziunea 2030 pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu este în conformitate cu viziunile de dezvoltare teritorială ale documentelor superioare de actualitate și reglementările, acordurile și direcțiile de dezvoltare la nivel european.

Buna guvernare a administrației publice locale – deschisă, transparentă, cooperantă, participativă, eficientă – este liantul și sprijinul dezvoltării sustenabile și performante a mediului economic (mica industrie, agricultură, comerț, turism, transport, servicii), furnizând servicii publice de calitate și asigurând cetățenilor – oameni cu spirit tânăru și întreprinzător, cu simț civic și asociativ dezvoltat – condiții de viață confortabilă într-un mediu curat și într-un peisaj citadin armonios.

Localitatea asigură cetățenilor săi un învățământ performant de toate nivelurile, servicii socio-medicale diversificate și complete, posibilități de recreere, sport și petrecere a timpului liber, iar turiștilor o gamă variată de servicii turistice și de agrement într-un ambient natural remarcabil.

Prosperitatea comunității este asigurată de dezvoltarea locală durabilă, independența energetică și utilizarea tehnologiilor și abordărilor inovatoare în sectoarele economice și sociale, resursele umane fiind valorificate în armonie cu resursele naturale specifice zonei și cu resursele perene de patrimoniu istoric și cultural, material și imaterial.

În 2030, orașul Horezu reprezintă o zonă eficientă, performantă economic, cu relații puternice de colaborare între așezările componente, împreună prezentând o utilizare eficientă

a resurselor locale, un impact redus asupra mediului și o comunitate unită, inclusiv, nediscriminatorie.

Orașul Horezu este o localitate cu o economie dinamică și atractivă, sectorul turistic și mediul cultural fiind bine dezvoltate și adaptate la noul context socio-economic. Zona prezintă o ofertă turistică diversificată și o ofertă de servicii complementară, prezentând atractivitate prin patrimoniul cultural specific și cadrul natural protejat, fiind reprezentative activități de turism montan, atât iarna cât și vara.

Viziunea strategică sintetizează sensul evoluției unei comunități și determină direcția de transformare a acesteia. Această viziune reprezintă o stare dorită, proiectată în viitor și prefigurează efortul, modalitățile și resursele necesare pentru a ajunge acolo.

Pentru a reduce riscul apariției unor evenimente neprevăzute, dar și pentru asigurarea unui nivel ridicat de fezabilitate, viziunea se bazează pe analizele privind situația actuală a orașului, concluziile, observațiile obținute, dar semnalând și dificultățile, piedicile sau obstacolele existente.

Pe lângă aceste surse care au contribuit la stabilirea viziunii, un alt element important a fost reprezentat de ceea ce reprezintă preferințele, opiniile și dezideratele cetățenilor, dar și a intereselor și perspectivei altor instituții, organizații publice și private de la nivelul comunității.

Obiectivele Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 2021 - 2030 a orașului Horezu sunt corelate cu obiectivele și direcțiile de acțiune ale documentelor europene deja prezentate.

- ✚ Economie performantă bazată pe inovație și turism;
- ✚ Calitate ridicată a mediului, poluare în standardele UE;
- ✚ Mediu social coeziv, incluziv, nediscriminatoriu, integrator;

Aceste trei obiective principale fac trimitere la ambițiile dezvoltării orașului Horezu pentru 2030. Astfel, se răspunde la nevoile actuale ale actorilor urbani implicați și se conferă premisele pentru dobândirea celor trei calități necesare pentru atingerea unei creșteri economice coerente. Aceste calități ale dezvoltării sunt traduse prin următoarele ipostaze strategice:

- „Orașul Horezu dedicat și funcțional pentru turiști”
 - orașul în care turiștii dispun de o ofertă amplă de locuri de cazare de calitate, dar și de obiective și evenimente diversificate integrate într-o ofertă turistică atractivă, fiecare locuitor aducându-și aportul prin valorile și patrimoniul local;
- „Orașul Horezu pentru investitori”

– un teritoriu prielnic antreprenorilor și marilor companii, deschis noilor inițiative, inovației și colaborărilor (la nivel local, regional, transfrontalier);

- „Orașul Horezu pentru locuitori” – Locuințe confortabile, spații publice sigure, moderne și animate, dotări suficiente și accesibile și transport urban și interurban eficient, rețelele de utilități la standarde europene.

Pentru atingerea acestor ambiții, este importantă o abordare integrată a domeniilor majore, urmărind acțiuni specifice, care odată coroborate, vor rezulta într-un impact benefic pe mai multe planuri.

3.1.1. principii de planificare integrată

Elaborarea strategiei de dezvoltare este un proces. Acesta presupune un demers organizat de parcurgere a mai multor etape: trecere de la analiză, diagnoză și identificare a nevoilor și așteptărilor unei comunități, până la prezentarea unor modalități de acțiune determinate în timp, integrate cu strategiile și politicile sectoriale existente, relevante (la nivel local, regional și național), modalități de acțiune ale căror rezultate sunt previzionate, având permanent în vedere un set bine stabilit de obiective și principii.

Însă, cea mai importantă caracteristică a procesului de elaborare a strategiei de dezvoltare a unei comunități, o reprezintă condiția participativ - consultativă, obligatorie în acest tip de demers.

Acest lucru presupune că trebuie făcut un efort permanent pentru informarea și consultarea opiniilor comunității și stake-holderilor, pentru identificarea obiectivelor și intereselor comune ale diverselor medii profesionale, politice, ale structurilor instituționale și civice, lideri și chiar cetățeni și pentru participarea în procesul consultativ și cooptarea în efortul pentru implementarea strategiei, tuturor acestora.

În acest context întregul proces de elaborare a strategiei de dezvoltare devine un adevărat cadru partenerial pentru actorii relevanți și interesați de dezvoltarea comunității.

În cadrul fiecărei etape din acest proces - cadru sunt utilizate un set de metode și proceduri de lucru care permit experților colectarea informațiilor, organizarea și analiza acestora și formularea concluziilor necesare trecerii în următoarea etapă, progresând în acest fel în elaborarea documentului programatic final.

Corpul metodelor de lucru utilizate, în raport cu etapele de elaborare a strategiei, este următorul:

Tabelul nr. 30 – Etapele planificării

Etapa de elaborare	Metode de lucru
Analiza contextului local	Analiza statistică a datelor colectate Analiza datelor secundare Analiza swot Consultarea experților Chestionarea instituțiilor și structurilor relevante Formarea Grupurilor de lucru Dezbaterile / Focus-grupurile
Identificarea nevoilor și direcțiilor de acțiune	Analiza documentelor și planurilor cu caracter strategic Modele de structurare a nevoilor Consultarea comunității - Studiul opiniilor locuitorilor Dezbateri în Grupurile de lucru
Etapa de elaborare	Metode de lucru
Propunerea soluției de dezvoltare	Identificare și Analiza alternativelor Modelarea și selecția alternativelor Planificarea strategică Prezentare publică Dezbateri consultative / în cadrul Grupurilor de lucru
Formularea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană	Planificarea intervențiilor Elaborarea Planului de Acțiune Stabilirea modalității de monitorizare și a indicatorilor Informarea publică (a comunității locale, societății civile) Informarea directă (a partenerilor și părților interesate) Consultarea publică – dezbateri publice Colectarea propunerilor și ameliorarea

	conținutului
--	--------------

Se remarcă orientarea majorității metodelor de lucru utilizate spre procesul de consultare a partenerilor acestui cadru, chiar dacă vorbim despre consultarea comunității în ansamblu sau consultarea unor grupuri de lucru, ori de consultarea experților.

La baza elaborării, implementării, monitorizării și evaluării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030 a stat un sistem coordonat de informare și comunicare ce a respectat principiile europene și naționale aplicate în dezvoltarea regiunilor și au fost implicate consultări/discuții formale și informale cu reprezentanți ai autorităților competente locale, cu organizații ale societății civile, cu parteneri economici și sociali, și s-a avut în vedere inclusiv promovarea egalității și nediscriminării.

Pe perioada întocmirii documentului strategic s-a urmărit în permanență îmbunătățirea activității de lucru în parteneriat cu toți participanții relevanți astfel încât principiile de funcționare și aplicabilitate ale documentului să conducă la creșterea, maximizarea și obținerea cu succes a viziunii angajate și aplicabile.

Comunicarea continuă, scopul documentului și viziunea de atins au fost indicatoare utilizate împreună cu partenerii implicați în procesul de elaborare a documentului „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030”.

Astfel, procesul de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a fost coordonat de reprezentanți din cadrul Primăriei orașului Horezu împreună cu prestatorul de servicii, astfel:

- Identificarea, cooptarea și colaborarea cu factorii de interes local care au putut furniza informații necesare în procesul de analiză diagnostic și au putut formula propuneri de dezvoltare strategică a orașului;
- Diseminarea activității de elaborare a strategiei integrate, respectiv a propunerii de dezvoltare urbană în vederea colectării propunerilor și observațiilor din partea factorilor interesați relevanți.

Pe perioada elaborării SIDU au fost derulate procese de consultare eficiente ce au vizat principiile de bază și regulile care ghidează funcționarea structurilor implicate în procesul de programare și gestionare a axelor prioritare, avându-se în vedere omogenizarea modului de funcționare a acestora și creșterea capacității operaționale a proiectelor pentru generarea de rezultate cu impact asupra viziunii strategice.

Prin intermediul cadrului partenerial s-a avut în vedere abordarea procesului de programare și gestionare a fondurilor europene într-o manieră participativă, incluzivă și

nediscriminatorie, asigurându-se acces la pluralitatea de opinii și perspective, facilitând abordarea holistică și concentrată a priorităților strategice.

Rolul și scopul cadrului a fost acela de a facilita asocieri ce au condus la atingerea consensului în ceea ce privește obiectivele urmărite și rezultatele așteptate, accelerând transferul de cunoștințe și de know-how între parteneri, crescând aplicabilitatea și scalabilitatea (abilitatea de a crește atunci când sunt adăugate resurse) rezultatelor așteptate.

Principiile aplicabile cadrului partenerial dezvoltat pentru elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030 au fost următoarele:

- respectarea guvernantei pe mai multe niveluri, valorificarea experienței, a bunelor practici și know-how-ului partenerilor relevanți;
- asigurarea simetriei intereselor părților implicate, urmărindu-se un echilibru între următoarele dimensiuni instituționale: mediu public – mediu privat; mediu economic – mediu social; mediu instituțional – societate civilă;
- asigurarea asumării de către toate părțile implicate a intervențiilor programate. Atingerea consensului reprezintă punctul de echilibru în care interesele tuturor părților reprezentate în cadrul partenerial sunt satisfăcute în mod rezonabil;
- consultarea partenerială largă și transparentă în scopul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030;
- obținerea acordului partenerilor asupra domeniilor de intervenție, a principalilor indicatori de rezultat, precum și a modalităților de implementare, monitorizare și evaluare;
- asigurarea completării intervențiilor/proiectelor din diverse surse publice (analizând necesitatea lor);
- asigurarea participării și implicării responsabile a partenerilor în scopul stabilirii și asumării intervențiilor programate, inclusiv prin furnizarea informațiilor necesare fundamentării acestora, cu respectarea principiului guvernantei pe mai multe niveluri.
- Utilizarea mijloacelor media precum publicarea pe site-ul <http://www.orașul-horezu.ro/> și utilizarea paginii de Facebook aferente UAT Horezu au avut rolul de a accelera și potența dimensiunea participativă a procesului de programare și gestionare a strategiei integrate de dezvoltare.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a fost întocmită prin asumarea criteriilor de calitate utilizate în evaluarea documentelor strategice la nivel european: relevanță, eficacitate,

eficiență, consecvență și coerență, sustenabilitate și aranjamente de management și monitorizare.

Pe perioada elaborării strategiei au fost realizate patru focus-grupuri în data de 25.11.2021 și în data de 09.12.2021 la care au participat experți din cadrul Primăriei oraşului Horezu, reprezentanți ai instituțiilor publice și ai organizațiilor non-profit, reprezentanți ai societăților cu scop turistic, reprezentanți ai cultelor religioase, și reprezentanți ai breslei olarilor, precum și locuitori ai oraşului. În cadrul consultărilor, reprezentanții entităților participante s-au implicat activ în dezbateri, exprimând idei, sugestii, propuneri etc.

3.2. concept de dezvoltare spațială

Ca urmare a necesităților de dezvoltare, zonele funcționale au suferit modificări, atât în structura, cât și în mărimea lor. Zonele funcționale au fost determinate în funcție de activitățile dominante. În determinarea zonificării funcționale s-au făcut mai multe extinderi pentru:

- O puternică bază turistică și de locuințe de vacanță în nordul localității, care cuprind și mai multe stâne ce se vor introduce în circuitul turistic;
- Mai multe zone turistice izolate între nordul localității și centrul ei;
- Mai multe zone pentru turism în localitatea de reședință;
- Parc industrial în sudul localității, la granița cu comuna Măldărești;
- Zone ce vor fi ocupate de construcții pentru echiparea edilitară completă;
- Extinderea spațiilor comerciale, de prestări de servicii și locuințe în partea de sud-vest;
- Extinderea pentru a se realiza o centură ocolitoare a centrului localității.

Tabelul nr. 31 Bilanțul teritorial din intravilanul existent:

Zone funcționale	Intravilan existent	
	Total (ha)	%
1. Zona Locuințe și funcțiuni complementare	996,5	58,59
2. Zona instituții publice și servicii	92,5	5,44
3. Zona unități industriale și de dezvoltare	281,6	16,56

4. Zona unități agricole	13,6	0,80
5. Zone plantate, pentru sport și agrement	76,2	4,48
6. Terenuri agricole în intravilan	0,00	0,00
7. Zone gospodărie comunală și cimitire	5,9	0,35
8. Zona construcții aferente lucrărilor edilitare	19,6	1,15
9. Zona cu destinație specială	1,1	0,06
10. Zona rutieră și amenajările aferente	210,6	12,38
11. Ape	3,1	0,18
Total	1,700.7	100,00

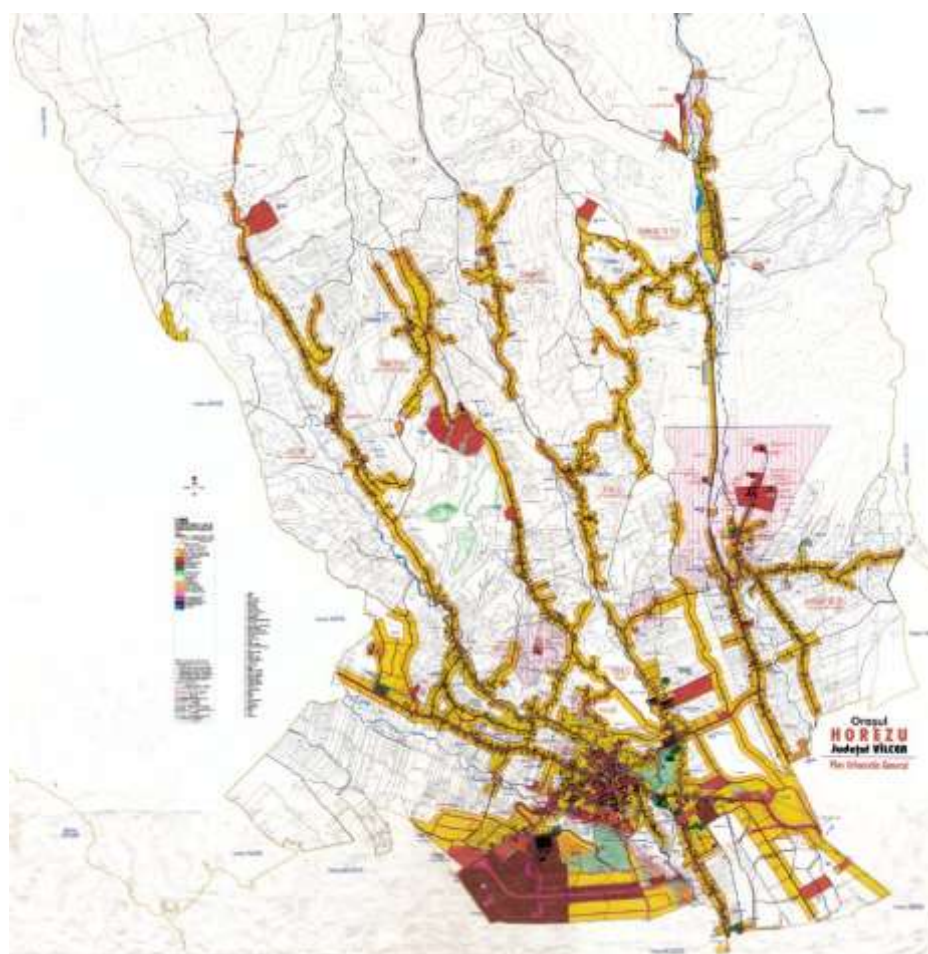


Figura nr. 39 - Zonele funcționale ale orașului Horezu

Sub aspect geografic, zona de studiu este situată în Carpații Meridionali, în Munții Căpățâanii, mai precis Muntele Ursu, Muntele Piatra Roșie și Vârful lui Roman (Fig. nr. 41). Aspectul principal al reliefului din zona de studiu este reprezentat de orientarea culmii principale a Muntelui Ursu pe direcția V - E, la care se adaugă câteva interfluvii secundare ce se desprind spre sud (Muntele Piatra Roșie, Vârful lui Roman, Piscul Lung și Brăduleț). Relieful dezvoltat în arealul analizat este unul montan, cu altitudini medii cuprinse între aproximativ 800 și 2142 metri altitudine (Vârful Ursu).

Pe baza curbelor de nivel vectorizate de pe Planul topografic 1:25000 au fost generate modelări de tip grid raster privind hipsometria, geodeclivitatea și clasificarea formelor de relief (văi, organisme torențiale, interfluvii etc.), date ce au stat la baza analizei de favorabilitate.

METODOLOGIE ANALIZĂ



Figura nr. 40

DOMENIUL SCHIABIL VÂRFUL LUI ROMAN
HARTA LOCALIZĂRII GEOGRAFICE

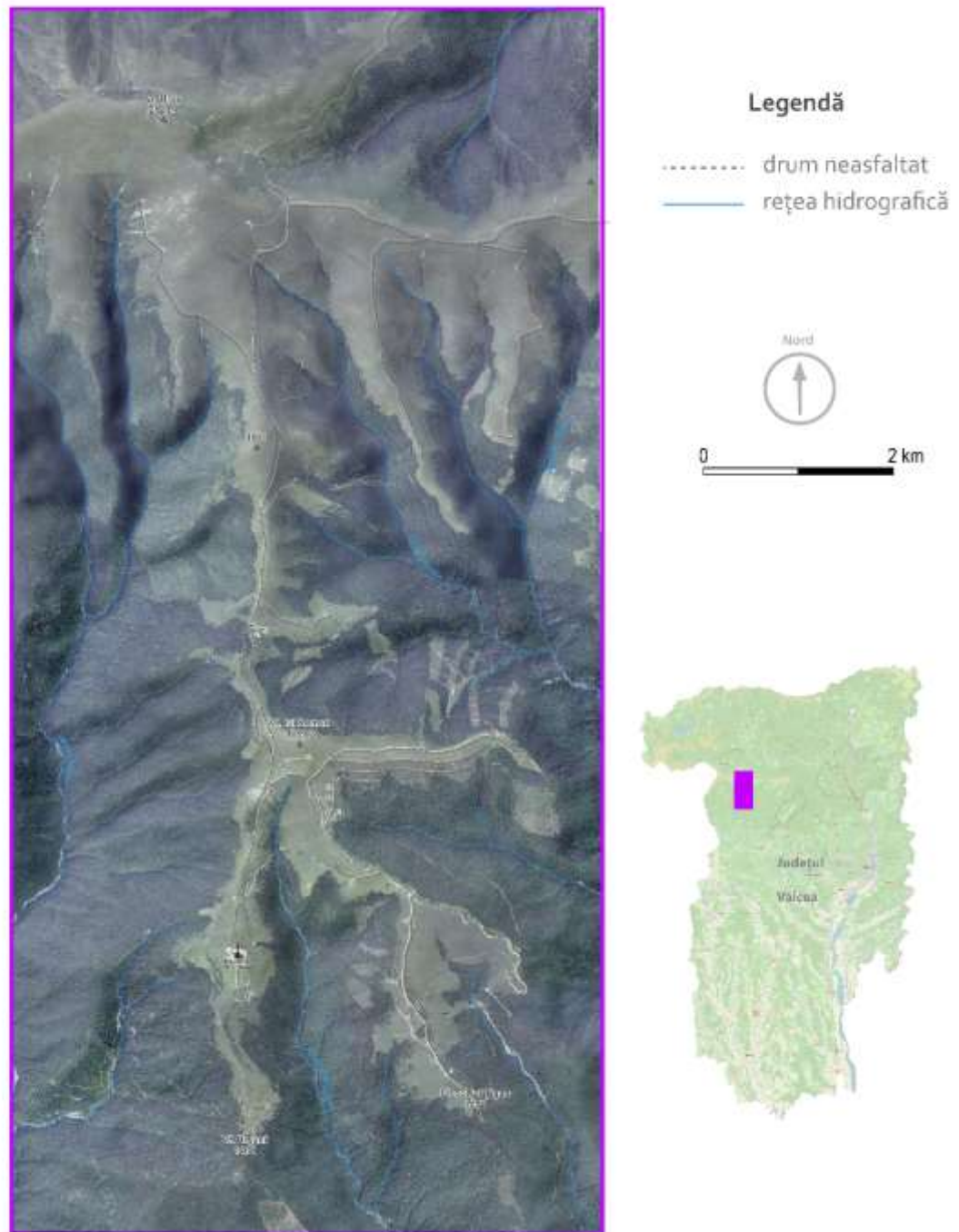


Figura nr. 41

Din punct de vedere hipsometric, teritoriul delimitat se desfășoară pe o diferență de nivel de 1333 m, extremele altitudinale fiind de 2142 m, în Vârful Ursu, respectiv 800 m la nivelul luncii pârâului Luncavăț. Aproximativ 2% din areal se încadrează între 800 și 1000 m altitudine, prag ce include glacisurile și conurile de dejecție ale organismelor torențiale și sectorul inferior al versanților. A doua treaptă ca extindere, 5,5%, se desfășoară între 1000 și 1200 m altitudine și cuprinde vârfurile și culmile interfluviilor secundare. Următoarele șase

trepte, 1200 - 1400, 1400 - 1600, 1600 - 1800, 1800 - 2000, 2000 - 2200, 2200 - 2400 m altitudine revin culmii principale ale Muntelui Portăreasa și includ suprafețele împădurite cu conifere, pajiștile montane secundare, respectiv etajul pajiștilor alpine.

Harta geodeclivității (Fig. nr. 42) a fost realizată prin intermediul gridului obținut pe baza modelului digital de teren, simbolizându-se prin culori diferite șase clase de pantă (0-5°, 5°-10°, 15°-25°, 25°-35°, >35°). Gradul de înclinare al versanților constituie unul dintre cei mai importanți parametri în analiza preabilității reliefului pentru un domeniu schiabil, panta fiind factorul care are cea mai mare influență asupra vitezei de deplasare a schiorilor. În consecință, cele 6 praguri de geodeclivitate au fost alese pentru a ilustra cele mai sensibile diferențe până în limita a 35°, valorile superioare fiind generalizate, nefiind considerate pretabile.

Geodeclivitatea arealului este una variată, specifică reliefului montan. Valorile maxime de pantă, de peste 35°, ocupă aproximativ 3,4% din suprafața arealului și se regăsesc de-a lungul Văii Blajului, cât și pe versantul nordic al culmii Ursu. Cea mai extinsă treaptă, între 15° - 25°, are o pondere de 38,6% din suprafața totală a arealului, fiind urmată de cea care cuprinde pantele cu o înclinație între 25° - 35°, treaptă ce ocupă 27% din suprafața totală și care corespunde glacisurilor interfluviilor.

DOMENIUL SCHIABIL VÂRFUL LUI ROMAN
HARTA PANTELOR

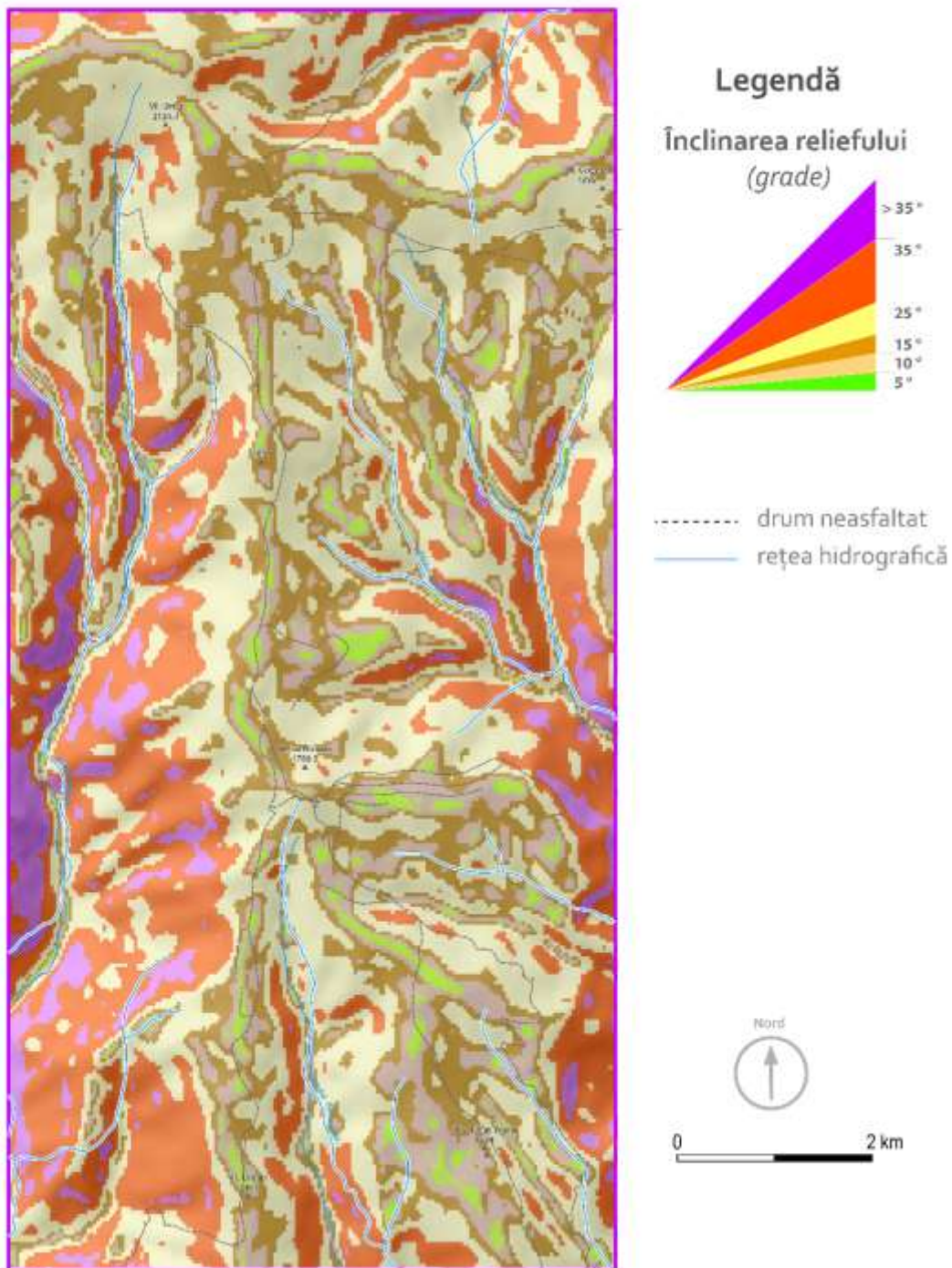


Figura nr. 42

Harta orientării versanţilor a fost realizată prin intermediul rasterului obţinut pe baza modelului digital de teren (Fig. nr. 43). Importanţa acestui parametru constă în gradul de însorire şi umbrire al versanţilor, aceşti factori exercitând o importantă influenţă asupra

grosimii și a duratei stratului de zăpadă. Așadar, pe hartă au fost simbolizate prin culori diferite cele opt orientări cardinale ale versanților (nord, nord-est, est, sud-est, sud, sud-vest, vest, nord-vest).

Orientarea versanților arealului este una aproximativ proporțională, cele mai extinse suprafețe sunt sudice, 18%, și sud-vestice, 15%. Acestea coincid cu pantele prelungi și slab înclinate din sudul Muntelui Ursu, Muntelui Piatra Roșie și a Muntelui Piscul Lung, respectiv estul interfluviilor secundare ce se desprind spre sud din culmea principală. Cele mai restrânse suprafețe, 8% fiecare clasă de orientare, sunt ocupate de versanții cu dispunere nordică și nord-vestică, ce se desprind din culmea Ursu.

DOMENIUL SCHIABIL VÂRFUL LUI ROMAN
HARTA ORIENTĂRII VERSANȚILOR

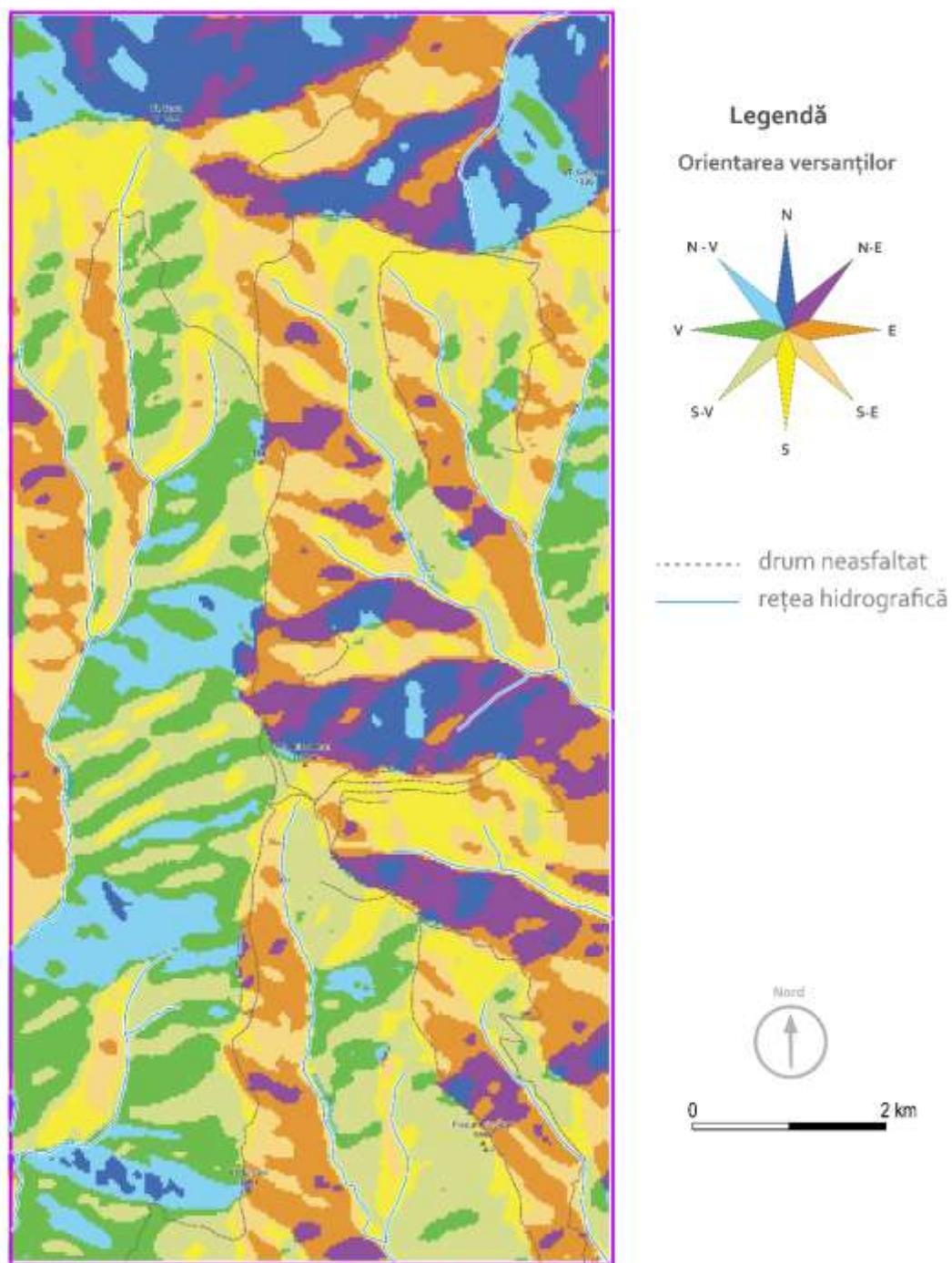


Figura nr. 43

Relieful fluviatil este reprezentat prin văi afectate de eroziunea laterală și în adâncime, cu versanți abrupti, precum valea Blajului, Poneru, Cernelor, Cărăpănoasa etc. (Fig. nr. 44). Relieful sculptural este reprezentat de suprafețele și nivelurile de eroziune carpatice, precum

pediplena carpatică (suprafaţa Borăscu), ce prezintă două trepte, prima la aproximativ 2200 m (în dreptul Vârfului Ursu), cea de-a doua situându-se între 2100 m și 1950 m, de-a lungul culmii Muntele Roşu și suprafaţa medie carpatică, care se situează la aproximativ 1700 m altitudine, pe vârful lui Roman. La acestea se adaugă nivelele carpatice de vale, ce sunt suspendate sub forma unor umeri deasupra văilor principale (Brăduleţ, Urşani).

Relieful glaciatic apare numai în partea superioară a culmii Ursu, la peste 1800 m altitudine. Singura formă tipică de provenienţă glaciatică apare în obârşia Căpăţânoasa, sub forma unui circ glaciatic slab dezvoltat.

DOMENIUL SCHIABIL VÂRFUL LUI ROMAN
HARTA FRAGMENTĂRII RELIEFULUI

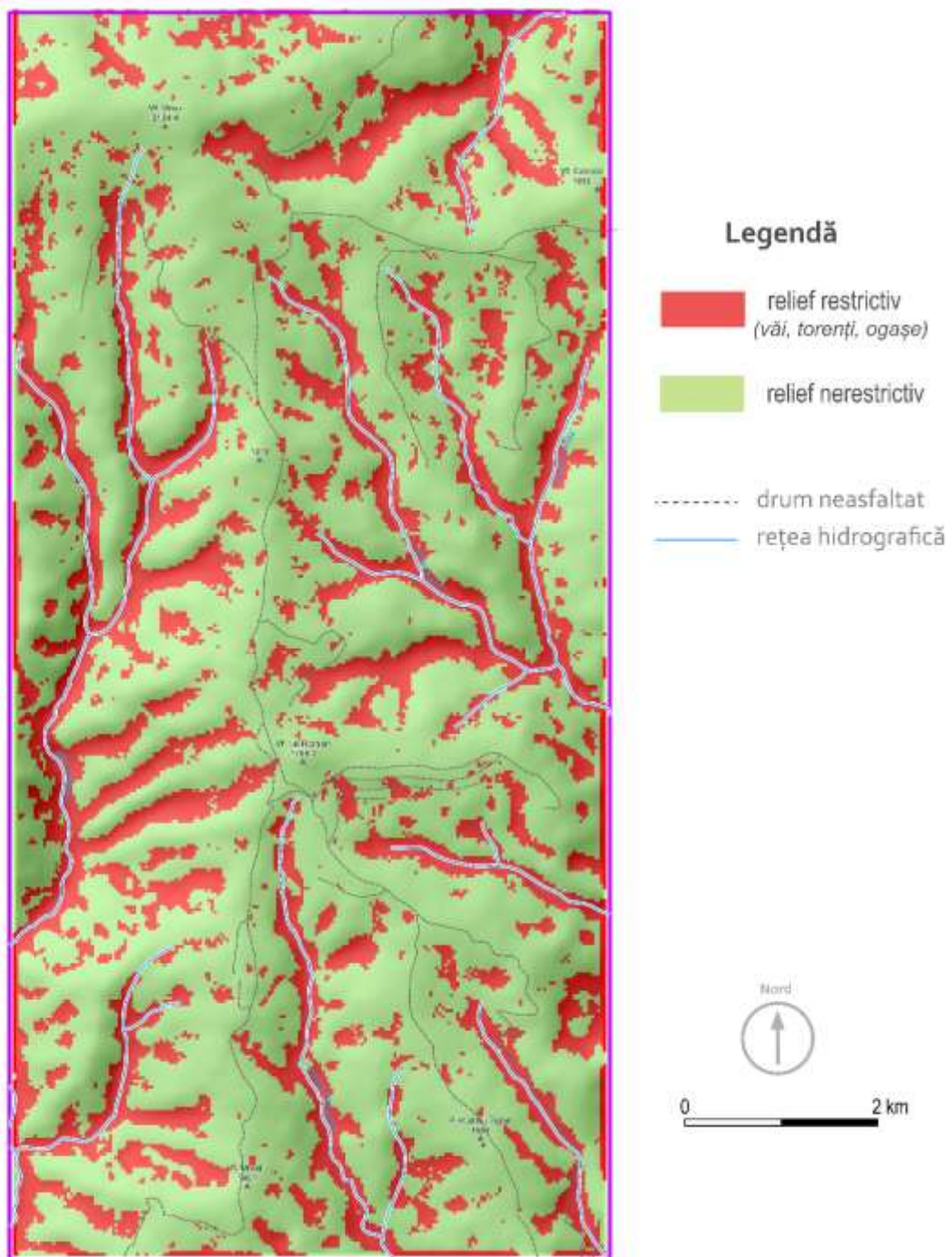


Figura nr. 44

Harta grosimii medii a stratului de zăpadă (Fig. nr. 45) a fost întocmită pe baza reclasificării modelului digital de teren conform unui tabel cu grosimea relativă a stratului de zăpadă distribuită pe etaje altitudinale, tabel obținut de la Administrația Națională de Meteorologie și bazat pe măsurători efectuate la stațiile Polovragi (443 m altitudine), Parâng (1548 metri altitudine) și Bâlea (2024 metri altitudine) între anii 2010 și 2021, aferente lunilor decembrie - martie. Gridul obținut a fost simbolizat printr-o schemă secvențială de culori ce ilustrează dispunerea grosimii stratului de zăpadă pe cele zece etaje altitudinale.

**DOMENIUL SCHIABIL VÂRFUL LUI ROMAN
HARTA STRATULUI MEDIU DE ZĂPADĂ**

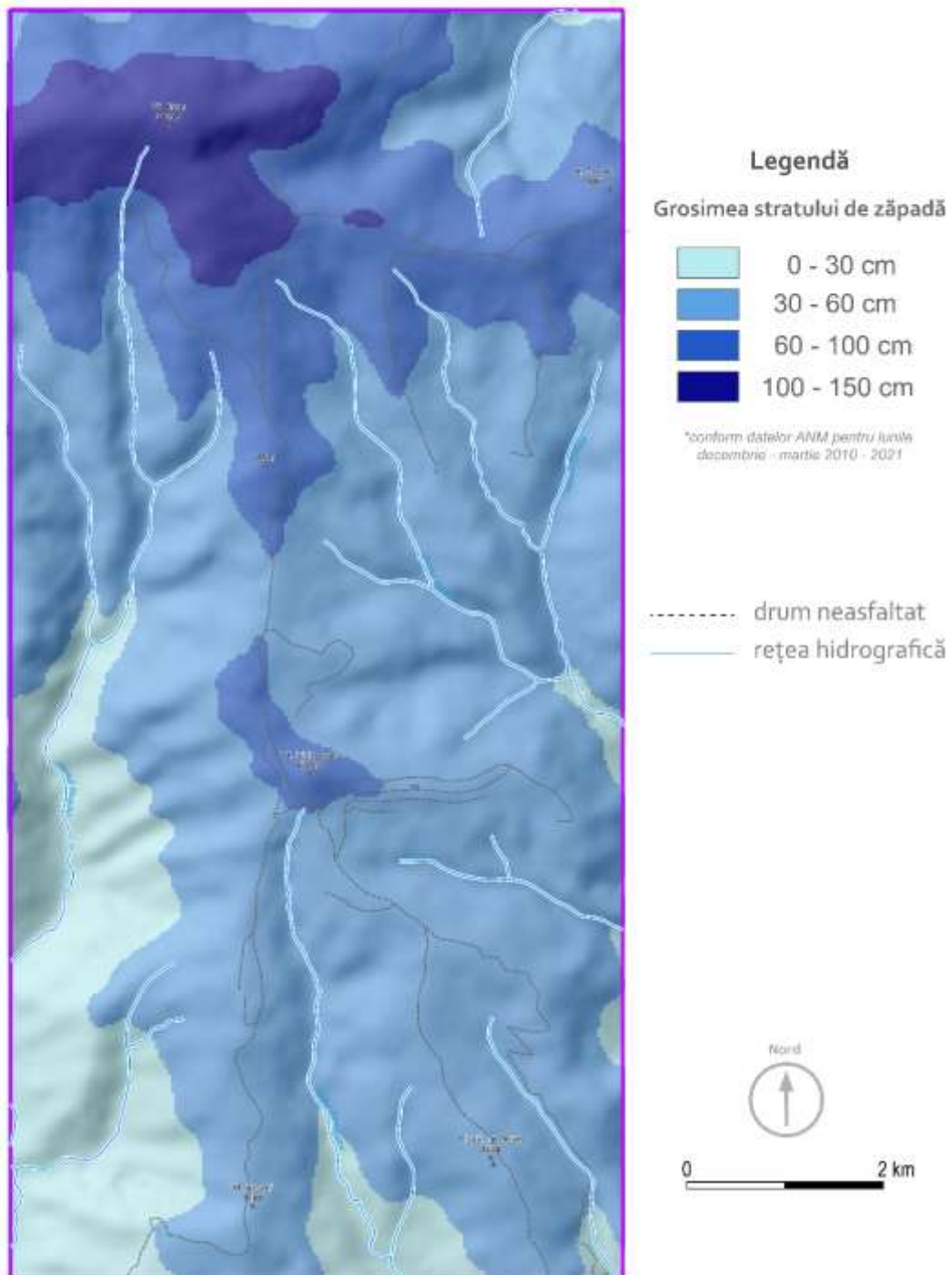


Figura nr. 45

În scopul rezolvării primului obiectiv al studiului, cel al realizării hărţii favorabilităţii condiţiilor pentru dezvoltarea domeniului schiabil (Fig. nr. 46), s-a recurs la metoda reclasificării şi a înmulţirii de date grid raster a factorilor morfodinamici şi morfometrici (geodeclivitatea, orientarea versanţilor, fragmentarea reliefului, grosimea stratului de zăpadă).

Reclasificarea este procesul de reatribuire a unei valori, unui interval de valori, sau a unei liste de valori a pixelilor dintr-un grid raster într-unul nou. Această metodă urmăreşte înlocuirea valorilor pixelilor ai unui fişier raster de intrare cu valori noi, în scopul cuantificării unor date diferite de tip grid raster (ex. geodeclivitate, orientarea versanţilor etc), folosind o scară de valori comune.

Fiecare set de date grid raster a fost reclasificat, simplificat şi cuantificat, produsul final fiind indexat după trei categorii de favorabilitate, nefavorabil, favorabilitate medie şi favorabilitate mare. Ulterior, datele grid raster reclasificate au fost înmulţite şi a fost obţinută harta finală, ce a fost simbolizată în trei clase egale, reprezentând fiecare grad de favorabilitate. Ulterior, pe baza acesteia au fost trasate propunerile pentru dezvoltarea domeniului schiabil (Fig. nr. 47).

HARTA FAVORABILITĂȚII CONDIȚIILOR PENTRU DEZVOLTAREA DOMENIULUI SCHIABIL

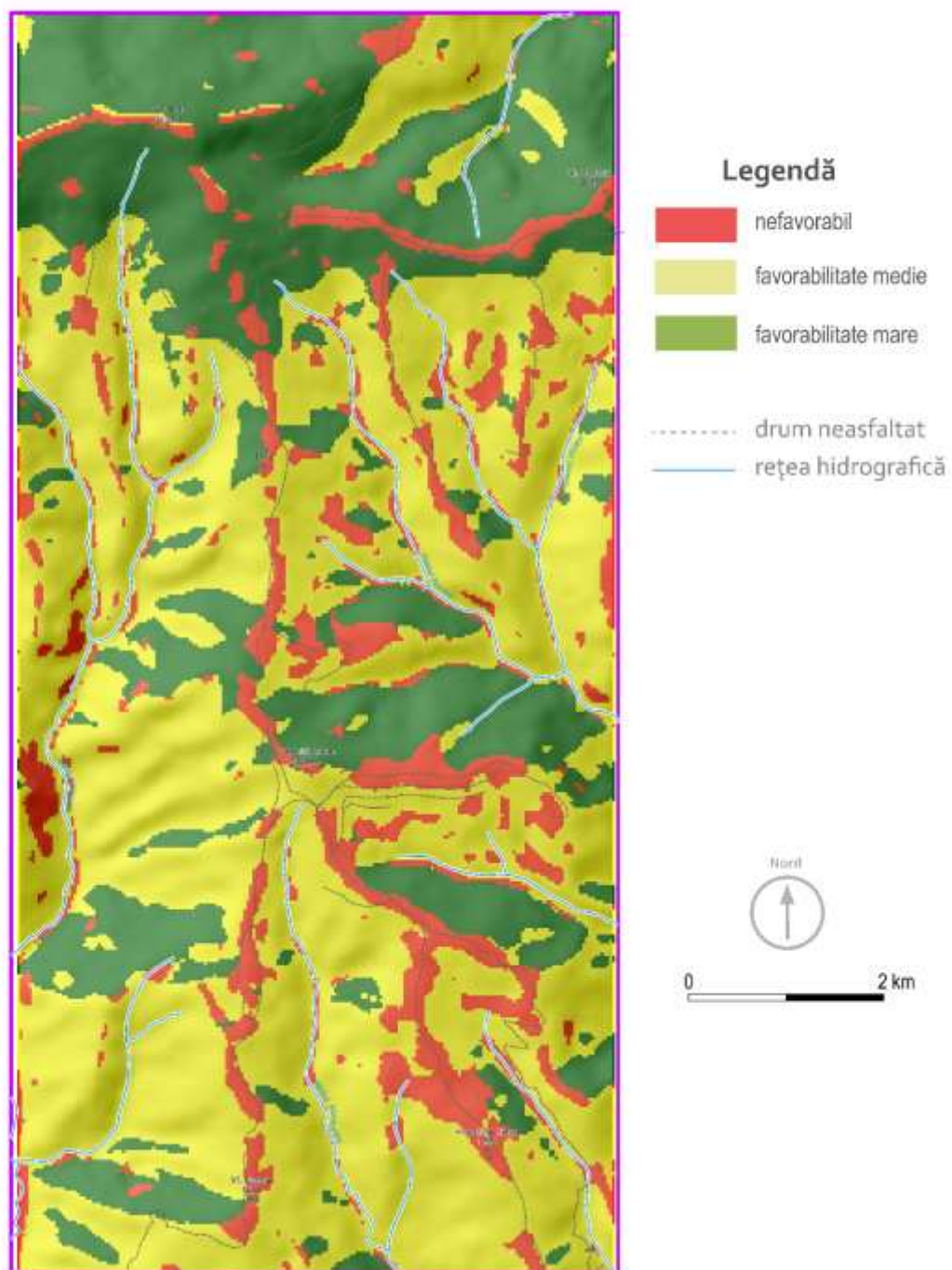


Figura nr. 46

DOMENIUL SCHIABIL VÂRFUL LUI ROMAN
PROPUNERE PENTRU DEZVOLTAREA DOMENIULUI SCHIABIL

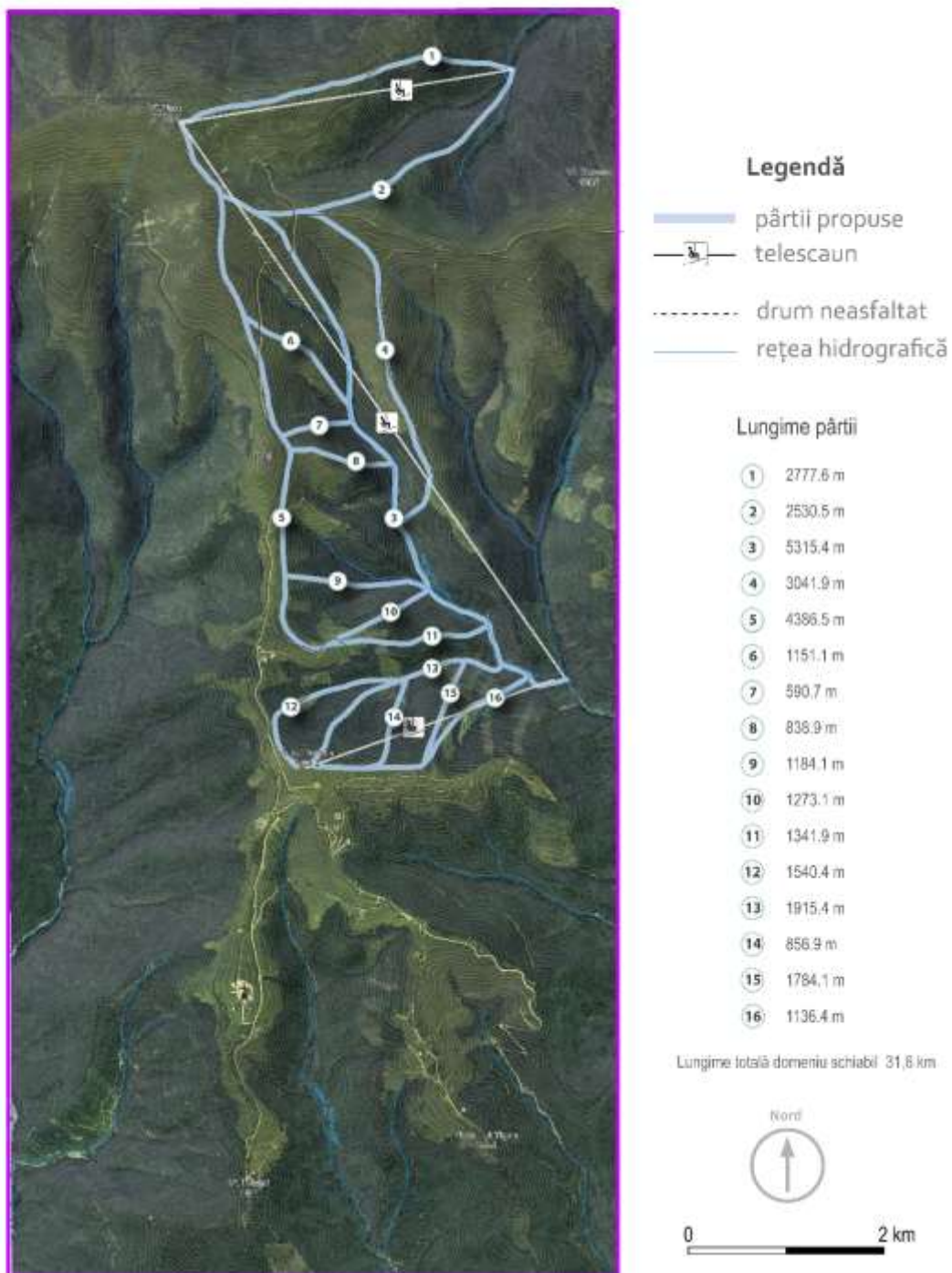


Figura nr. 47

3.3. viziunea 2030

Viziunea 2030 pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu este în conformitate cu viziunile de dezvoltare teritorială ale documentelor superioare de actualitate și reglementările, acordurile și direcțiile de dezvoltare la nivel european.

Buna guvernare a administrației publice locale – deschisă, transparentă, cooperantă, participativă, eficientă – este liantul și sprijinul dezvoltării sustenabile și performante a mediului economic (mica industrie, agricultură, comerț, turism, transport, servicii), furnizând servicii publice de calitate și asigurând cetățenilor – oameni cu spirit tânăr și întreprinzător, cu simț civic și asociativ dezvoltat – condiții de viață confortabilă într-un mediu curat și într-un peisaj citadin armonios.

Localitatea asigură cetățenilor săi un învățământ performant de toate nivelurile, servicii socio-medicale diversificate și complete, posibilități de recreere, sport și petrecere a timpului liber, iar turiștilor o gamă variată de servicii turistice și de agrement într-un ambient natural remarcabil.

Prosperitatea comunității este asigurată de dezvoltarea locală durabilă, independența energetică și utilizarea tehnologiilor și abordărilor inovatoare în sectoarele economice și sociale, resursele umane fiind valorificate în armonie cu resursele naturale specifice zonei și cu resursele perene de patrimoniu istoric și cultural, material și imaterial.

În 2030, orașul Horezu reprezintă o zonă eficientă, performantă economic, cu relații puternice de colaborare între așezările componente, împreună prezentând o utilizare eficientă a resurselor locale, un impact redus asupra mediului și o comunitate unită, inclusivă, nediscriminatorie.

Orașul Horezu este o localitate cu o economie dinamică și atractivă, sectorul turistic și mediul cultural fiind bine dezvoltate și adaptate la noul context socio-economic. Zona prezintă o ofertă turistică diversificată și o ofertă de servicii complementară, prezentând atractivitate prin patrimoniul cultural specific și cadrul natural protejat, fiind reprezentative activități de turism montan, atât iarna cât și vara.

Viziunea strategică sintetizează sensul evoluției unei comunități și determină direcția de transformare a acesteia. Această viziune reprezintă o stare dorită, proiectată în viitor și prefigurează efortul, modalitățile și resursele necesare pentru a ajunge acolo.

Pentru a reduce riscul apariției unor evenimente neprevăzute, dar și pentru asigurarea unui nivel ridicat de fezabilitate, viziunea se bazează pe analizele privind situația actuală a orașului, concluziile, observațiile obținute, dar semnalând și dificultățile, piedicile sau obstacolele existente.

Pe lângă aceste surse care au contribuit la stabilirea viziunii, un alt element important a fost reprezentat de ceea ce reprezintă preferințele, opiniile și dezideratele cetățenilor, dar și a intereselor și perspectivei altor instituții, organizații publice și private de la nivelul comunității.

3.4 obiective strategice și specifice de dezvoltare

Obiectivele Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 2021 - 2030 a orașului Horezu sunt corelate cu obiectivele și direcțiile de acțiune ale documentelor europene deja prezentate.

- ✚ Economie performantă bazată pe inovație și turism;
- ✚ Calitate ridicată a mediului, poluare în standardele UE;
- ✚ Mediu social coeziv, incluziv, nediscriminatoriu, integrator;

Aceste trei obiective principale fac trimitere la ambițiile dezvoltării orașului Horezu pentru 2030. Astfel, se răspunde la nevoile actuale ale actorilor urbani implicați și se conferă premisele pentru dobândirea celor trei calități necesare pentru atingerea unei creșteri economice coerente. Aceste calități ale dezvoltării sunt traduse prin următoarele ipostaze strategice:

- „Orașul Horezu dedicat și funcțional pentru turiști”
 - orașul în care turiștii dispun de o ofertă amplă de locuri de cazare de calitate, dar și de obiective și evenimente diversificate integrate într-o ofertă turistică atractivă, fiecare locuitor aducându-și aportul prin valorile și patrimoniul local;
- „Orașul Horezu pentru investitori”
 - un teritoriu prielnic antreprenorilor și marilor companii, deschis noilor inițiative, inovației și colaborărilor (la nivel local, regional, transfrontalier);
- „Orașul Horezu pentru locuitori” – Locuințe confortabile, spații publice sigure, moderne și animate, dotări suficiente și accesibile și transport urban și interurban eficient, rețelele de utilități la standarde europene.

Pentru atingerea acestor ambiții, este importantă o abordare integrată a domeniilor majore, urmărind acțiuni specifice, care odată coroborate, vor rezulta într-un impact benefic pe mai multe planuri.

Obiectiv specific 1 – Turism și atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă și autentică

Orașul și anumite zone din apropiere prezintă o multitudine de obiective cu potențial turistic. Datorită lipsei adaptării ramurii economice inteligente relaționate, patrimoniul local (natural și construit) nu este valorificat la maximum. Atractivitatea turistică a orașului a crescut în ultimii ani, dar este în continuare nevoie de măsuri de dezvoltare, consolidare și adaptare (în special în contextul pandemic COVID-19). Este necesară crearea unei legături privind imaginea reprezentativă și autentică între: spațiile publice identitare, fondul construit valoros aferent, mediul cultural, cadrul natural, peisajul rural specific.

Obiectiv specific 2 – Economie performantă, dinamică, atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată

Orașul Horezu se află într-un proces de tranziție și adaptare. Dezvoltarea noilor întreprinderi sau unități de cazare trebuie susținută la nivel local și de o masă critică de forță de muncă specializată. Fondul construit și resursele de teren neutilizate reprezintă un aspect important în generarea unei tranziții și adaptări economice performante, din punctul de vedere al atragerii investitorilor și crearea unor locuri de muncă.

Obiectiv specific 3 –Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale

Acest obiectiv se adresează aspectelor de dezvoltare sustenabilă, eficiență energetică și protejarea și integrarea patrimoniului natural, combaterea poluării. Proiectele vizează atât reabilitări de anvelopantă și sisteme de consum, cât și intervenții pentru ameliorarea factorilor de mediu.

Obiectiv specific 4 –Îmbunătățirea relației Cetățean – Primărie prin modernizarea administrației publice

Acest obiectiv se realizează prin intermediul modernizării administrației publice locale. Modernizarea vizează sistemul de organizare, procedurile existente, dar și mijloacele instituționale care reprezintă modalități prin care administrația publică își îndeplinește atribuțiile legale în relația cu cetățenii, dar și cu mediul de afaceri sau alte instituții publice de la nivel local, județean sau național.

Obiectiv specific 5- Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane, de sănătate, sociale și educaționale

Acest obiectiv se adresează aspectelor de regenerare urbană, inclusiv dezvoltarea infrastructurii rețelelor de infrastructură urbană de bază, dezvoltarea mobilității, dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber: prin care se urmărește creșterea atractivității orașului pentru tineri, susținerea activităților și evenimentelor culturale, creșterea nivelului de sănătate al populației prin încurajarea unui stil de viață sănătos și creșterea duratei de ședere

în oraș pentru turiști prin proiecte, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale, dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate.

SECȚIUNEA 4: DIRECȚII DE ACȚIUNE. POLITICI ȘI PROGRAME DE DEZVOLTARE

8.1. aspecte cheie în formularea politicilor și programelor

În urma analizei SWOT au fost identificate mai multe direcții de dezvoltare. Pentru implementarea acestora au fost identificate pentru fiecare o serie de obiective specifice, conținând măsuri concrete de acțiune care vor contribui în mod direct la dezvoltarea orașului.

Astfel, pentru dezvoltarea orașului sunt urmărite următoarele direcții de dezvoltare:

- 1. Turism, patrimoniu cultural și atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă și autentică**
- 2. Economie performantă, dinamică, atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată, bazată pe meșteșuguri și produse locale**
- 3. Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale**
- 4. Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane, de sănătate, sociale și educaționale**
- 5. Modernizarea administrației publice**
- 6. Agricultură, silvicultură și infrastructura aferentă**

În cele ce urmează vom detalia și enumera obiectivele specifice ale fiecărei direcții de dezvoltare, precum și proiectele propuse pentru atingerea scopului propus.

4.2. lista politicilor și programelor de dezvoltare

Direcția de dezvoltare 1 – Turism, patrimoniu cultural și atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă și autentică

Orașul și anumite zone din împrejur prezintă o multitudine de obiective cu potențial turistic. Datorită lipsei adaptării ramurii economice inteligente relaționate, patrimoniul local (natural și construit) nu este valorificat la maxim. Atractivitatea turistică a orașului a crescut în ultimii ani, dar este în continuare nevoie de măsuri de dezvoltare, consolidare și adaptare (în special în contextul pandemic COVID-19). Este necesară crearea unei legături privind imaginea reprezentativă și autentică între: spațiile publice identitare, fondul construit valoros aferent, mediul cultural, cadrul natural, peisajul rural specific și inițiative. Orașul Horezu, spre deosebire de multe dintre orașele aflate în apropierea unei zone montane, are avantajul de a se afla la o distanță foarte mică de multe dintre traseele montane din acești munți. Tot în zonă se

practică turismul monahal care are, însă, un potențial de creștere ridicat, comparativ cu alte trasee de același tip din țară.

Obiectiv specific 1.1. Program intensiv de susținere a turismului și valorificarea poziției geografice avantajoase a orașului care să cuprindă activități precum:

- Elaborarea și diseminarea de materiale informative și publicitare (broșuri, pliante, hărți) care să cuprindă o descriere a serviciilor și facilităților puse la dispoziție de administrația publică eventualilor investitori sau potențialilor turiști;
- Organizarea sau participarea la diverse sesiuni de prezentare, târguri naționale și internaționale, expoziții sau conferințe care să aibă ca scop atragerea de investitori;
- Dezvoltarea unei aplicații mobile pentru potențialii turiști conținând informații actualizate privind starea traseelor montane din zonă în timp real sau alte informații utile;
- Încheierea de parteneriate cu instituții de învățământ publice sau private în vederea organizării de tabere pentru toate categoriile de școlari, elevi sau studenți;
- Înființarea unui serviciu de ghizi, inclusiv prin colaborarea cu ONG-urile sau firmele de profil din zonă;
- Organizarea și promovarea de concursuri cu temă turistică pentru toate categoriile de turiști (ex. treasure-hunt în Horezu);
- Sprijinirea dezvoltării turismului montan prin atragerea de firme specializate în comercializarea și închirierea echipamentelor necesare călătoriilor montane precum și a celor care organizează expediții turistice și sesiuni de inițiere în sporturi montane;
- Crearea unui instrument de promovare a atracțiilor turistice din stațiunea Horezu și informarea digitală pentru turiști - „Discover Horezu”;
- Valorificarea obiectivelor de patrimoniu prin digitizare sau reconstrucție digitală (VR/AR).

Obiectiv specific 1.2. Dezvoltarea și conservarea infrastructurii turistice:

- Înființarea unui centru de informare turistică care poate integra puncte de închiriere biciclete sau achiziție de biciclete etc;
- Amenajare trasee cicloturism;
- Amenajarea și marcarea de trasee montane în zona montană;
- Construirea, amenajare și dotarea de adăposturi, refugii montane în zona montană;
- Amenajare spații de agrement (pârtie de schi, transport pe cablu etc.) în Satul de vacanță „Vârful lui Roman”;

- Restaurarea, conservarea și protecția monumentelor istorice din orașul Horezu;
- Amenajare și dotare incintei de desfășurare a Târgului de Ceramică Populară „Cocoșul de Hurez”;
- Construirea unui muzeu al ceramicii/satului în orașul Horezu.

Direcția de dezvoltare 2 –Economie performantă, dinamică, atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată, bazată pe meșteșuguri și produse locale

Orașul Horezu se află într-un proces de tranziție și adaptare. Dezvoltarea noilor întreprinderi sau unități de cazare trebuie susținută la nivel local și de o masă critică de forță de muncă specializată. Fondul construit și resursele de teren neutilizate reprezintă un aspect important în generarea unei tranziții și adaptări economice performante, din punctul de vedere al atragerii investitorilor și crearea unor locuri de muncă.

Obiectiv specific 2.1. Dezvoltarea capacității administrației publice locale în vederea susținerii mediului de afaceri

- Identificarea și promovarea principalelor avantaje pe care orașul Horezu le prezintă pentru potențiali investitori;
- Promovarea oportunităților de investiții prin elaborarea unei broșuri informative și publicitare care să conțină o descriere a acestor avantaje, precum și promovarea și diseminarea acestora de toate canalele disponibile la nivel județean, central sau în afara țării;
- Identificarea de potențiali parteneri în vederea dezvoltării cercetării și inovării ca motoare ale dezvoltării; sprijinirea accesului noilor întreprinderi la diverse surse de finanțare și a dezvoltării unor structuri tip cluster, incubator de afaceri și acceleratoare de afaceri, pentru ajutarea noilor start-up-uri, popularea parcului industrial etc.

Obiectiv specific 2.2. Revitalizarea și dezvoltarea infrastructurii de sprijin pentru afaceri și antreprenoriat:

- Dezvoltarea și operaționalizarea Parcului industrial „TREAPT”, care să ofere condiții moderne investitorilor prin amenajare și reabilitare/introducere rețele utilități;
- Amenajare zonă de investiții „green-field” – crearea infrastructurilor de utilități pentru dezvoltarea unor investiții „de la zero”, pe terenuri fără infrastructură existentă;
- Sprijin pentru înființarea unui incubator de afaceri care să sprijine dezvoltarea antreprenoriatului pe plan local;
- Ghișeu unic pentru mediul de afaceri.

Direcția de dezvoltare 3 – Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale

Această direcție se adresează aspectelor de dezvoltare sustenabilă, eficiență energetică și protejarea și integrarea patrimoniului natural, combaterea poluării. Proiectele vizează atât reabilitări de anvelopantă și sisteme de consum, cât și intervenții pentru ameliorarea factorilor de mediu.

Obiectiv specific 3.1 Dezvoltarea unei infrastructuri ecologice de gestionare urbană a deșeurilor, inclusiv măsuri pentru promovarea colectării selective și a soluțiilor de reciclare a deșeurilor:

- Sprijin pentru valorificarea energetică a deșeurilor urbane;
- Măsuri pentru promovarea colectării selective a deșeurilor;
- Derulare de campanii de informare și suport pentru colectarea selectivă;
- Colectarea selectivă a deșeurilor reciclabile.

Obiectiv specific 3.2. Identificarea și valorificarea unor surse de energie alternativă. În această categorie se regăsesc activități precum cele de introducere a utilizării energiei alternative nepoluante:

- Modernizarea sistemului de iluminat public prin intermediul panourilor fotovoltaice;
- Înființarea, dotarea cu mijloacele de transport în comun nepoluante a Serviciului Public de Transport Persoane, reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere pentru transportul verde și de garare a autovehiculelor de transport persoane;
- Achiziția de mijloace de transport ecologice pentru elevii din orașul Horezu;
- Implementare sistem centrală alimentat din diverse surse de energie regenerabilă pentru încălzire și apă caldă menajeră pentru locuințe (în parteneriat);
- Asigurarea infrastructurii pentru transportul verde – puncte de reîncărcare vehicule electrice;
- Asigurarea infrastructurii pentru transportul verde – piste pentru biciclete la nivel local.

Obiectiv specific 3.3 Dezvoltarea spațiilor verzi, revitalizare urbană și protecția mediului natural:

- Eficientizarea energetică (electric, termic) a clădirilor publice din orașul Horezu prin folosirea unor surse alternative de energie;

- Extinderea rețele de iluminat public eficient energetic în cartiere noi;
- Amenajare spații verzi, locuri de joacă și locuri de picnic pentru recreere;
- Reabilitarea, modernizarea și extinderea zonei centrale pietonale, a spațiului verde și a trotuarelor în stațiunea turistică Horezu;

- Regularizare și apărări de maluri pe râurile Luncavăț, Bistricioara etc;
- Amenajare și reabilitare izlazuri în orașul Horezu.

• **Obiectiv specific 3.4** Măsuri de promovare a importanței protejării resurselor mediului și a modalităților de evaluare a calității mediului urban:

- Achiziționarea unui aparat de măsurare a calității aerului;
- Măsuri de sprijin pentru reducerea poluării.

Direcția de dezvoltare 4 – Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane, de sănătate, sociale și educaționale

Obiectiv specific 4.1 Regenerare urbană, inclusiv dezvoltarea infrastructurii rețelelor de infrastructură urbană de bază:

- Reabilitarea și extinderea rețelei de canalizare a orașului;
- Reabilitarea și extinderea rețelei de apă;
- Reabilitare, modernizare și extindere sistem de iluminat public, înființare sistem telegestiune;
- Reabilitare, dotare și aducerea la standarde europene a stației de epurare și alimentare cu apă și a rețelei de canalizare;
- Construirea unei centrale termice pe biomasă/gaz și realizarea canalului termic de distribuție a agentului termic și a apei calde menajare în orașul Horezu;
- Racordarea orașului Horezu la rețeaua națională de distribuție a gazelor naturale;
- Alimentare cu energie electrică a Satului de vacanță „Vârful lui Roman”;
- Realizarea utilităților (Stație de captare, bazine de apă, sistem de distribuție apă, rețea de canalizare și stație de epurare) în zona „Vârful lui Roman”.

Obiectiv specific 4.2 Dezvoltarea mobilității:

- Construire centură ocolitoare a orașului Horezu;
- Construirea și exploatarea unui aerodrom în zona Treapt;
- Reabilitare și modernizare cale de acces Sat de vacanță „Vârful lui Roman”;

- Construire piste pentru biciclete în orașul Horezu;
- Amenajare și modernizare străzi, alei pietonale;
- Amenajare parcări, inclusiv parcări cu sistem de taxare și stații de încărcare mașini electrice;
- Soluții de parcare inteligentă;
- Implementarea unui sistem informatic/aplicație de gestionare a locurilor de parcare din orașul Horezu;
- Creșterea siguranței pietonilor prin realizarea unui pasaj subteran/suprateran str. T. Vladimirescu, orașul Horezu.

Obiectiv specific 4.3 Dezvoltarea infrastructurii de petrecere a timpului liber: prin care se urmărește creșterea atractivității orașului pentru tineri, susținerea activităților și evenimentelor culturale, creșterea nivelului de sănătate al populației prin încurajarea unui stil de viață sănătos și creșterea duratei de ședere în oraș pentru turiști prin proiecte de tipul:

- Construire și amenajare patinoar;
- Organizarea și susținerea organizării evenimentelor culturale (festivaluri, spectacole etc);
- Construire obiective publice de agrement, recreere și relaxare – camping, piscină etc;
- Amenajare spații de agrement (pârtie de schi, transport pe cablu etc.) în Satul de vacanță „Vârful lui Roman”;
- Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Complexului Sportiv Horezu, str. Stadionului, orașul Horezu;
- Amenajarea și dotarea zonei de picnic din satul Romanii de Sus, oraș Horezu;
- Realizare zonă de promenadă pe malul drept al râului Luncavăț, între cele două poduri.

Obiectiv specific 4.4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale în oraș:

- Dotarea Liceului „Constantin Brâncoveanu” Horezu și a structurilor cu echipamente/dispozitive electronice necesare activităților didactice, software-uri și dotări specifice desfășurării activităților în mediul online;
- Înființare club de tineret;
- Stimularea formării și perfecționării cadrelor didactice;
- Sprijin pentru adaptarea sistemului educațional la cerințele potențialilor angajatori;
- Construire și amenajare bazin de înot acoperit de dimensiuni olimpice;

- Îmbunătățirea infrastructurii educaționale IT;
- Construirea și dotarea unei Școli Generale cu clasele 0-IV cu toate anexele necesare (sala de sport, sală de festivități, terene de sport, cantină, spații pentru after-school, spații de recreere etc);
- Reabilitarea, modernizarea și dotarea Școlii Primare Romanii de Jos nr. 2;
- Reabilitarea, modernizarea și dotarea Corpuri A și A1 Liceul „Constantin Brâncoveanu”.

Obiectiv specific 4.5. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:

- Reabilitare, modernizare, dotare cu aparatură și echipamente medicale a Spitalului Orășenesc;
- Amenajarea spațiilor verzi din zona deservită de unitățile sanitare;
- Sprijin pentru atragerea cadrelor medicale în localitate;
- Înființare centru mobil de îngrijire la domiciliu și îngrijiri paliative;
- Implementarea unui sistem de gestionare a programărilor pacienților în cadrul Ambulatoriului Spitalului Orășenesc Horezu.

Obiectiv specific 4.6. Dezvoltarea și modernizarea serviciilor sociale:

- Înființarea unui centru rezidențial/nerezidențial pentru bătrâni/persoane vulnerabile;
- Montare echipamente pentru persoanele cu dizabilități;
- Înființare centru social destinat copiilor și persoanelor vârstnice;
- Construirea unui ansamblu de locuințe sociale pentru persoanele defavorizate;
- Construirea de locuințe nZEB plus - pentru tineri/locuințe de serviciu pentru specialiști din sănătate și învățământ.

Direcția de dezvoltare 5 - Modernizarea administrației publice

Modernizarea administrației vizează sistemul de organizare, procedurile existente, dar și mijloacele instituționale care reprezintă modalități prin care administrația publică își îndeplinește atribuțiile legale în relația cu cetățenii, dar și cu mediul de afaceri sau alte instituții publice de la nivel local, județean sau național.

În cadrul acestei direcții de dezvoltare sunt avute în vedere activități care vizează simplificarea administrativă (simplificarea proceselor birocratice punând în prim plan cetățeanul și mediul de afaceri), creșterea capacității de inițiere și derulare a proiectelor (în

special a celor finanţate din fonduri structurale, dar şi alte surse), precum şi creşterea capacităţii de cooperare şi colaborare inter-instituţională la nivel teritorial, inclusiv prin valorificarea parteneriatelor existente şi crearea altora noi, cu scopul de a aborda într-un mod unitar, integrat, probleme similare ale comunităţilor aparţinând unor unităţi administrativ teritoriale distincte.

Obiectiv specific 5.1 - Digitalizarea administrativă.

Acest obiectiv specific conţine un pachet de măsuri care constau în:

- Realizarea unui portal electronic;
- Realizarea unei arhive electronice;
- Modernizarea sistemului informatic existent;
- Dezvoltare aplicaţie plată taxe şi impozite online;
- Sprijin pentru instruirea personalului din administraţia publică locală în utilizarea platformelor digitale;
- Actualizare PUG;
- Sistem informaţional specific domeniului imobiliar-edilitar şi construirea băncii de date;
- RENNS - Registrul Electronic Naţional al Nomenclaturilor Stradale;
- Implementare Registru Spaţii Verzi;
- Elaborarea/actualizarea în format GIS a documentelor de amenajare a teritoriului şi de planificare urbană;
- Platformă pentru comunicarea cu cetăţenii şi formarea iniţiativelor comunitare;
- Bază de date GIS la nivel local/Date deschise – platformă de date deschise în care datele disponibile la nivel de oraş sunt accesibile publicului;
- Servicii „Cloud” – platformă cloud online pentru utilizare de către administraţia publică;
- Platformă de servicii publice digitale;
- Sistem de înregistrare şi emitere a documentelor – permite înregistrarea şi emiterea documentelor online, semnături electronice etc;
- Aplicaţii pentru informarea cetăţenilor şi identificarea problemelor la nivel local;
- Plata online a taxelor şi impozitelor;
- Sistem de planificare online – site web care permite programarea online a cetăţenilor la diverse ghişee APL.

Necesitatea unui sistem informatic integrat are în componență 5 module specializate în care arhitectura flexibilă a sistemului permite atât implementarea oricăruia dintre module ca aplicație de sine stătătoare cu funcționalități complete, cât și implementarea în grupe de aplicații în funcție de nevoi. Un sistem scalabil care permite adăugarea ulterioară și a altor module componente.

Interfața aplicațiilor trebuie să fie web pentru a oferi toate beneficiile utilizării unei platforme moderne și integrarea tuturor aplicațiilor din cadrul instituției: utilizarea de link-uri, definirea de pagini favorite, meniu contextual, dar și pentru a folosi deprinderile de navigare existente, minimizând astfel efortul inițial de adaptare al utilizatorului.

1. Modul Asistență socială

Soluția software pentru informatizarea departamentului de asistență socială din cadrul oraşului Horezu, reprezintă un instrument performant de gestiune a prestațiilor sociale, oferind o interfață prietenoasă și automatizând activitatea de căutare și raportare.

2. Modul inventar

ERP care permite gestionarea automată a datelor despre bugete, deschideri de credit, ALOP, contabilitate, mijloace fixe, gestiune, achiziții și plăți.

3. Modul manager

Soluție de BI (business intelligence) și raportare care permite stabilirea și urmărirea unor indicatori de performanță (KPI) și raportarea independentă și/sau corelată a datelor din zonele funcționale

4. Modul econfirmare

Registratură și arhivă electronică, permite organizarea activității conform procedurii interne de lucru.

5. Modul taxe și impozite

Asigură acoperirea activităților de constatare, impunere, încasare, executare silită și control a impozitelor, taxelor locale și a tuturor tipurilor de venituri (contracte, chirii etc).

Avantajele sistemului integrat:

Prin intermediul unei noi platforme software accesibilă extern se pot oferi spre consultare informații către alte instituții sau către cetățeni sau chiar alte direcții și compartimente.

Dacă vorbim de utilitatea și eficiența platformei de integrare a modulelor, trebuie precizat faptul că, anual, fiecare cetățean economisește timp cu fiecare document necesar pe care și-l eliberează online, în loc să se deplaseze la un ghișeu, salvând, la nivel de țară aproximativ 10 ani de muncă, adunați la nivelul tuturor cetățenilor oraşului.

Soluția va asista proactiv în etapa de introducere de date rulând în mod automat verificări de consistență și coerență. Accesul în aplicație este securizat, drepturile de acces depinzând de atribuțiile utilizatorului. Soluția permite atât emiterea rapidă a rapoartelor periodice cât și asamblarea după nevoi a rapoartelor ad-hoc.

Soluția oferă facilități de căutare multicriteriu, facilități de sortare, prelucrare și facilități avansate de afișare a datelor. De asemenea, se pot exporta aceste date în formatul dorit, precum word, excel sau pdf. Astfel, există posibilitatea de a vizualiza, sintetiza și extrage informațiile de interes direct din aplicație.

Organizarea coerentă alături de disponibilitatea instantanee a informației, indiferent de sursa intra sau extra-departamentală oferă o viziune în timp real a situației și un control superior al activității și resurselor.

Obiectiv specific 5.2 - Creșterea calității și diversificarea serviciilor publice

Acest obiectiv specific conține un pachet de măsuri care constau în:

- Dotarea cu utilaje și echipamente de intervenție în caz de dezastre (inundații, alunecări de teren etc) și pentru dezapezire a Serviciului Public pentru Situații de Urgență
- Dotare sediu primărie;
- Modernizarea și extinderea sistemului video de supraveghere pe toate străzile și la toate instituțiile publice din orașul Horezu;
- Sistem de monitorizare și siguranță a spațiului public;
- Achiziția dronelor pentru a inspecta zonele sau situațiile de risc.

Obiectiv specific 5.3 Dezvoltarea unei modalități de comunicare directă între primărie și cetățeni prin:

- Actualizarea și extinderea paginii de internet a acesteia care să ofere și posibilitatea accesului individualizat al utilizatorilor/cetățeni la servicii publice administrative;
- Introducerea și utilizarea sistemului de bugetare participativă pentru creșterea implicării cetățenilor în procesul decizional;
- Demararea unui proces de identificare a unor aplicații digitale gestionate de primărie atât pentru cetățenii și mediul de afaceri actuali, cât și pentru cei potențiali, în concordanță cu dezvoltarea preconizată a orașului. Acest proces poate fi derulat exclusiv de primărie sau în parteneriat cu alte instituții sau agenți economici locali interesați să ofere servicii adaptate cerințelor impuse de efectele procesului de revigorare a mediului de afaceri (de exemplu: dezvoltarea de aplicații pentru informare turiști etc).

Direcția de dezvoltare 6 - Agricultură, silvicultură și infrastructura aferentă

Obiectiv specific 6.1 Dezvoltarea de servicii și programe pentru formarea tinerilor fermieri și pentru sprijinirea acestora în domeniile de activitate

- Sprijinirea participării tinerilor fermieri la programe de instruire, informare, consultanță, schimburi de experiență pentru fermieri și pentru specialiști din domeniul agricol, privind accesarea oportunităților de finanțare (fonduri europene și/sau guvernamentale etc.) și a facilităților disponibile (subvenții etc);
- Sprijinirea tinerilor fermieri, prin instrumente / mecanisme financiare, în vederea creșterii gradului de absorbție a fondurilor europene destinate acestora.

Obiectiv specific 6.2 Dezvoltarea structurilor asociative viabile în domeniile agricultură și silvicultură

- Sprijinirea inițiativelor locale în vederea constituirii și organizării asociațiilor de proprietari, grupurilor de producători, asociațiilor familiale, care să exploateze eficient terenurile agricole, să realizeze un management eficient al activităților desfășurate (inclusiv prelucrare) și să acceseze finanțări pentru dezvoltare;
- Dezvoltarea și promovarea asociațiilor agricole și a întreprinderilor sociale în vederea colectării și prelucrării produselor agricole și silvice.

Obiectiv specific 6.3 Dezvoltarea de activități economice și investiții durabile în vederea valorificării produselor agricole autohtone (producție, comercializare, promovare), a resurselor forestiere și minerale locale

- Elaborarea unor politici publice de interes local care să încurajeze producătorii locali în cultivarea, producerea și procesarea de produse bio și procesatorii locali să preia materia primă de la producătorii din zonă;
- Sprijinirea dezvoltării de investiții în vederea valorificării produselor agricole autohtone (producție, comercializare, promovare), înființarea centrelor de colectare a fructelor, dezvoltarea sectorului apicol prin înființarea unui centru de prezentare și desfacere a mierii, înființarea depozitelor frigorifice pentru păstrarea fructelor, înființarea unor pepiniere pomicole, realizarea, exploatarea și valorificarea unor culturi

de plante medicinale și procesarea acestora, înființarea unei fabrici de procesare a laptelui de vacă în produse lactate diversificate / ferme zootehnice, înființarea de ferme agricole, înființarea unei fabrici de procesare a cărnii, accesibilizarea proprietăților particulare.

SECȚIUNEA 5: PORTOFOLIUL DE PROIECTE

5.1. lista completă a proiectelor (pe baza politicilor și programelor elaborate)

Pentru următoare perioadă de dezvoltare a orașului Horezu, respectiv perioada 2021 – 2030, sunt propuse următoarele proiecte:

1. Reabilitare și modernizare străzi, drumuri comunale și trotuare în orașul Horezu, județul Vâlcea.
2. Construirea centură ocolitoare a orașului Horezu, județul Vâlcea.
3. Construirea și exploatarea unui aerodrom în zona Treapt, orașul Horezu, județul Vâlcea.
4. Reabilitare și modernizare cale de acces Sat de vacanță „Vârful lui Roman”.
5. Construire piste pentru biciclete în orașul Horezu, județul Vâlcea.
6. Amenajare și reabilitare parcări în orașul Horezu, județul Vâlcea.
7. Dezvoltarea și operaționalizarea Parcului industrial „Treapt”, din orașul Horezu, județul Vâlcea.
8. Construirea și dotarea unei Școli generale cu clasele 0-IV cu toate anexele necesare (sală de sport, sală de festivități, teren de sport, cantină, spații pentru afterschool, spații de recreere etc.) la standarde europene în orașul Horezu, județul Vâlcea.
9. Construirea unui ansamblu de locuințe sociale pentru persoanele defavorizate, în orașul Horezu, județul Vâlcea.
10. Construirea unui bazin de înot acoperit de dimensiuni olimpice cu toate anexele aferente în orașul Horezu, județul Vâlcea.
11. Construire obiective publice de agrement, recreere și relaxare – camping, piscină, patinoar, în orașul Horezu, județul Vâlcea.
12. Amenajare spații de agrement (pârtie de schi, transport pe cablu etc.) în Satul de vacanță „Vârful lui Roman”, orașul Horezu, județul Vâlcea.
13. Amenajarea și marcarea de trasee montane în zona Montană a orașului Horezu, județul Vâlcea.
14. Construirea, amenajarea și dotarea de adăposturi, refugii montane în zona montană a orașului Horezu, județul Vâlcea.

15. Restaurarea, conservarea, și protecția monumentelor istorice din orașul Horezu, județul Vâlcea.
16. Reabilitarea, modernizarea și extinderea zonei centrale pietonale, a spațiului verde și a trotuarelor în stațiunea turistică Horezu.
17. Amenajare și dotare incintă de desfășurare a Târgului de Ceramică Populară „Cocoșul de Hurez”.
18. Alimentare cu energie electrică a Satului de vacanță „Vârful lui Roman”, orașul Horezu, județul Vâlcea.
19. Racordarea orașului Horezu, județul Vâlcea la rețeaua națională de distribuție a gazelor naturale.
20. Extinderea și reabilitarea sistemului de apă potabilă și canalizare (de la captare până la epurare pe întreg procesul tehnologic) în orașul Horezu, județul Vâlcea.
21. Construirea unei centrale termice pe biomasă/gaz și realizarea canalului termic de distribuție a agentului termic și a apei calde menajare în orașul Horezu, județul Vâlcea.
22. Construirea unui muzeu al ceramicii/satului în orașul Horezu, județul Vâlcea.
23. Realizarea utilităților (Stație de captare, bazine de apă, sistem de distribuție apă, rețea de canalizare și stație de epurare) în zona „Vârful lui Roman”, orașul Horezu, județul Vâlcea.
24. Dotarea cu utilaje și echipamente de intervenție în caz de dezastre (inundații, alunecări de teren etc.) și pentru deszăpezire a Serviciului Public pentru Situații de Urgență, orașul Horezu, județul Vâlcea.
25. Înființarea, dotarea cu mijloacele de transport în comun ecologice a Serviciului Public de Transport Persoane, reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere și de garare a autovehiculelor de transport persoane în orașul Horezu, județul Vâlcea.
26. Colectarea selectivă a deșeurilor reciclabile în orașul Horezu, județul Vâlcea.
27. O administrație „smart”, suplă, adaptabilă și eficientă prin digitizare în orașul Horezu, județul Vâlcea.
28. Horezu oraș Smart - Servicii publice inteligente în orașul Horezu, județul Vâlcea.
29. Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice din orașul Horezu, județul Vâlcea.
30. Creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale din orașul Horezu, județul Vâlcea.
31. Dotarea Liceului „Constantin Brâncoveanu” Horezu și a structurilor cu echipamente/dispozitive electronice necesare activităților didactice, software-uri și dotări specifice desfășurării activităților în mediul online.

32. Extinderea, reabilitarea, modernizarea și dotarea cu aparatură și echipamente medicale a Spitalului Orășenesc Horezu, județul Vâlcea.
33. Reabilitare, modernizare și extindere sistem de iluminat public în orașul Horezu, județul Vâlcea.
34. Modernizarea și extinderea sistemului video de supraveghere pe toate străzile și la toate instituțiile publice din orașul Horezu, județul Vâlcea.
35. Achiziția de mijloace de transport ecologice pentru elevii din orașul Horezu, județul Vâlcea.
36. Implementarea unui sistem de gestionare a programărilor pacienților în cadrul Ambulatoriului Spitalului Orășenesc Horezu.
37. Crearea unui instrument de promovare a atracțiilor turistice din stațiunea Horezu și informare digitală pentru turiști - „Discover Horezu”.
38. Reabilitarea, modernizarea și dotarea Corpuri A și A1 Liceul „Constantin Brâncoveanu”, orașul Horezu, județul Vâlcea.
39. Reabilitarea, modernizarea și dotarea Școlii Primare Romanii de Jos nr. 2, orașul Horezu, județul Vâlcea.
40. Creșterea siguranței pietonilor prin realizarea unui pasaj subteran/suprateran str. T. Vladimirescu, orașul Horezu, județul Vâlcea.
41. Implementarea unui sistem informatic/aplicație de gestionare a locurilor de parcare din orașul Horezu, județul Vâlcea.
42. Digitizarea transportului public urban în orașul Horezu, județul Vâlcea.
43. Actualizare/realizare PUG oraș Horezu.
44. Regularizare și apărări de maluri pe râurile Luncavăț, Bistricioara etc.
45. Amenajare și reabilitare izlazuri în orașul Horezu.
46. Amenajarea și dotarea zonei de picnic din satul Romanii de Sus, oraș Horezu.
47. Construirea unui Centru rezidențial/nerezidențial pentru bătrâni/persoane vulnerabile.
48. Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Complexului Sportiv Horezu, str. Stadionului, orașul Horezu, județul Vâlcea.

5.2. mecanismul de prioritizare

După încheierea apelului de depunere de fișe de proiecte, va începe selectarea și prioritizarea acestora. Doar fișele de proiecte care sunt conforme vor fi luate în considerare în etapa de selectare și prioritizare.

Principalele criterii de selectare a fișelor de proiecte sunt:

- Gradul de maturitate a ideii de proiect;

- Proiectul răspunde nevoilor cetăţenilor, sectorului privat şi vizitatorilor.
- Componentele proiectului ating aspecte legate de schimbările climatice.;
- Contribuţia ideii de proiect la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de şanse şi nediscriminarea, egalitatea de gen;
- Proiectul este sustenabil financiar
- Caracterul integrat al ideii de proiect cu alte proiecte.

Având în vedere prevederile art. 125 din Regulamentul (UE) nr. 1303/2013, alin. 3, lit. (a), punctul (ii), procedurile şi criteriile de selectare utilizate de Autoritatea Urbană trebuie să fie nediscriminatorii şi transparente. Pentru a putea fi comparate şi acordate punctaje tuturor celor şase criterii pe baza cărora se selectează fişele de proiecte, se vor analiza mai întâi toate fişele/ ideile de proiecte, se va stabili valoarea maximă şi minimă pentru fiecare criteriu, conform procedurii de lucru şi apoi se va stabili o scară cu intervale de punctare pentru fiecare criteriu. După punctarea fişelor de proiecte de toţi membrii, coordonatorul Autorităţii Urbane va centraliza punctajele tuturor membrilor şi va obţine punctajul final al fişelor de proiecte pe fiecare obiectiv specific. În funcţie de punctajele obţinute, în ordine descrescătoare, se va stabili ierarhia fişelor de proiecte pe fiecare obiectiv specific.

Tabelul nr. 32 Matricea de prioritizare a proiectelor:

Titlul proiectului:			
Criteriul	Scor 1-10	Pondere 1-100%	Total (scor x pondere)
Gradul de maturitate a ideii de proiect			
Proiectul răspunde nevoilor cetăţenilor, sectorului privat şi vizitatorilor			
Componentele proiectului ating aspecte legate de schimbările climatice			
Contribuţia ideii de proiect la obiectivele privind dezvoltarea durabilă, egalitatea de şanse şi nediscriminarea, egalitatea de gen			
Proiectul este sustenabil financiar			
Caracterul integrat al ideii de proiect cu alte			

proiecte			
Scor total proiect:			

Rezultă astfel un clasament al proiectelor, pe baza scorului agregat al tuturor participanţilor la prioritizare. Acest clasament este supus în continuare unor filtre suplimentare, de natură tehnică şi financiară, după cum urmează:

- Este iniţiatorul proiectului (aplicantul) proprietar asupra terenului/clădirii subiect al proiectului? (da/nu)
- Îndeplineşte proiectul condiţiile legale de încadrare în documentaţiile de urbanism/ amenajare a teritoriului existente? (da/nu)
- Care este disponibilitatea finanţărilor (vor avea prioritate proiectele finanţabile în special din Fondurile Europene Structurale şi de Investiţii 2021-2027).
- Care este gradul de maturitate a proiectului? (vor avea prioritate proiectele a căror maturitate poate fi dovedită prin documentaţii de urbanism şi/sau SF/PT, faţă de cele ce se află în stadiul de idee de proiect)

5.2. lista de proiecte prioritare şi sursele de finanţare

Nr. crt.	Titlul proiectului propus	Sursa de finanţare	Buget	Orizontul de implementare
1.	Reabilitare şi modernizare străzi, drumuri comunale şi trotuare în oraşul Horezu, judeţul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • CNI • PNRR Componenta 10	10.000.000 lei	2022 – 2025
2.	Construirea centură ocolitoare a oraşului Horezu, judeţul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POIM • POT • CNI 	100.000.000 lei	2023 – 2026
3.	Reabilitare şi modernizare cale de acces Sat de vacanţă „Vârful lui Roman”.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • CNI 	40.000.000 lei	2023 – 2026
4.	Amenajare şi reabilitare parcări în oraşul Horezu, judeţul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • CNI 	25.000.000 lei	2023 – 2026
5.	Dezvoltarea şi operaţionalizarea Parcului	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • CNI 	3.000.000 lei	2022 – 2025

	industrial „Treapt”, din orașul Horezu, județul Vâlcea.			
6.	Construirea și dotarea unei Școli generale cu clasele 0-IV cu toate anexele necesare (sală de sport, sală de festivități, teren de sport, cantină, spații pentru afterschool, spații de recreere etc.) la standarde europene în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • POCIDIF • PNRR • CNI 	9.000.000 lei	2023 – 2026
7.	Construirea unui ansamblu de locuințe sociale pentru persoanele defavorizate, în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POIDS 	1.500.000 lei	2023 – 2026
8.	Construirea unui bazin de înot acoperit de dimensiuni olimpice cu toate anexele aferente în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNDL • CNI 	2.500.000 lei	2023 – 2026
9.	Construire obiective publice de agrement, recreere și relaxare – camping, piscină, patinoar, în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNDL • CNI 	2.500.000 lei	2023 – 2026
10.	Amenajare spații de agrement (pârtie de schi, transport pe cablu etc.) în	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNDL • CNI 	1.700.000 lei	2023 – 2026

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

	Satul de vacanță „Vârful lui Roman”, orașul Horezu, județul Vâlcea.			
11.	Amenajarea și marcarea de trasee montane în zona Montană a orașului Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • Buget local • POR • PODD 	100.000 lei	2023 – 2024
12.	Construirea, amenajarea și dotarea de adăposturi, refugii montane în zona montană a orașului Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • Buget local 	300.000 lei	2023 – 2024
13.	Restaurarea, conservarea, și protecția monumentelor istorice din orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • Buget local • POR • Buget de stat 	1.800.000 lei	2023 – 2025
14.	Reabilitarea, modernizarea și extinderea zonei centrale pietonale, a spațiului verde și a trotuarelor în stațiunea turistică Horezu.	<ul style="list-style-type: none"> • Buget local • POR • PNRR • CNI 	2.800.000 lei	2023 – 2025
15.	Amenajare și dotare incintă de desfășurare a Târgului de Ceramică Populară „Cocoșul de Hurez”.	<ul style="list-style-type: none"> • CNI • Buget local 	380.000 lei	2022 – 2023
16.	Alimentare cu energie electrică a Satului de vacanță „Vârful lui Roman”, orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • PNDL • CNI • PNRR 	23.000.000 lei	2022 – 2025
17.	Racordarea orașului	<ul style="list-style-type: none"> • POIM • PNDL 	140.000.000 lei	2022 – 2025

	Horezu, județul Vâlcea la rețeaua națională de distribuție a gazelor naturale.	<ul style="list-style-type: none"> • CNI • PNRR • PODD 		
18.	Extinderea și reabilitarea sistemului de apă potabilă și canalizare (de la captare până la epurare pe întreg procesul tehnologic) în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • PODD • PNRR • CNI • PNDL • POIM 	6.500.000 lei	2023 – 2026
19.	Construirea unei centrale termice pe biomasă/gaz și realizarea canalului termic de distribuție a agentului termic și a apei calde menajare în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POIM • PNDL • CNI • PODD – OP2 • PNRR 	5.500.000 lei	2022 – 2025
20.	Construirea unui muzeu al ceramicii/satului în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • Buget local • Buget de stat 	1.250.000 lei	2022 – 2025
21.	Realizarea utilităților (Stație de captare, bazine de apă, sistem de distribuție apă, rețea de canalizare și stație de epurare) în zona „Vârful lui Roman”, orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • PODD • PNRR • CNI • PNDL • POIM 	8.500.000 lei	2023 – 2026
22.	Dotarea cu utilaje și echipamente de intervenție în caz de dezastre (inundații,	<ul style="list-style-type: none"> • CNI • POIM • Buget local 	800.000 lei	2022 – 2023

	alunecări de teren etc.) și pentru dezăpezire a Serviciului Public pentru Situații de Urgență, orașul Horezu, județul Vâlcea.			
23.	Înființarea, dotarea cu mijloacele de transport în comun ecologice a Serviciului Public de Transport Persoane, reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere și de garare a autovehiculelor de transport persoane în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • PNRR Componenta 10 • AFM • Buget local • Buget de stat 	35.000.000 lei	2023 – 2026
24.	Colectarea selectivă a deșeurilor reciclabile în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • AFM • PNRR • PODD • POIM 	2.250.000 lei	2022 – 2024
25.	Horezu oraș Smart - Servicii publice inteligente în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POCA • POR • POCIDIF • PNRR Componenta 10 	1.000.000 lei	2022 – 2023
26.	Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice din orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • AFM • Buget local • POR • PNRR - PI17 • PNRR Componenta 10 	6.000.000 lei	2023 – 2026
27.	Creșterea eficienței energetice a clădirilor	<ul style="list-style-type: none"> • AFM • Buget local 	6.000.000 lei	2023 – 2026

	rezidențiale din orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR - PI17 		
28.	Dotarea Liceului „Constantin Brâncoveanu” Horezu și a structurilor cu echipamente/dispozitive electronice necesare activităților didactice, software-uri și dotări specifice desfășurării activităților în mediul online.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • POCIDIF 	2.000.000 lei	2022 – 2023
29.	Extinderea, reabilitarea, modernizarea și dotarea cu aparatură și echipamente medicale a Spitalului Orășenesc Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POS • POR 	5.000.000 lei	2022 – 2024
30.	Reabilitare, modernizare și extindere sistem de iluminat public în orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • AFM • POR 	1.250.000 lei	2022 – 2025
31.	Modernizarea și extinderea sistemului video de supraveghere pe toate străzile și la toate instituțiile publice din orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • Buget local • PNRR C10 	25.000 lei	2022 – 2023
32.	Implementarea unui sistem de gestionare a programărilor pacienților	<ul style="list-style-type: none"> • PNRR • POCIDIF • Buget local 	400.000 lei	2022 – 2023

	în cadrul Ambulatoriului Spitalului Orășenesc Horezu.			
33.	Crearea unui instrument de promovare a atracțiilor turistice din stațiunea Horezu și informare digitală pentru turiști - „Discover Horezu”.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • POCIDIF • PNRR 	1.500.000 lei	2022 – 2025
34.	Creșterea siguranței pietonilor prin realizarea unui pasaj subteran/suprateran str. T. Vladimirescu, orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • CNI • POIM • Buget local • Buget de stat • POR 	1.200.000 lei	2022 – 2023
35.	Implementarea unui sistem informatic/aplicație de gestionare a locurilor de parcare din orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • POCIDIF 	400.000 lei	2022 – 2025
36.	Actualizare/realizare PUG oraș Horezu.	<ul style="list-style-type: none"> • PNRR 	500.000 lei	2023-2024
37.	Regularizare și apărări de maluri pe râurile Luncavăț, Bistricioara etc.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • POIM • PODD 	500.000 lei	2022 – 2025
38.	Amenajare și reabilitare izlazuri în orașul Horezu.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • CNI • POIM • PODD 	500.000 lei	2022 – 2025
39.	Amenajarea și dotarea zonei de picnic din satul Romanii de Sus, oraș Horezu.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • CNI 	250.000 lei	2022 – 2025
40.	Construirea unui Centru	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR 	1.500.000 lei	2022 – 2025

	rezidențial/nerezidențial pentru bătrâni/persoane vulnerabile.	<ul style="list-style-type: none"> • CNI • POS 		
41.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Complexului Sportiv Horezu, str. Stadionului, orașul Horezu, județul Vâlcea.	<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • CNI 	1.000.000 lei	2022 – 2025

Fisele de proiect

FIȘA		DOMENIU – Dezvoltare urbană	
Titlul proiectului: Amenajare și modernizare străzi, înființare piste de biciclete, alei pietonale în orașul Horezu			
Scopul proiectului: Dezvoltarea durabilă a orașului			
Obiectivele specifice ale proiectului: Scăderea gradului de poluare și dezvoltarea infrastructurii verzi			
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): În prezent în orașul Horezu nu sunt amenajate piste de biciclete, iar este absolut necesar o modernizare și amenajare a anumitor străzi. S-a identificat astfel oportunitatea realizării unor piste de biciclete pentru asigurarea unei modalități de transport alternativ, respectiv amenajarea unor străzi și a unor alei pietonale în vederea creșterii gradului de confort al locuitorilor și al potențialilor turiști. Necesitatea de modernizare a infrastructurii tehnico – edilitare și de regenerare urbană provine și din dorința de a crește standardul de viață al locuitorilor orașului Horezu.			
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):			
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – „O Europă mai verde”. Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027, P4 – Mobilitate urbană durabilă		
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică – Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane		
Teritoriu vizat	Oraș Horezu		
Grupurile țintă: : Locuitorii orașului Horezu și potențiali turiști			
Planul de activități:			
<ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, 			

obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Conservarea carosabilului • Reducerea gradului de poluare Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea calității vieții • Creșterea suprafeței de spații verzi/cap de locuitor • Creșterea economiei locale prin intermediul sectorului turism • Facilitarea mobilității urbane 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin intermediul fondurilor europene			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		10.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • CNI • PNRR Componenta 10 			
Parteneri: <ul style="list-style-type: none"> • Consiliul Județean Vâlcea 			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic 			

<ul style="list-style-type: none"> • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA	DOMENIU – Dezvoltare urbană
Titlul proiectului:	Construire centură ocolitoare a orașului Horezu, județul Vâlcea.
Scopul proiectului:	Dezvoltarea durabilă a orașului
Obiectivele specifice ale proiectului:	Scăderea gradului de poluare și dezvoltarea infrastructurii rutiere
<p>Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): În prezent orașul Horezu este tranzitat de un număr ridicat de autovehicule. Zilnic se creează aglomerație pe drumul național din cauza traficului ridicat.</p> <p>S-a identificat astfel oportunitatea realizării unei centuri ocolitoare a orașului Horezu pentru asigurarea unei modalități de tranzit alternative.</p> <p>Necesitatea de modernizare a infrastructurii tehnico – edilitare și de regenerare urbană provine și din dorința de a crește standardul de viață al locuitorilor orașului Horezu dar și a transportatorilor, prin reducerea timpului petrecut în trafic.</p>	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	<p>Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – „O Europă mai verde”.</p> <p>Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030</p> <p>Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027, P4 – Mobilitate urbană durabilă</p>
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	Oraș Horezu
Grupurile țintă: : Locuitorii orașului Horezu, Mediul de afaceri, Transportatori	
Planul de activități:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, 	

publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Scăderea traficului auto din interiorul oraşului • Reducerea gradului de poluare din oraş Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea calității vieții • Creșterea economiei locale prin intermediul sectorului de transport • Facilitarea mobilității urbane 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin intermediul fondurilor europene			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		100.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2026	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POIM • POT • CNI 			
Parteneri: <ul style="list-style-type: none"> • Consiliul Județean Vâlcea 			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Infrastructură
Titlul proiectului: Reabilitare și modernizare cale de acces Sat de vacanță „Vârful lui Roman”.	
Scopul proiectului: Realizarea unei căi de acces moderne și facile către Satul de vacanță „Vârful lui Roman”	
<p>Obiectivele specifice ale proiectului:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizarea unei căi de acces moderne și facile • Creșterea turismului în satul de vacanță „Vârful lui Roman” • Creșterea activității economice în satul de vacanță 	
<p>Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): În prezent orașul Horezu este conectat cu Satul de vacanță „Vârful lui Roman” printr-un drum cu o lățime destul de îngustă care necesită reparații și consolidare.</p> <p>S-a identificat astfel oportunitatea realizării unei căi de acces moderne și facile către Satul de vacanță „Vârful lui Roman”</p> <p>Necesitatea de modernizare a infrastructurii tehnico – edilitare provine și din dorința de a crește numărul turiștilor care frecventează Satul de vacanță „Vârful lui Roman”, dar și de a se dezvolta activitatea economică acea zonă.</p>	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	<p>Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027</p> <p>Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030</p> <p>Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027, P4 – Mobilitate urbană durabilă</p>
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	Oraș Horezu, Satul de vacanță „Vârful lui Roman”
Grupurile țintă: : Locuitorii orașului Horezu, potențiali turiști	
<p>Planul de activități:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului 	

g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului			
Rezultate aşteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Scăderea timpului până la satul de vacanță <ul style="list-style-type: none"> • Creşterea numărului turiştilor în satul de vacanță Pe termen mediu şi lung: <ul style="list-style-type: none"> • Creşterea calităţii vieţii • Creşterea economiei locale prin intermediul sectorului de transport • Facilitarea mobilităţii urbane 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investiţiilor va putea fi asigurată prin intermediul fondurilor europene			
Oportunităţi de integrare cu alte iniţiative:			
Buget total estimat:		40.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2026	Grad de prioritarizare:	Proiect strategic
Surse potenţiale de finanţare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • CNI 			
Parteneri: <ul style="list-style-type: none"> • Consiliul Judeţean Vâlcea 			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuţie • studiu geotehnic • studiu pentru obţinerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentaţie cadastrală • alte studii pentru obţinerea de avize/autorizaţii necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menţionarea unor activităţi deja întreprinse, spre exemplu existenţa unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate şi fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Infrastructură
Titlul proiectului: Amenajarea și reabilitare parcări în orașul Horezu, județul Vâlcea	
Scopul proiectului: Realizarea unor parcări și reabilitarea parcărilor existente din oraș	
<p>Obiectivele specifice ale proiectului:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizarea unor parcări noi • Creșterea numărului de locuri de parcare pentru rezidenți și turiști • Reabilitarea și modernizarea parcărilor existente în oraș 	
<p>Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): În prezent orașul Horezu deține un anumit număr de locuri de parcare, dar cererea în continuă creștere a locurilor de parcare necesită construirea unor noi.</p> <p>Crearea de noi locuri de parcare este necesară și pentru potențialii turiști care vor vizita orașul Horezu și împrejurimile.</p> <p>S-a identificat astfel oportunitatea realizării unor noi locuri de parcare a autoturismelor dar de asemenea este necesară și reabilitarea parcărilor existente și aducerea lor la standarde europene</p>	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	<p>Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027</p> <p>Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030</p> <p>Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027, P4 – Mobilitate urbană durabilă</p>
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	Oraș Horezu, Satul de vacanță „Vârful lui Roman”
Grupurile țintă: : Locuitori oraș Horezu, potențiali turiști	
<p>Planul de activități:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 	
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p>	

<ul style="list-style-type: none"> • Crearea de noi locuri de parcare Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea calității vieții • Creșterea turismului prin punerea la dispoziție a turiștilor parcuri special amenajate pentru autoturisme 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin intermediul fondurilor europene			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		25.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2026	Grad de prioritzare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • CNI 			
Parteneri: <ul style="list-style-type: none"> • Consiliul Județean Vâlcea 			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Infrastructură
Titlul proiectului:	Dezvoltarea și operaționalizarea Parcului Industrial „Treapt”
Scopul proiectului:	Dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare pentru dezvoltarea mediului de afaceri
Obiectivele specifice ale proiectului:	<ul style="list-style-type: none"> • Atragerea de investitori în orașul Horezu
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției):	În prezent orașul Horezu a creat Parcul industrial „TREAPT”, dar este necesară modernizarea și introducerea rețelelor de

utilități necesare pentru dezvoltarea sa și atragerea de noi investitori	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Economie performantă, dinamică, atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată
Teritoriu vizat	Oraș Horezu
Grupurile țintă: Mediul de afaceri, investitori privați	
<p>Planul de activități:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 	
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Amenajarea și dezvoltarea Parcului Industrial care sa ofere condiții moderne investitorilor • Crearea de noi locuri de muncă • Creșterea numărului afacerilor locale • Creșterea numărului turiștilor în satul de vacanță <p>Pe termen mediu și lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice <p>Reducerea șomajului</p>	
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin contribuții lunare ale societăților comerciale care vor găzdui infrastructura de afaceri realizată</p>	

Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		3.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • CNI 			
Parteneri:			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Infrastructură
Titlul proiectului: Construirea și dotarea unei Școli generale cu clasele 0-IV cu toate anexele necesare (sală de sport, sală de festivități, teren de sport, cantină, spații pentru after school, spații de recreere etc.)	
Scopul proiectului: Dezvoltarea infrastructurii școlare	
Obiectivele specifice ale proiectului: <ul style="list-style-type: none"> • Construirea și dotarea unei Școli Generale cu clasele 0-IV 	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) În vederea creșterii calității în educație, s-a identificat necesitatea de înființării unei noi unități școlare, având în vedere numărul crescut de elevi. De asemenea, s-a identificat necesitatea dotării instituțiilor de învățământ cu echipamente moderne pentru a face procesul de învățare mult mai atractiv pentru elevi și mult mai facil.	

Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027,
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	Oraș Horezu
Grupurile țintă: elevi, locuitori ai orașului, cadre didactice	
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului	
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Crearea unei noi unități școlare Creare de locuri pentru elevi Dotarea unității la standarde europene Pe termen mediu și lung: • Îmbunătățirea calității procesului educațional • Creșterea performanței școlare și menținerea elevilor într-un sistem educațional de înaltă performanță	
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată creșterea calității învățământului	

Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		9.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2026	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • POCIDIF • PNRR • CNI 			
Parteneri:			
• ONG-uri și asociații			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Social
Titlul proiectului:	Construirea unui ansamblu de locuințe sociale pentru persoanele defavorizate
Scopul proiectului:	Dezvoltarea infrastructurii sociale
Obiectivele specifice ale proiectului:	<ul style="list-style-type: none"> • Construirea unui ansamblu de locuințe sociale
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) În prezent, numărul de locuințe sociale este redus în orașul Horezu. Construirea unui ansamblu de locuințe sociale adresat persoanelor defavorizate ar rezolva această problemă. Dezvoltarea infrastructurii sociale și creșterea numărului de locuințe sociale contribuie la îmbunătățirea asistenței sociale acordate categoriilor de persoane vulnerabile.	

Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	Oraș Horezu
Grupurile țintă: persoane defavorizate	
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului	
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Crearea unor noi locuințe sociale • Ajutarea persoanelor defavorizate Pe termen mediu și lung: • Îmbunătățirea serviciilor sociale • Creșterea nivelului de trai al persoanelor defavorizate	
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată creșterea calității asistenței sociale	
Oportunități de integrare cu alte inițiative:	
Buget total estimat:	1.500.000 lei

Perioada de implementare:	2023 – 2026	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POIDS 			
Parteneri:			
<ul style="list-style-type: none"> • ONG-uri și asociații 			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Sport
Titlul proiectului: Construirea unui bazin de înot acoperit de dimensiuni olimpice cu toate anexele aferente	
Scopul proiectului: Dezvoltarea infrastructurii sportive.	
Obiectivele specifice ale proiectului:	
<ul style="list-style-type: none"> • Construirea unui bazin de înot acoperit de dimensiuni olimpice 	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) În orașul Horezu este necesară construirea unor spații destinate practicării sporturilor de natație, deoarece în acest moment nu există o astfel de construcție, necesară activităților sportive ale copiilor și ale locuitorilor din oraș și din zonă, nici în oraș și nici în comunele învecinate.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea

2021-2030:		infrastructurii urbane	
Teritoriu vizat		Oraș Horezu	
Grupurile țintă: elevi, locuitori ai orașului Horezu, potențiali turiști			
<p>Planul de activități:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 			
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • construirea unui bazin de înot olimpic pentru elevii și locuitorii orașului Horezu, dar și pentru potențiali turiști <p>Pe termen mediu și lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • încurajarea practicării sportului de către copii, contribuind la dezvoltarea sănătoasă a acestora; • îmbunătățirea calității vieții ca urmare a dezvoltării unor spații necesare dezvoltării fizice armonioase, menținerii unei stări de sănătate la cote optime, precum și întărirea spiritului de echipă și a celui de competiție; • activități sportive în spațiu închis. 			
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată taxe de acces și abonamente</p>			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		2.500.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2026	Grad de prioritizare:	Proiect suport
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNDL 			

<ul style="list-style-type: none"> • CNI
Parteneri: <ul style="list-style-type: none"> • Investitori privați
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA	DOMENIU – Timp liber
Titlul proiectului:	Construire obiective publice de agrement, recreere și relaxare – camping, piscină, patinoar
Scopul proiectului:	Construire și amenajare spații pentru petrecerea timpului liber
Obiectivele specifice ale proiectului:	<ul style="list-style-type: none"> • Construirea și amenajarea unui spațiu pentru petrecerea timpului liber și pentru practicarea sporturilor în oraș Horezu
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției)	Necesitatea construirii de spații pentru practicarea sporturilor și pentru petrecerea timpului liber al locuitorilor orașului Horezu, dar și pentru potențialii turiști, prin diversificarea opțiunilor de recreere al lor.
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	Oraș Horezu
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu, potențiali turiști	

<p>Planul de activități:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 			
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea infrastructurii sportive • încurajarea practicării sportului de către copii, contribuind la dezvoltarea sănătoasă a acestora • construirea patinoarului <p>Pe termen mediu și lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • diversificarea oportunităților pentru petrecerea timpului liber • atragerea turiștilor 			
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată taxe de acces și abonamente</p>			
<p>Oportunități de integrare cu alte inițiative:</p>			
<p>Buget total estimat:</p>		<p>2.500.000 lei</p>	
<p>Perioada de implementare:</p>	<p>2023 – 2026</p>	<p>Grad de prioritizare:</p>	<p>Proiect strategic</p>
<p>Surse potențiale de finanțare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • POR • PNDL • CNI 			
<p>Parteneri:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investitori privați 			

Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA		DOMENIU – Turism	
Titlul proiectului: Amenajare spații de agrement (pârtie de schi, transport pe cablu etc.) în Satul de vacanță „Vârful lui Roman”			
Scopul proiectului: Construire și amenajare spații pentru practicarea sporturilor de iarnă în satul de canță Vârful ui Roman.			
Obiectivele specifice ale proiectului: <ul style="list-style-type: none"> • Construirea și amenajarea unui spațiu pentru practicarea sporturilor de iarnă 			
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Satul de vacanță Vârful lui Roman este în curs de dezvoltare și de atragere de turiști. În acest moment este necesară dezvoltarea infrastructurii pentru practicarea sporturilor de iarnă, spre exemplu: amenajare pârtie de schi, instalarea unui sistem de transport prin cablu, amenajarea de spații de agrement.			
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):			
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:		Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:		Direcția de dezvoltare strategică Turism și atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă și autentică	
Teritoriu vizat		Oraș Horezu, Satul de vacanță Vârful lui Roman	
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu, potențiali turiști			
Planul de activități: <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: 			

<p>a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului</p> <p>b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor</p> <p>c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc)</p> <p>d. Realizarea/execuția lucrărilor</p> <p>e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor</p> <p>f. Publicitatea și promovarea proiectului</p> <p>g. Monitorizarea/controlul proiectului</p> <p>7) Auditul proiectului</p>			
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea infrastructurii sportive • încurajarea practicării sporturilor de iarnă • atragerea de turiști • amenajarea unei pârtii de schi <p>Pe termen mediu și lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • diversificarea oportunităților pentru petrecerea timpului liber • atragerea turiștilor <ul style="list-style-type: none"> • dezvoltarea economiei locale prin diversificare • creșterea oportunităților pentru turiști 			
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată taxe de acces și abonamente</p>			
<p>Oportunități de integrare cu alte inițiative:</p>			
<p>Buget total estimat:</p>		<p>1.700.000 lei</p>	
<p>Perioada de implementare:</p>	<p>2023 – 2026</p>	<p>Grad de prioritzare:</p>	<p>Proiect strategic</p>
<p>Surse potențiale de finanțare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • POR • PNDL • CNI 			
<p>Parteneri:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investitori privați 			
<p>Documente necesare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
<p>Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):</p>			

Proiect propus	
FIȘA	DOMENIU – Turism
Titlul proiectului: Amenajarea și marcarea de trasee montane în zona montană a orașului Horezu	
Scopul proiectului: Amenajarea și marcarea de trasee montane în zona montană a orașului Horezu	
Obiectivele specifice ale proiectului: <ul style="list-style-type: none"> • Amenajarea și marcarea de trasee montane 	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Zona montană a orașului Horezu este una deosebit de frumoasă și interesantă, iar în acest moment nu sunt marcate trasee montane. Pentru diversificare petrecerii timpului liber al turiștilor, dar și pentru locuitorii din orașul Horezu este necesar a se amenaja și marca trasee montane care se lege principalele obiective turistice naturale și antropice de pe raza orașului Horezu.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Turism și atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă și autentică
Teritoriu vizat	Oraș Horezu, Satul de vacanță Vârful lui Roman, Zona montană a orașului Horezu
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu, potențiali turiști	
Planul de activități: <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor 	

e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea infrastructurii sportive • încurajarea practicării hiking • atragerea de turiști • amenajarea de trasee montane Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • diversificarea oportunităților pentru petrecerea timpului liber • atragerea turiștilor <ul style="list-style-type: none"> • dezvoltarea economiei locale prin diversificare • creșterea oportunităților pentru turiști 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin atragerea mai multor turiști			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		100.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2024	Grad de prioritizare:	Proiect suport
Surse potențiale de finanțare: <ul style="list-style-type: none"> • Buget local • POR • PODD 			
Parteneri: <ul style="list-style-type: none"> • Investitori privați 			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA		DOMENIU – Turism
Titlul proiectului: Construirea, amenajarea și dotarea de adăposturi, refugii montane în zona montană a orașului Horezu		
Scopul proiectului: Amenajarea și dotarea de adăposturi, refugii montane în zona montană a orașului Horezu		
Obiectivele specifice ale proiectului: <ul style="list-style-type: none"> • Amenajarea și dotarea de adăposturi, refugii montane 		
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Zona montană a orașului Horezu este una deosebit de frumoasă și interesantă, iar în acest moment nu sunt amenajate și dotate de adăposturi, refugii montane. Pentru diversificarea petrecerii timpului liber al turiștilor, dar și pentru locuitorii din orașul Horezu este necesar a se amenaja și dota adăposturi și refugii montane pe traseele montane de pe raza zone montane a orașului Horezu.		
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):		
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Turism și atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă și autentică	
Teritoriu vizat	Zona montană a orașului Horezu	
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu, potențiali turiști		
Planul de activități: <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 		

Rezultate aşteptate: Pe termen scurt:			
<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea infrastructurii sportive • încurajarea practicării hiking • atragerea de turişti • amenajarea de trasee montane 			
Pe termen mediu şi lung:			
<ul style="list-style-type: none"> • diversificarea oportunităţilor pentru petrecerea timpului liber • atragerea turiştilor <ul style="list-style-type: none"> • dezvoltarea economiei locale prin diversificare • creşterea oportunităţilor pentru turişti 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investiţiilor va putea fi asigurată prin atragerea mai multor turişti			
Oportunităţi de integrare cu alte iniţiative:			
Buget total estimat:		300.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2024	Grad de prioritzare:	Proiect suport
Surse potenţiale de finanţare:			
<ul style="list-style-type: none"> • Buget local 			
Parteneri:			
<ul style="list-style-type: none"> • Investitori privaţi 			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuţie • alte studii pentru obţinerea de avize/autorizaţii necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menţionarea unor activităţi deja întreprinse, spre exemplu existenţa unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate şi fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIŞA	DOMENIU – Turism
Titlul proiectului: Construirea, amenajarea şi dotarea de adăposturi, refugii montane în zona montană a oraşului Horezu	
Scopul proiectului: Amenajarea şi dotarea de adăposturi, refugii montane în zona montană a oraşului Horezu	

<p>Obiectivele specifice ale proiectului:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Amenajarea și dotarea de adăposturi, refugii montane 	
<p>Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției)</p> <p>Zona montană a orașului Horezu este una deosebit de frumoasă și interesantă, iar în acest moment nu sunt amenajate și dotate de adăposturi, refugii montane. Pentru diversificarea petrecerii timpului liber al turiștilor, dar și pentru locuitorii din orașul Horezu este necesar a se amenaja și dota adăposturi și refugii montane pe traseele montane de pe raza zone montane a orașului Horezu.</p>	
<p>Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):</p>	
<p>Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:</p>	<p>Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027</p>
<p>Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:</p>	<p>Direcția de dezvoltare strategică Turism și atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă și autentică</p>
<p>Teritoriul vizat</p>	<p>Zona montană a orașului Horezu</p>
<p>Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu, potențiali turiști</p>	
<p>Planul de activități:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 	
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea infrastructurii sportive • încurajarea practicării hiking • atragerea de turiști • amenajarea de trasee montane 	

Pe termen mediu și lung:			
<ul style="list-style-type: none"> • diversificarea oportunităților pentru petrecerea timpului liber • atragerea turiștilor <ul style="list-style-type: none"> • dezvoltarea economiei locale prin diversificare • creșterea oportunităților pentru turiști 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin atragerea mai multor turiști			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		300.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2024	Grad de prioritzare:	Proiect suport
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • Buget local 			
Parteneri:			
<ul style="list-style-type: none"> • Investitori privați 			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Turism
Titlul proiectului:	Restaurarea, conservarea și protecția monumentelor istorice din orașul Horezu
Scopul proiectului:	Restaurarea, conservarea și protecția monumentelor istorice
Obiectivele specifice ale proiectului:	<ul style="list-style-type: none"> • Restaurarea, conservarea și protecția monumentelor istorice
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției)	Orașul Horezu deține nenumărate monumente istorice, cu precădere monumente de cult. Este necesar a se restaura, conserva și proteja monumentele istorice.
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	

Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Turism și atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă și autentică
Teritoriu vizat	Orașul Horezu
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu, potențiali turiști	
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a DALI 3) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului	
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none">• Restaurarea, conservarea, si protectia monumentelor istorice• atragerea de turiști Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none">• diversificarea oportunităților pentru petrecerea timpului liber• atragerea turiștilor<ul style="list-style-type: none">• dezvoltarea economiei locale prin diversificare• creșterea oportunităților de petrecere a timpului liber pentru turiști	
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin atragerea mai multor turiști, dar și prin taxe de vizitare	
Oportunități de integrare cu alte inițiative:	
Buget total estimat:	1.800.000 lei

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

Perioada de implementare:	2023 – 2025	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • Buget local • POR • Buget de stat 			
Parteneri:			
• Investitori privați			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Mediu
Titlul proiectului: Reabilitarea, modernizarea și extinderea zonei centrale pietonale, a spațiului verde și a trotuarelor în stațiunea turistică Horezu	
Scopul proiectului: Creșterea calității vieții prin amenajarea unor spații verzi în centrul localității	
Obiectivele specifice ale proiectului: Regenerarea spațiului urban central	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Zona centrală a orașului Horezu este una plină de istorie și este necesară reabilitarea, modernizarea și extinderea ei. De asemenea este necesară și extinderea și amenajarea spațiului verde și a trotuarelor.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale

Teritoriu vizat		Orașul Horezu	
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu, potențiali turiști			
<p>Planul de activități:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a DALI 3) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 			
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • reabilitarea, modernizarea, și extinderea spațiilor verzi • atragerea de turiști <p>Pe termen mediu și lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • reducerea gradului de poluare • diversificarea activităților recreative la nivelul orașului Horezu 			
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin atragerea mai multor turiști, dar și prin taxe de vizitare</p>			
<p>Oportunități de integrare cu alte inițiative:</p> <p>Inițiative care vizează regenerarea urbană a orașului Horezu</p>			
Buget total estimat:		2.800.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2025	Grad de prioritarizare:	Proiect strategic
<p>Surse potențiale de finanțare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Buget local • POR • PNRR • CNI 			

Parteneri:/
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA	DOMENIU – Infrastructură edilitară
Titlul proiectului: Extinderea și reabilitarea sistemului de apă potabilă și canalizare (de la captare pana la epurare pe întreg procesul tehnologic) în orașul Horezu	
Scopul proiectului: Amenajarea și echiparea teritoriului	
Obiectivele specifice ale proiectului: Alinierea la standardele europene a stației de epurare și alimentare cu apă și a rețelei de canaizare, în vederea îmbunătățirii infrastructurii edilitare în orașul Horezu.	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Reducerea și limitarea impactului negativ asupra mediului, cauzat de evacuările de ape uzate menajere și intrarea în legalitate, conform legislației impuse de Uniunea Europeană, privind tratarea apelor uzate menajere. Necesitatea de modernizare a infrastructurii tehnico – edilitare și de regenerare urbană, în vederea creșterii standardului de viață al locuitorilor orașului Horezu.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	Orașul Horezu
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu	
Planul de activități: <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a DALI 3) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 	

<p>5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri);</p> <p>6) Implementarea proiectului, care presupune:</p> <p>a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului</p> <p>b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor</p> <p>c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc)</p> <p>d. Realizarea/execuția lucrărilor</p> <p>e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor</p> <p>f. Publicitatea și promovarea proiectului</p> <p>g. Monitorizarea/controlul proiectului</p> <p>7) Auditul proiectului</p>			
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Standard de viață îmbunătățit pentru locuitorii orașului • Crearea de locuri de muncă în perioada de execuție <p>Pe termen mediu și lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • O viață sănătoasă pentru locuitorii orașului 			
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin taxe de bransament și de utilizare a serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare</p>			
<p>Oportunități de integrare cu alte inițiative:</p> <p>Investiții aferente modernizării infrastructurii tehnico – edilitare și regenerării urbane</p>			
<p>Buget total estimat:</p>		<p>6.500.000 lei</p>	
<p>Perioada de implementare:</p>	<p>2023 – 2026</p>	<p>Grad de priorizare:</p>	<p>Proiect strategic</p>
<p>Surse potențiale de finanțare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • PODD • PNRR • CNI • PNDL • POIM 			
<p>Parteneri:/</p>			
<p>Documente necesare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor 			

<ul style="list-style-type: none"> • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA	DOMENIU – Infrastructură edilitară
Titlul proiectului: Realizarea utilităților (Stație de captare, bazine de apă, sistem de distribuție apă, rețea de canalizare și stație de epurare) în zona „Vârful lui Roman”, orașul Horezu	
Scopul proiectului: Amenajarea și echiparea teritoriului	
<p>Obiectivele specifice ale proiectului:</p> <p>Realizarea la standardele europene a stației de epurare și alimentare cu apă și a rețelei de canalizare, în vederea îmbunătățirii infrastructurii edilitare în zona satul de vacanță „Vârful lui Roman”</p>	
<p>Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției)</p> <p>Reducerea și limitarea impactului negativ asupra mediului, cauzat de evacuările de ape uzate menajere și intrarea în legalitate, conform legislației impuse de Uniunea Europeană, privind tratarea apelor uzate menajere.</p> <p>Necesitatea de modernizare a infrastructurii tehnico – edilitare și de regenerare urbană, în vederea creșterii standardului de viață al locuitorilor orașului</p>	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	<p>Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027</p> <p>Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030</p> <p>Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027</p>
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2027:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	Orașul Horezu, satul de vacanță „Vârful lui Roman”
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu, mediul de afaceri	
Planul de activități:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a DALI 3) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: 	

<p>a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului</p> <p>b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor</p> <p>c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc)</p> <p>d. Realizarea/execuția lucrărilor</p> <p>e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor</p> <p>f. Publicitatea și promovarea proiectului</p> <p>g. Monitorizarea/controlul proiectului</p> <p>7) Auditul proiectului</p>			
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Standard de viață îmbunătățit pentru locuitorii orașului • Crearea de locuri de muncă în perioada de execuție <p>Pe termen mediu și lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • O viață sănătoasă pentru locuitorii orașului • Dezvoltarea turismului în zona „Vârful lui Roman” 			
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin taxe de bransament și de utilizare a serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare</p>			
<p>Oportunități de integrare cu alte inițiative:</p> <p>Investiții aferente modernizării infrastructurii tehnico – edilitare și regenerării urbane</p>			
<p>Buget total estimat:</p>		<p>8.500.000 lei</p>	
<p>Perioada de implementare:</p>	<p>2023 – 2026</p>	<p>Grad de prioritzare:</p>	<p>Proiect strategic</p>
<p>Surse potențiale de finanțare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • PODD • PNRR • CNI • PNDL • POIM 			
<p>Parteneri:/</p>			
<p>Documente necesare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			

Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA		DOMENIU – Mediu
Titlul proiectului: Înființarea, dotarea cu mijloacele de transport în comun ecologice a Serviciului Public de Transport Persoane, reabilitarea și modernizarea infrastructurii rutiere și de garare a autovehiculelor de transport persoane în orașul Horezu		
Scopul proiectului: Dezvoltarea rețelei de transport public zonal prin utilizarea mijloacelor de transport prietenoase cu mediul		
Obiectivele specifice ale proiectului: Achiziția de mijloace de transport persoane prietenoase cu mediul		
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) În acest moment, în orașul Horezu, nu există transport public în comun, de aceea este necesară crearea unui Serviciu Public de Transport Persoane în orașul Horezu. Prin acest proiect se dorește achiziția de autobuze și crearea unui spațiu de garare a acestora.		
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):		
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale	
Teritoriu vizat	Orașul Horezu, satul de vacanță „Vârful lui Roman”	
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu		
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a DALI 3) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului,		

publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Crearea sistemului de transport persoane Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Reducerea gradului de poluare • Extinderea rețelei de transport către localitățile învecinate în vederea accesului mai facil al populației la locul de muncă 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin taxe de branșament și de utilizare a serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare			
Oportunități de integrare cu alte inițiative: Investiții aferente modernizării infrastructurii tehnico – edilitare și regenerării urbane			
Buget total estimat:		35.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2026	Grad de priorizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare: <ul style="list-style-type: none"> • PNRR Componenta 10 • AFM • Buget local • Buget de stat 			
Parteneri:/			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			

Proiect propus	
FIȘA	DOMENIU – Mediu
Titlul proiectului: Creșterea eficienței energetice a clădirilor publice din orașul Horezu	
Scopul proiectului: Creșterea gradului de eficiență a consumului de energie electrică a clădirilor publice din orașul Horezu	
Obiectivele specifice ale proiectului: Reducerea consumului de energie electrică și utilizarea unor surse alternative de energie	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Modificările climatice din ultimii ani, cu efecte grave asupra mediului înconjurător, au impus nevoia de eficientizare energetică a clădirilor. Utilizarea surselor de energie regenerabilă duc la diminuarea emisiilor de gaze cu efect de seră, în vederea protejării mediului înconjurător și a îmbunătățirii calității vieții.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale
Teritoriu vizat	Orașul Horezu
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu	
Planul de activități: 1) Identificare cost actual al consumului de energie electrică 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Identificarea clădirilor rezidențiale care necesită reabilitare și eficientizare energetică 4) Elaborarea studiului de fezabilitate 5) Identificarea posibilelor alternative de diminuare a consumului; 6) Obținerea finanțării 7) Delegarea unui manager de proiect 8) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor	

e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului h. Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Diminuarea consumului de energie • Scăderea prețului energiei • Diminuarea emisiilor de gaze cu efect de seră Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Înlocuirea resurselor neregenerabile cu cele regenerabile • Diminuarea poluării mediului înconjurător 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată de diminuarea costurilor cu energia electrică și investirea în surse de energie regenerabilă			
Oportunități de integrare cu alte inițiative: <ul style="list-style-type: none"> - promovarea utilizării unor surse alternative de energie - eficientizare energetică (electric, termic) a clădirilor de locuințe din orașul Horezu prin folosirea unor surse alternative de energie 			
Buget total estimat:		6.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2026	Grad de prioritizare:	Proiect strategic:
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • AFM • Buget local • POR • PNRR - PI17 • PNRR Componenta 10 			
Parteneri:			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA		DOMENIU – Mediu
Titlul proiectului: Creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale din orașul Horezu		
Scopul proiectului: Creșterea gradului de eficiență a consumului de energie electrică a clădirilor rezidențiale din orașul Horezu		
Obiectivele specifice ale proiectului: Reducerea consumului de energie electrică și utilizarea unor surse alternative de energie		
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Modificările climatice din ultimii ani, cu efecte grave asupra mediului înconjurător, au impus nevoia de eficientizare energetică a clădirilor. Utilizarea surselor de energie regenerabilă duc la diminuarea emisiilor de gaze cu efect de seră, în vederea protejării mediului înconjurător și a îmbunătățirii calității vieții.		
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):		
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale	
Teritoriu vizat	Orașul Horezu	
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu		
Planul de activități: 1) Identificare cost actual al consumului de energie electrică 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Identificarea clădirilor rezidențiale care necesită reabilitare și eficientizare energetică 4) Elaborarea studiului de fezabilitate 5) Identificarea posibilelor alternative de diminuare a consumului; 6) Obținerea finanțării 7) Delegarea unui manager de proiect 8) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor		

f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului h. Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Diminuarea consumului de energie • Scăderea prețului energiei • Diminuarea emisiilor de gaze cu efect de seră Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Înlocuirea resurselor neregenerabile cu cele regenerabile • Diminuarea poluării mediului înconjurător 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată de diminuarea costurilor cu energia electrică și investirea în surse de energie regenerabilă			
Oportunități de integrare cu alte inițiative: <ul style="list-style-type: none"> - promovarea utilizării unor surse alternative de energie - eficientizare energetică (electric, termic) a clădirilor de locuințe din orașul Horezu prin folosirea unor surse alternative de energie 			
Buget total estimat:		6.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2023 – 2026	Grad de prioritzare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • AFM • Buget local • POR • PNRR - PI17 			
Parteneri:/			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • Studiu de fezabilitate 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA		DOMENIU – Capacitate administrativă
Titlul proiectului: Horezu oraș Smart - Servicii publice inteligente în orașul Horezu		
Scopul proiectului: Dezvoltarea capacității administrative		
Obiectivele specifice ale proiectului: Facilitarea accesului la informații publice prin modernizarea sistemului informatic existent		
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Modernizarea sistemului informatic existent va asigura servicii publice integrate de calitate, transparente și accesibile		
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):		
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Modernizarea administrației publice	
Teritoriu vizat	Orașul Horezu	
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu și agenții economici		
Planul de activități: 1) Analiza detaliată a proceselor și sistemelor informatice și identificarea modelului de integrare și interconectare a sistemelor; proiectarea noilor servicii integrate, cu asigurarea măsurilor specifice de securitate cibernetică; organizarea de concursuri de soluții pentru selectarea celei mai bune propuneri în vederea dezvoltării, implementării și mentenanței unui sistem informatic integrat 2) Identificarea sursei de finanțare; 3) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 4) Elaborarea Proiectului Tehnic (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 5) Implementarea proiectului, care presupune: – Inceperea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului – Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare instalare sistem, asistență tehnică, publicitate, management proiect, etc) – Realizarea achizițiilor – Recepția și punerea în funcțiune a sistemelor – Instruirea și acompanierea grupului țintă secundar, personalul consiliului județean, în utilizarea și adoptarea noului sistem – Publicitatea și promovarea proiectului – Monitorizarea/controlul proiectului 6) Auditul proiectului.		

Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Scurtarea timpilor de accesare a informațiilor și de deservire a serviciilor publice			
Pe termen mediu și lung: • Optimizarea sistemului administrativ • Creșterea gradului de digitalizare la nivel de UAT și reducerea birocrăției			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin intermediul contribuțiilor locuitorilor și mediului de afaceri la bugetul local			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		1.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2023	Grad de prioritizare:	Proiect strategic:
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POCA • POR • POCIDIF • PNRR Componenta 10 			
Parteneri:/			
Documente necesare: • Studiu de fezabilitate			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Educație
Titlul proiectului: Reabilitare, modernizare, dotare instituții de învățământ	
Scopul proiectului: Dezvoltarea infrastructurii educaționale	
Obiectivele specifice ale proiectului: Reabilitarea, modernizarea și dotarea instituțiilor de învățământ din orașul Horezu	

<p>Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) În vederea creșterii calității în educație, s-a identificat necesitatea reabilitării și modernizării instituțiilor de învățământ din oraș. De asemenea, s-a identificat necesitatea dotării instituțiilor de învățământ cu echipamente moderne pentru a face procesul de învățare mult mai atractiv pentru elevi și mult mai facil întrucât dotările existente în prezent sunt insuficiente sau de cele mai multe ori depășite. Este necesară reabilitarea, modernizarea și dotarea Corpuri A și A1 „Liceul Constantin Brâncoveanu” și școala primară „Romanii de Sus nr. 2”.</p>	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	Orașul Horezu
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu, cadre didactice, elevi	
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a documentației de avizare a lucrărilor de intervenție 3) Elaborarea DALI (întocmire documentație, caiet de sarcini); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Realizarea procedurilor de achiziție pentru dotările aferente g. Publicitatea și promovarea proiectului h. Monitorizarea/controlul proiectului i. Auditul proiectului	
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Reabilitarea/modernizarea instituțiilor de învățământ existente • Dotarea instituțiilor de învățământ cu echipamente moderne Pe termen mediu și lung: • Îmbunătățirea calității procesului educațional • Creșterea performanțelor școlare și menținerea elevilor într-un sistem educațional de înaltă performanță	

Sustenabilitate: /			
Oportunități de integrare cu alte inițiative: /			
Buget total estimat:		18.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2024	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • AFM 			
Parteneri:/			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Educație
Titlul proiectului: Dotarea Liceului „Constantin Brâncoveanu” Horezu și a structurilor cu echipamente/dispozitive electronice necesare activităților didactice, software-uri și dotări specifice desfășurării activităților în mediul online.	
Scopul proiectului: Dezvoltarea infrastructurii educaționale	
Obiectivele specifice ale proiectului: Dotarea Liceului „Constantin Brâncoveanu Horezu” și a structurilor cu echipamente/dispozitive electronice necesare activităților didactice, software-uri și dotări specifice desfășurării activităților în mediul on-line.	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) În vederea creșterii calității în educație, s-a identificat necesitatea dotării Liceului „Constantin Brâncoveanu Horezu” și a structurilor cu echipamente/dispozitive electronice necesare activităților didactice, software-uri și dotări specifice desfășurării activităților în mediul online.	

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):			
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:		Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:		Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane	
Teritoriu vizat		Orașul Horezu	
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu, cadre didactice, elevi			
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea procedurilor de achiziție pentru dotările aferente c. Publicitatea și promovarea proiectului d. Monitorizarea/controlul proiectului e. Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Dotarea instituțiilor de învățământ cu echipamente moderne Pe termen mediu și lung: • Îmbunătățirea calității procesului educațional • Creșterea performanțelor școlare și menținerea elevilor într-un sistem educațional de înaltă performanță			
Sustenabilitate: /			
Oportunități de integrare cu alte inițiative: /			
Buget total estimat:		2.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2023	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • POCIDIF 			
Parteneri:/			

Documente necesare: • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA		DOMENIU – Sănătate	
Titlul proiectului: Extinderea, reabilitarea, modernizarea și dotarea cu aparatură și echipamente medicale a Spitalului Orășenesc Horezu			
Scopul proiectului: Dezvoltarea infrastructurii unităților sanitare			
Obiectivele specifice ale proiectului: Reabilitarea, modernizarea și dotarea unităților sanitare din orașul Horezu			
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Realizarea unei infrastructuri de sănătate moderne și performante este necesară pentru atingerea unor parametri apropiați de nivelul mediu actual al stării de sănătate a populației și al calității serviciilor medicale din celelalte state membre ale UE. În contextul pandemiei cu virusul SARS CoV-2, s-a identificat necesitatea reabilitării, modernizării și dotării instituțiilor sanitare din oraș, care în prezent dispun de o infrastructură insuficient dezvoltată pentru a oferi servicii de sănătate de calitate superioară.			
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):			
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:		Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:		Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane	
Teritoriu vizat		Orașul Horezu	
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu			
Planul de activități:			
<ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a documentației de avizare a lucrărilor de intervenție 3) Elaborarea DALI (întocmire documentație, caiet de sarcini); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 			

<p>6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Realizarea procedurilor de achiziție pentru dotările aferente g. Publicitatea și promovarea proiectului h. Monitorizarea/controlul proiectului i. Auditul proiectului</p>			
<p>Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Reabilitarea/modernizarea unităților sanitare • Dotarea unităților sanitare cu echipamente moderne Pe termen mediu și lung: • Creșterea calității serviciilor sanitare oferite populației</p>			
<p>Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin intermediul fondurilor europene și prin contribuții financiare anuale</p>			
<p>Oportunități de integrare cu alte inițiative: /</p>			
<p>Buget total estimat:</p>		<p>5.000.000 lei</p>	
<p>Perioada de implementare:</p>	<p>2022 – 2024</p>	<p>Grad de prioritzare:</p>	<p>Proiect strategic</p>
<p>Surse potențiale de finanțare:</p>			
<ul style="list-style-type: none"> • POS • POR 			
<p>Parteneri:/</p>			
<p>Documente necesare: • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului</p>			

Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA	DOMENIU – Mediu
Titlul proiectului: Colectarea selectivă a deșeurilor reciclabile în orașul Horezu	
Scopul proiectului: Dezvoltarea unor sisteme alternative de energie prin valorificarea deșeurilor urbane	
Obiectivele specifice ale proiectului: Îmbunătățirea calității mediului	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Procesul de valorificare energetică a deșeurilor urbane poate contribui la tranziția către o economie circulară. Astfel, s-a identificat oportunitatea la nivelul orașului Horezu pentru a valorifica deșeurile urbane prin măsuri de sprijin pentru prevenirea, reutilizarea, colectarea separată și reciclarea acestora.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale
Teritoriu vizat	Orașul Horezu
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu	
Planul de activități:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Identificarea soluției tehnice pentru valorificarea deșeurilor urbane 3) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a documentației de avizare a lucrărilor de intervenție 4) Elaborarea DALI (întocmire documentație, caiet de sarcini); 5) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 6) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 7) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare 	

implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului h. Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Valorificarea cantității de deșeuri urbane rezultate Pe termen mediu și lung: • Reducerea gradului de poluare • Creșterea calității vieții • Protejarea sănătății publice la nivelul orașului			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin taxe de valorificare a deșeurilor			
Oportunități de integrare cu alte inițiative: /			
Buget total estimat:		2.250.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2024	Grad de prioritizare:	Proiect suport
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • AFM • PNRR • PODD • POIM 			
Parteneri: Agenți economici			
Documente necesare: • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA		DOMENIU – Infrastructură edilitară	
Titlul proiectului: Reabilitare, modernizare și extindere sistem de iluminat public în orașul Horezu			
Scopul proiectului: Amenajarea și echiparea teritoriului			
Obiectivele specifice ale proiectului: Regenerare urbană prin modernizarea sistemului de iluminat public			
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Implementarea directivelor europene în domeniul eficienței energetice și a tranziției către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon. Necesitatea de modernizare a infrastructurii tehnico – edilitare și de regenerare urbană, în vederea creșterii standardului de viață al locuitorilor orașului Horezu.			
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):			
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:		Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:		Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane	
Teritoriu vizat		Orașul Horezu	
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu			
Planul de activități:			
<ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Identificarea soluției tehnice pentru valorificarea deșeurilor urbane 3) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a documentației de avizare a lucrărilor de intervenție 4) Elaborarea DALI (întocmire documentație, caiet de sarcini); 5) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 6) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri); 7) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor 			

f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului h. Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Rehabilitarea instalațiilor electrice (stâlpi, rețele) • Reproiectarea traseelor existente și coborarea acestora în subteran • Refacerea / extinderea și modernizarea infrastructurii de iluminat public Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Standard de viață îmbunătățit pentru locuitorii orașului • Scăderea consumului de energie pentru iluminatul public • Utilizarea surselor regenerabile de energie (panouri fotovoltaice etc.) 			
Sustenabilitate:			
Oportunități de integrare cu alte inițiative: /			
Buget total estimat:		1.250.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritzare:	Proiect suport
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • AFM • POR 			
Parteneri:/			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • DALI / studiu de fezabilitate • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA		DOMENIU – Infrastructură edilitară
Titlul proiectului: Construirea unui muzeu al ceramicii/satului în orașul Horezu, județul Vâlcea.		
Scopul proiectului: Înființarea unui muzeu al ceramicii în orașul Horezu		
Obiectivele specifice ale proiectului: Amenajarea unui muzeu al ceramicii		
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției) Nevoia de dezvoltare a unui turism sustenabil, prin crearea de puncte de interes și oferirea de servicii de agrement turiștilor care vizitează orașul Horezu. Necesitatea derivă din faptul că orașul Horezu are o cultură și un patrimoniu inestimabil al meșteșugului, olăritului și al ceramicii. De aceea, este imperativ necesar de a se crea un muzeu dedicat pentru păstrarea și transmiterea informațiilor istorice ale orașului Horezului, implicit al ceramicii din zonă.		
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):		
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane	
Teritoriu vizat	Orașul Horezu	
Grupurile țintă: locuitori ai orașului Horezu		
Planul de activități:		
<ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea terenului aferent investiției 2) Stabilirea temei de proiectare și elaborarea studiului de fezabilitate 3) Întocmirea și depunerea documentației de solicitare a finanțării 4) Realizarea lucrărilor de construcții la obiectivul de investiții și achiziție dotări 5) Obținerea autorizațiilor de funcționare 6) Identificarea modalității de operare a investiției nou create 7) Managementul proiectului și raportarea progresului în implementarea proiectului. 		

Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Înființare muzeu al ceramicii			
Pe termen mediu și lung: • Creșterea numărului de turiști care vizitează orașul Horezu • dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin taxele de acces			
Oportunități de integrare cu alte inițiative: /			
Buget total estimat:		1.250.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritizare:	Proiect suport
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • Buget local • Buget de stat 			
Parteneri: Investitori privați			
Documente necesare: • DALI / studiu de fezabilitate • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Turism
Titlul proiectului: Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Complexului Sportiv Horezu, str. Stadionului, orașul Horezu, jud. Vâlcea	
Scopul proiectului: Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Complexului Sportiv Horezu	

Obiectivele specifice ale proiectului: Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea unităților sportive	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): În prezent în orașul Horezu funcționează Complexul Sportiv Horezu, dar este necesară: reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea acestuia necesare pentru a contribui la o sănătate mai bună a locuitorilor, precum și pentru atragerea potențialilor turiști care vor participa la competițiile sportive desfășurate în cadrul centrului. Necesitatea îmbunătățirii condițiilor pentru încurajarea practicării sportului; asigurarea unor condiții adecvate membrii comunității, în care aceștia să poată desfășura activități sportive în condiții optime de confort și siguranță.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriul vizat	Oraș Horezu
Grupurile țintă: Locuitorii orașului Horezu, potențiali turiști	
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri – dacă va fi cazul); 6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului	
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Condiții adecvate pentru membrii comunității, în care aceștia să poată desfășura activități sportive în condiții optime de confort și siguranță Încurajarea practicării sportului, contribuind la o dezvoltare sănătoasă Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Îmbunătățirea calității vieții locuitorilor orașului Horezu ca urmare a modernizării spațiilor necesare dezvoltării fizice armonioase, menținerii unei stări de sănătate optimă, 	

precum și încurajarea spiritului de echipă și a competiției <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea numărului de turiști, care vor participa la competițiile sportive desfășurate în cadrul centrului • Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin taxe pentru utilizarea infrastructurii			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		1.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • CNI 			
Parteneri: Investitori privați			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA		DOMENIU – Social	
Titlul proiectului: Construirea unui Centru rezidențial/nerezidențial pentru bătrâni/persoane vulnerabile			
Scopul proiectului: Dezvoltarea infrastructurii sociale			
Obiectivele specifice ale proiectului: Înființarea unui centru rezidențial/ nerezidențial pentru bătrâni/persoane vulnerabile			
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): În prezent, infrastructura de servicii sociale a orașului Horezu este insuficient dezvoltată. Înființarea unui Centru rezidențial/ nerezidențial pentru bătrâni/persoane vulnerabile are scopul de a contribui la rezolvarea acestei probleme. Dezvoltarea unui sistem de asistență socială care să fie capabil să acopere necesarul de servicii sociale și creșterea numărului de servicii sociale furnizate, contribuie la îmbunătățirea asistenței sociale acordate persoanelor vârstnice precum și a categoriilor de persoane vulnerabile.			
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):			
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:		Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – „O Europă mai apropiată de cetățenii săi”	

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

	Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027		
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane		
Teritoriu vizat	Oraș Horezu		
Grupurile țintă: Persoanele vârstnice și persoanele vulnerabile la nivelul orașului Horezu,			
Planul de activități:			
<ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a studiului de fezabilitate 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri – dacă va fi cazul); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 			
Rezultate așteptate:			
Pe termen scurt:			
<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea gradului de acces al bătrânilor/ persoanelor vulnerabile la servicii sociale 			
Pe termen mediu și lung:			
<ul style="list-style-type: none"> • Îmbunătățirea calității vieții bătrânilor și persoanelor vulnerabile ale orașului Horezu, ca urmare a înființării rezidențial/ nerezidențial și asigurării accesului la infrastructura socială 			
Sustenabilitate:			
/			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		1.500.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			

<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • CNI • POS
Parteneri: Investitori privați
<p>Documente necesare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • documentație cadastrală • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA	DOMENIU – Mediu
Titlul proiectului: Amenajarea și dotarea zonei de picnic din satul Romanii de Sus, oraș Horezu	
Scopul proiectului: Îmbunătățirea calității vieții prin amenajarea și dotarea unor spații de picnic în interiorul satului	
Obiectivele specifice ale proiectului: Regenerarea spațiului rural	
<p>Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției):</p> <p>Necesitatea amenajării unei zone de picnic în satul Romanii de Sus deriva din nevoia de petrecere a timpului liber și de recreere, contribuind îmbunătățirii calității factorilor de mediu prin amenajarea unor spații verzi în interiorul comunității precum și la creșterea gradului de satisfacție al locuitorilor și la înfrumusețarea satului, în vederea asigurării unui climat sănătos de conviețuire în cadrul comunității locale și cu un impact pozitiv asupra creșterii gradului de socializare a locuitorilor.</p>	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	<p>Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – „O Europă mai apropiată de cetățenii săi”</p> <p>Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030</p> <p>Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027</p>
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	Satul Romanii de Sus, oraș Horezu
Grupurile țintă: Locuitorii satului Romanii de Sus, oraș Horezu și potențialii turiști	

<p>Planul de activităţi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanţare pentru proiect 2) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentaţie, caiet de sarcini şi SF); 3) Elaborarea şi depunerea cererii de finanţare în vederea obţinerii finanţării; 4) Elaborarea Proiectului Tehnic şi Detalii de Execuţie (efectuare măsurători, elaborare proiect, obţinere avize şi acorduri – dacă va fi cazul); 5) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentaţiei de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentaţiei şi lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor şi a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistenţă tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuţia lucrărilor e. Recepţia şi punerea în funcţiune a lucrărilor f. Publicitatea şi promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 6) Auditul proiectului 			
<p>Rezultate aşteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creşterea calităţii mediului ambiant în care trăiesc locuitorii • Creşterea numărului de spaţii verzi şi amenajarea unei zone de agrement <p>Pe termen mediu şi lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reducerea gradului de poluare • Diversificarea activităţilor recreative la nivelul satului Romanii de Sus, oraş Horezu 			
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investiţiilor va putea fi asigurată prin intermediul fondurilor europene.</p>			
<p>Oportunităţi de integrare cu alte iniţiative:</p>			
<p>Buget total estimat:</p>		<p>250.000 lei</p>	
<p>Perioada de implementare:</p>	<p>2022 – 2025</p>	<p>Grad de prioritizare:</p>	<p>Proiect strategic</p>
<p>Surse potenţiale de finanţare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • POR • CNI 			
<p>Parteneri: N/A</p>			
<p>Documente necesare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuţie • documentaţie cadastrală • studiu pentru obţinerea acordului/avizului de mediu • alte studii pentru obţinerea de avize/autorizaţii necesare implementării proiectului 			

Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA	DOMENIU – Mediu
Titlul proiectului: Amenajare și reabilitare izlazuri în orașul Horezu	
Scopul proiectului: Îmbunătățirea calității vieții prin amenajarea și dotarea unor spații de picnic în interiorul satului	
Obiectivele specifice ale proiectului: Regenerarea spațiului rural	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Având în vedere suprafața și potențialul zonei din preajma izlazurilor nevalorificată în prezent, s-a identificat necesitatea amenajării unei zone de agrement cu accent pe transformarea lor în spații prietenoase mediului. Necesitatea amenajării și reabilitării izlazurilor din orașul Horezu, are ca efect ameliorarea calității vieții și a mediului precum și susținerea dezvoltării unui turism sustenabil, prin oferirea de servicii de agrement corespunzătoare, va conduce la sporirea gradului de confort și va oferi oportunitatea petrecerii timpului în aer liber într-un mod civilizată și agreabil.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale
Teritoriu vizat	Satul Romanii de Sus, oraș Horezu
Grupurile țintă: Locuitorii orașului Horezu și potențialii turiști.	
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini și SF); 3) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 4) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri – dacă va fi cazul); 5) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului	

6) Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea calității mediului în care trăiesc locuitorii • Creșterea numărului de spații verzi și amenajarea unei zone de agrement Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Reducerea gradului de poluare • Diversificarea activităților recreative în orașul Horezu 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin intermediul fondurilor europene.			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		500.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritzare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare: <ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • CNI • POIM • PODD 			
Parteneri: N/A			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • documentație cadastrală • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Mediu
Titlul proiectului: Regularizare și apărări de maluri pe râurile Luncavăț, Bistricioara etc.	
Scopul proiectului: Îmbunătățirea calității mediului	
Obiectivele specifice ale proiectului: Îmbunătățirea calității mediului prin regularizarea și apărarea malurilor pe râurile Luncavăț, Bistricioara	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției):	

<p>Având în vedere degradarea naturală în zona râurilor Luncavăț, Bistricioara s-a identificat necesitatea efectuării lucrărilor de regularizare și apărare a malurilor acestora pentru a evita agravarea acestui fenomen. Regularizarea și apărarea malurilor pe raurile Luncavăț, Bistricioara are ca efect protejarea mediului înconjurător și îmbunătățirea calității vieții.</p>	
<p>Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):</p>	
<p>Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:</p>	<p>Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027</p>
<p>Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:</p>	<p>Direcția de dezvoltare strategică Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale</p>
<p>Teritoriu vizat</p>	<p>Satul Romanii de Sus, oraș Horezu</p>
<p>Grupurile țintă: Locuitorii orașului Horezu</p>	
<p>Planul de activități:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a documentației de avizare a lucrărilor 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri – dacă va fi cazul); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 	
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stoparea fenomenului de degradare naturală în zona râurilor Luncavăț, Bistricioara prin regularizarea și apărarea malurilor <p>Pe termen mediu și lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reducerea riscului de inundații • Îmbunătățirea calității mediului 	
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin intermediul fondurilor europene.</p>	
<p>Oportunități de integrare cu alte inițiative:</p>	
<p>Buget total estimat:</p>	<p>500.000 lei</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • POIM • PODD 			
Parteneri: N/A			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate / DALI • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • documentație cadastrală • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Capacitate administrativă
Titlul proiectului: Implementarea unui sistem informatic/aplicație de gestionare a locurilor de parcare din orașul Horezu, județul Vâlcea.	
Scopul proiectului: Dezvoltarea capacității administrative	
Obiectivele specifice ale proiectului: Facilitarea accesului la informații publice prin implementarea unui sistem informatic de gestionare a locurilor de parcare din orașul Horezu	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Având în vedere nevoia de digitalizare a administrației publice în vederea facilitării accesului cetățenilor la serviciile publice, s-a identificat necesitatea implementării unui sistem infrastructura/ informatic/aplicație de gestionare a locurilor de parcare din orașul Horezu.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Modernizarea administrației publice
Teritoriu vizat	Oraș Horezu
Grupurile țintă: Locuitorii orașului Horezu, potențialii turiști	

Planul de activități:			
1) Analiza detaliată a proceselor și elaborarea specificațiilor tehnice pentru sistemului informatic integrat			
2) Contractarea serviciilor de analiza, proiectare și elaborare a specificațiilor tehnice			
3) Identificarea sursei de finanțare;			
4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării;			
5) Implementarea proiectului, care presupune:			
a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului			
b. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire în vederea dezvoltării, implementării și mentenanței unui sistem informatic integrat			
c. Realizarea sistemului informatic			
d. Recepția și punerea în funcțiune			
e. Publicitatea și promovarea proiectului			
f. Monitorizarea/controlul proiectului			
6) Auditul proiectului			
Rezultate așteptate:			
Pe termen scurt:			
<ul style="list-style-type: none"> • Facilitarea accesului la serviciile publice 			
Pe termen mediu și lung:			
<ul style="list-style-type: none"> • Optimizarea sistemului administrativ • Creșterea gradului de digitalizare la nivel de UAT și reducerea birocrăției 			
Sustenabilitate:			
Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin intermediul contribuțiilor la bugetul local.			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		400.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • PNRR • POCIDIF 			
Parteneri: N/A			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • studiu de fezabilitate 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Turism
Titlul proiectului: Crearea unui instrument de promovare a atracțiilor turistice din stațiunea Horezu și informare digitală pentru turiști - „Discover Horezu”	

Scopul proiectului: Dezvoltarea turismului în zonă având în vedere potențialul ridicat prin crearea unui instrument de promovare a atracțiilor turistice din stațiunea Horezu	
Obiectivele specifice ale proiectului: Creșterea numărului de turiști ca vizitează stațiunea Horezu	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Deși orașul Horezu este situat într-un cadru natural deosebit și este unul dintre punctele turistice importante din țara noastră din punct de vedere al ocupațiilor tradiționale – fiind cel mai renumit centru de olărit din țară, acesta nu este valorificat la adevăratul lui potențial. Lipsa unui instrument de promovare a atracțiilor turistice din stațiunea Horezu și informare digitală pentru turiști accentuează și mai mult această problemă întrucât aceștia nu au de unde să obțină informațiile necesare pentru explorarea zonei pe un interval de timp mai mare.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Turism și atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă și autentică
Teritoriu vizat	Satul Romanii de Sus, oraș Horezu
Grupurile țintă: Turiștii și locuitorii orașului Horezu	
Planul de activități: 1) Analiza detaliată a proceselor și elaborarea specificațiilor tehnice pentru instrumentul digital 2) Contractarea serviciilor de analiza, proiectare și elaborare a specificațiilor tehnice 3) Identificarea sursei de finanțare; 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire în vederea dezvoltării, implementării și mentenanței unui instrument de promovare a atracțiilor turistice din stațiunea Horezu și informare digitală pentru turiști, „Discover Horezu” c. Realizarea sistemului informatic d. Recepția și punerea în funcțiune e. Publicitatea și promovarea proiectului f. Monitorizarea/controlul proiectului 6) Auditul proiectului	
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • instrument de promovare a atracțiilor turistice din stațiunea Horezu și informare digitală pentru turiști, „Discover Horezu” Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea numărului de turiști • Creșterea economiei locale prin intermediul sectorului turism • Creșterea vizibilității obiectivelor turistice 	

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin comercializarea diverselor pachete de servicii – acces la obiectiv etc.			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		1.500.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • POR • POCIDIF • PNRR 			
Parteneri: ONG, Agenți economici			
Documente necesare:			
• studiu de fezabilitate			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA		DOMENIU – Infrastructură edilitară	
Titlul proiectului: Construirea unei centrale termice pe biomasă/gaz și realizarea canalului termic de distribuție a agentului termic și a apei calde menajare în orașul Horezu			
Scopul proiectului: Amenajarea și echiparea teritoriului			
Obiectivele specifice ale proiectului: Îmbunătățirea infrastructurii edilitare			
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Necesitatea de modernizare a infrastructurii tehnico – edilitare și de regenerare urbană, în vederea creșterii standardului de viață al locuitorilor orașului Horezu. Este imperios necesar pentru a furniza servicii publice de calitate și de a respecta noile norme europene de a construi o centrală termică pe biomasă/gaz și realizarea canalului termic de distribuție a agentului termic și a apei calde menajare în orașul Horezu.			
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):			
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:		Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:		Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane	
Teritoriu vizat		oraș Horezu	
Grupurile țintă: locuitorii orașului Horezu			

<p>Planul de activităţi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanţare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare şi elaborare a documentaţiei de avizare a lucrărilor 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentaţie, caiet de sarcini); 4) Elaborarea şi depunerea cererii de finanţare în vederea obţinerii finanţării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic şi Detalii de Execuţie (efectuare măsurători, elaborare proiect, obţinere avize şi acorduri – dacă va fi cazul); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentaţiei de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentaţiei şi lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor şi a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistenţă tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuţia lucrărilor e. Recepţia şi punerea în funcţiune a lucrărilor f. Publicitatea şi promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 			
<p>Rezultate aşteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Standard de viaţă îmbunătăţit pentru locuitorii oraşului • Crearea de locuri de muncă în perioada de execuţie <p>Pe termen mediu şi lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • O viaţă sănătoasă pentru locuitorii oraşului 			
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investiţiilor va putea fi asigurată prin taxe de bransament şi de utilizare a serviciilor publice de alimentare cu agentul termic şi apa caldă</p>			
<p>Oportunităţi de integrare cu alte iniţiative:</p> <p>Investiţii aferente modernizării infrastructurii tehnico – edilitare şi regenerării urbane</p>			
<p>Buget total estimat:</p>		<p>5.500.000 lei</p>	
<p>Perioada de implementare:</p>	<p>2022 – 2025</p>	<p>Grad de prioritizare:</p>	<p>Proiect strategic</p>
<p>Surse potenţiale de finanţare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • POIM • PNDL • CNI • PODD – OP2 • PNRR 			
<p>Parteneri: ONG, Agenţi economici</p>			
<p>Documente necesare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuţie 			

<ul style="list-style-type: none"> • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA DOMENIU – Infrastructură edilitară	
Titlul proiectului: Racordarea orașului Horezu, județul Vâlcea la rețeaua națională de distribuție a gazelor naturale.	
Scopul proiectului: Amenajarea și echiparea teritoriului	
Obiectivele specifice ale proiectului: Îmbunătățirea infrastructurii edilitare	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Necesitatea de modernizare a infrastructurii tehnico – edilitare și de regenerare urbană, în vederea creșterii standardului de viață al locuitorilor orașului Horezu. În acest moment orașul Horezu nu este racordat la rețeaua națională de gaze.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	oraș Horezu
Grupurile țintă: locuitorii orașului Horezu, mediul de afaceri	
Planul de activități:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a documentației de avizare a lucrărilor 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri – dacă va fi cazul); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor 	

e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Standard de viață îmbunătățit pentru locuitorii orașului • Crearea de locuri de muncă în perioada de execuție Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • O viață sănătoasă pentru locuitorii orașului 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin taxe de branșament și de utilizare a serviciilor publice de alimentare cu gaze			
Oportunități de integrare cu alte inițiative: Investiții aferente modernizării infrastructurii tehnico – edilitare și regenerării urbane			
Buget total estimat:		140.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritarizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare: <ul style="list-style-type: none"> • POIM • PNDL • CNI • PNRR • PODD 			
Parteneri: ONG, Agenți economici			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Infrastructură edilitară
Titlul proiectului: Alimentarea cu energie electrică a Satului de vacanță „Vârful lui Roman”,	

orașul Horezu, județul Vâlcea.	
Scopul proiectului: Amenajarea și echiparea teritoriului	
Obiectivele specifice ale proiectului: Îmbunătățirea infrastructurii edilitare	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Necesitatea de modernizare a infrastructurii tehnico – edilitare și de regenerare urbană, în vederea creșterii standardului de viață al locuitorilor orașului Horezu, respectiv a Satului de vacanță „Vârful lui Roman”.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – „O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	oraș Horezu, sat de vacanță Vârful lui Roman
Grupurile țintă: locuitorii orașului Horezu, mediul de afaceri	
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a documentației de avizare a lucrărilor 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri – dacă va fi cazul); 6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului	
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Standard de viață îmbunătățit pentru locuitorii orașului • Crearea de locuri de muncă în perioada de execuție Pe termen mediu și lung: • Creșterea și dezvoltarea mediului de afaceri din satul de vacanță „Vârful lui Roman”	

Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin taxe de bransament			
Oportunități de integrare cu alte inițiative: Investiții aferente modernizării infrastructurii tehnico – edilitare și regenerării urbane			
Buget total estimat:		23.000.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2025	Grad de prioritizare:	Proiect strategic
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • PNDL • CNI • PNRR 			
Parteneri: ONG, Agenți economici			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA		DOMENIU – Infrastructură edilitară	
Titlul proiectului: Alimentarea cu energie electrică a Satului de vacanță „Vârful lui Roman”, orașul Horezu, județul Vâlcea.			
Scopul proiectului: Amenajarea și echiparea teritoriului			
Obiectivele specifice ale proiectului: Îmbunătățirea infrastructurii edilitare			
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Necesitatea de modernizare a infrastructurii tehnico – edilitare și de regenerare urbană, în vederea creșterii standardului de viață al locuitorilor orașului Horezu, respectiv a Satului de vacanță „Vârful lui Roman”.			
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):			
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:		Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-	

	2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriul vizat	oraș Horezu, sat de vacanță Vârful lui Roman
Grupurile țintă: locuitorii orașului Horezu, mediul de afaceri	
<p>Planul de activități:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a documentației de avizare a lucrărilor 3) Elaborarea studiului de fezabilitate (întocmire documentație, caiet de sarcini); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri – dacă va fi cazul); 6) Implementarea proiectului, care presupune: <ol style="list-style-type: none"> a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului 	
<p>Rezultate așteptate:</p> <p>Pe termen scurt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Standard de viață îmbunătățit pentru locuitorii orașului • Crearea de locuri de muncă în perioada de execuție <p>Pe termen mediu și lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea și dezvoltarea mediului de afaceri din satul de vacanță „Vârful lui Roman” 	
<p>Sustenabilitate:</p> <p>Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin taxe de bransament</p>	
<p>Oportunități de integrare cu alte inițiative:</p> <p>Investiții aferente modernizării infrastructurii tehnico – edilitare și regenerării urbane</p>	
Buget total estimat:	23.000.000 lei
Perioada de implementare:	2022 – 2025
Grad de prioritizare:	Proiect strategic
<p>Surse potențiale de finanțare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • PNDL • CNI • PNRR 	

Parteneri: ONG, Agenți economici
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • studiu geotehnic • studiu pentru obținerea acordului/avizului de mediu • studiu hidrologic • studiu topografic • documentație cadastrală • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA DOMENIU – Infrastructură edilitară	
Titlul proiectului: Amenajare și dotare incinta de desfășurare a Târgului de Ceramică Populară „Cocoșul de Hurez”.	
Scopul proiectului: Dezvoltarea turismului în zonă având în vedere potențialul ridicat prin amenajarea și dotarea incintei de desfășurare a Târgului de Ceramică	
Obiectivele specifice ale proiectului: Creșterea numărului de turiști	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Este necesară amenajarea și dotarea incintei de desfășurare a Târgului de Ceramică Populară „Cocoșul de Hurez”, pentru a facilita primirea turiștilor și vizitatorilor.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriu vizat	oraș Horezu
Grupurile țintă: potențiali turiști	
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a documentației de avizare a lucrărilor 3) Elaborarea caiet de sarcini (întocmire documentație, caiet de sarcini); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri – dacă va fi cazul);	

6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentaţiei de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentaţiei şi lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor şi a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistenţă tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuţia lucrărilor e. Recepţia şi punerea în funcţiune a lucrărilor f. Publicitatea şi promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului			
Rezultate aşteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Creşterea numărului de turişti Pe termen mediu şi lung: <ul style="list-style-type: none"> • Creşterea economiei locale prin intermediul sectorului turism • Creşterea notorietăţii obiectivelor turistice sau infrastructurii de petrecere a timpului liber din oraş 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investiţiilor va putea fi asigurată prin taxe de acces			
Oportunităţi de integrare cu alte iniţiative: Investiţii aferente modernizării infrastructurii de turism			
Buget total estimat:		380.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2023	Grad de prioritizare:	Proiect suport
Surse potenţiale de finanţare:			
<ul style="list-style-type: none"> • CNI • Buget local • Buget de stat 			
Parteneri: ONG, Agenţi economici			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuţie • alte studii pentru obţinerea de avize/autorizaţii necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menţionarea unor activităţi deja întreprinse, spre exemplu existenţa unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate şi fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIŞA	DOMENIU – Infrastructură edilitară
Titlul proiectului: Creşterea siguranţei pietonilor prin realizarea unui pasaj subteran/suprateran	

str. T. Vladimirescu, orașul Horezu, județul Vâlcea.	
Scopul proiectului: Realizarea unui pasaj subteran/suprateran	
Obiectivele specifice ale proiectului: Creșterea siguranței pietonilor din orașul Horezu	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Este necesară realizarea unui pasaj subteran/suprateran pe str. Tudor Vladimirescu din orașul Horezu, pentru a crește siguranța pietonilor, dar și pentru a deflua traficul din zonă.	
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):	
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:	Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:	Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea infrastructurii urbane
Teritoriul vizat	oraș Horezu
Grupurile țintă: locuitorii orașului Horezu	
Planul de activități: 1) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 2) Contractarea serviciilor de proiectare și elaborare a documentației de avizare a lucrărilor 3) Elaborarea caiet de sarcini (întocmire documentație, caiet de sarcini); 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Elaborarea Proiectului Tehnic și Detalii de Execuție (efectuare măsurători, elaborare proiect, obținere avize și acorduri – dacă va fi cazul); 6) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Realizarea documentației de avizare a lucrărilor c. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire a lucrărilor și a serviciilor necesare implementării proiectului (supervizare lucrări, asistență tehnică din partea proiectantului, publicitate, management proiect, etc) d. Realizarea/execuția lucrărilor e. Recepția și punerea în funcțiune a lucrărilor f. Publicitatea și promovarea proiectului g. Monitorizarea/controlul proiectului 7) Auditul proiectului	
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Scăderea numărului de accidente Pe termen mediu și lung: • Scăderea traficului auto	
Sustenabilitate: /	

Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		1.200.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2023	Grad de prioritizare:	Proiect suport
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none"> • CNI • POIM • Buget local • Buget de stat • POR 			
Parteneri: ONG, Agenți economici			
Documente necesare:			
<ul style="list-style-type: none"> • proiect pentru autorizarea executării lucrărilor • proiect tehnic de execuție • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului 			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA		DOMENIU – Infrastructură pentru situații de urgență	
Titlul proiectului: Dotarea cu utilaje și echipamente de intervenție în caz de dezastre (inundații, alunecări de teren etc) și pentru deszăpezire a Serviciului Public pentru Situații de Urgență, orașul Horezu, județul Vâlcea.			
Scopul proiectului: Dotarea cu utilaje și echipamente de intervenție			
Obiectivele specifice ale proiectului: Creșterea siguranței locuitorilor din orașul Horezu			
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Este necesară Dotarea cu utilaje și echipamente de intervenție în caz de dezastre (inundații, alunecări de teren etc) și pentru deszăpezire a Serviciului Public pentru Situații de Urgență, pentru a crește siguranța locuitorilor din orașul Horezu.			
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):			
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:		Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada		Direcția de dezvoltare strategică Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizarea	

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

2021-2030:		infrastructurii urbane	
Teritoriu vizat		oraș Horezu	
Grupurile țintă: locuitorii orașului Horezu			
Planul de activități: 1) Identificarea necesităților 2) Identificarea surselor de finanțare pentru proiect 3) Realizarea procedurilor de achiziție pentru dotări și echipamente 4) Dezvoltarea infrastructurii de situații de urgență 5) Punerea în funcție a dotărilor și echipamentelor 6) Promovarea noilor dotări și echipamente			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: • Dezvoltarea infrastructurii pentru situații de urgență Pe termen mediu și lung: • Creșterea siguranței locuitorilor din orașul Horezu			
Sustenabilitate: /			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		800.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2023	Grad de prioritzare:	Proiect suport
Surse potențiale de finanțare: • CNI • POIM • Buget local			
Parteneri: IGSU			
Documente necesare: • alte studii pentru obținerea de avize/autorizații necesare implementării proiectului			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

FIȘA	DOMENIU – Capacitate administrativă
Titlul proiectului: Implementarea unui sistem de gestionare a programărilor pacienților în cadrul Ambulatoriului Spitalului Orășenesc Horezu	
Scopul proiectului: Dezvoltarea capacității administrative	
Obiectivele specifice ale proiectului: Facilitarea accesului la servicii medicale a locuitorilor din orașul Horezu	

Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției): Având în vedere nevoia de digitalizare a administrației publice în vederea facilitării accesului cetățenilor la serviciile medicale, s-a identificat necesitatea implementării unui sistem de gestionare a programarilor pacienților în cadrul Ambulatoriului Spitalului Orașenesc Horezu			
Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):			
Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:		Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027	
Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:		Direcția de dezvoltare strategică Modernizarea administrației publice	
Teritoriu vizat		Oraș Horezu	
Grupurile țintă: Locuitorii orașului Horezu			
Planul de activități: 1) Analiza detaliată a proceselor și elaborarea specificațiilor tehnice pentru sistemului informatic integrat 2) Contractarea serviciilor de analiza, proiectare și elaborare a specificațiilor tehnice 3) Identificarea sursei de finanțare; 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire în vederea dezvoltării, implementării și mentenanței unui sistem informatic integrat c. Realizarea sistemului informatic d. Recepția și punerea în funcțiune e. Publicitatea și promovarea proiectului f. Monitorizarea/controlul proiectului 6) Auditul proiectului			
Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Facilitarea accesului la serviciile medicale Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Optimizarea sistemului administrativ • Creșterea gradului de digitalizare la nivel de UAT și reducerea birocrăției 			
Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin intermediul contribuțiilor la bugetul local.			
Oportunități de integrare cu alte inițiative:			
Buget total estimat:		400.000 lei	
Perioada de implementare:	2022 – 2023	Grad de prioritizare:	Proiect suport
Surse potențiale de finanțare:			

<ul style="list-style-type: none"> • PNRR • POCIDIF • Buget local
Parteneri: N/A
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none"> • Analiza de oportunitate
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):
Proiect propus

FIȘA	DOMENIU – Capacitate administrativă
Titlul proiectului: Modernizarea și extinderea sistemului video de supraveghere pe toate străzile și la toate instituțiile publice din orașul Horezu, județul Vâlcea.	
Scopul proiectului: Creșterea siguranței cetățenilor	
Obiectivele specifice ale proiectului: Creșterea siguranței cetățenilor din orașul Horezu	
Justificare (prezentarea problemelor și a necesității intervenției):	
<p>Avantaje</p> <p>Împiedică infracțiunile</p> <p>Acesta este cel mai mare beneficiu al instalării camerelor de securitate. Odată plasate puteți observa efectul pe care îl au asupra oamenilor. Chiar dacă sunt puse discret, cetățeanul începe să se simtă în siguranță.</p> <p>Instalarea camerelor de supraveghere video previne frecvența infractiunilor. Simpla prezență a camerelor intimidează persoanele care ar dori să producă vreun prejudiciu bunurilor cetățenilor, știind că identitatea lor va fi dezvăluită. Indiferent dacă întâmpinați probleme de furt sau violență, camera de supraveghere vă poate oferi soluțiile.</p> <p>Obține dovezi</p> <p>Având camere instalate în locuri strategice, putem monitoriza acțiunile oamenilor în timpul unui eveniment. Camerele moderne nu sunt prevăzute doar cu rezoluții de înaltă calitate, ci și cu funcționalități de identificare. Imaginile clare, le fac mai eficiente decât oricând. Acest lucru este util în special atunci când e vorba de o acțiune juridică, în care martorul nu își poate aminti un detaliu important sau să furnizeze o descriere corectă.</p> <p>Menține înregistrările</p> <p>Dacă trebuie să știți detalii despre ce s-a întâmplat în afara casei dvs. sau a biroului în urmă cu câteva săptămâni poți verifica înregistrările. Camerele păstrează și documentează tot ceea ce văd în mod sistematic adică în funcție de data și ora evenimentului. Indiferent dacă este vorba de o infracțiune sau ceva minor, camera înregistrează făcând ușor investigarea incidentului.</p> <p>Orașul Horezu dispune de supraveghere video 24 de ore din 24. Sistemul include aproximativ 15 camere video montate în punctele cheie ale localității. Acestea trimit imagini live într-un dispecerat amplasat în sediul Primăriei Orașului Horezu, iar filmările sunt stocate pentru analize post eveniment.</p> <p>Principalele beneficii ale sistemului de supraveghere sunt monitorizarea căilor de acces în toate</p>	

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

<p>localitățile aparținătoare orașului, monitorizarea punctelor vulnerabile din localitate, monitorizarea punctelor de acces în instituțiile publice, monitorizare trafic rutier, supravegherea ordinii și liniștii publice, descurajarea actelor infracționale, înregistrarea, stocarea și arhivarea pentru analize post eveniment.</p>	
<p>Context (Coerența cu strategiile europene, naționale, regionale și județene):</p>	
<p>Coerența cu strategiile europene / naționale / regionale:</p>	<p>Context european: Politica de Coeziune a Uniunii Europene 2021-2027 – ”O Europă mai apropiată de cetățenii săi” Context național: Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a a României 2030 Context regional: POR Sud-Vest Oltenia 2021-2027</p>
<p>Coerența cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030:</p>	<p>Direcția de dezvoltare strategică Modernizarea administrației publice</p>
<p>Teritoriu vizat</p>	<p>Oraș Horezu</p>
<p>Grupurile țintă: Locuitorii orașului Horezu</p>	
<p>Planul de activități: 1) Analiza detaliată a proceselor și elaborarea specificațiilor tehnice pentru sistemului de supraveghere 2) Contractarea serviciilor de analiza, proiectare și elaborare a specificațiilor tehnice 3) Identificarea sursei de finanțare; 4) Elaborarea și depunerea cererii de finanțare în vederea obținerii finanțării; 5) Implementarea proiectului, care presupune: a. Începerea/demararea proiectului – organizarea echipei/responsabilului de implementare a proiectului b. Pregătirea documentației și lansarea procedurii de atribuire în vederea dezvoltării, implementării și mentenanței unui sistem informatic integrat c. Realizarea sistemului informatic d. Recepția și punerea în funcțiune e. Publicitatea și promovarea proiectului f. Monitorizarea/controlul proiectului 6) Auditul proiectului</p>	
<p>Rezultate așteptate: Pe termen scurt: <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea siguranței cetățenilor Pe termen mediu și lung: <ul style="list-style-type: none"> • Optimizarea sistemului administrativ • Creșterea gradului de digitalizare la nivel de UAT </p>	
<p>Sustenabilitate: Sustenabilitatea investițiilor va putea fi asigurată prin intermediul contribuțiilor la bugetul local.</p>	
<p>Oportunități de integrare cu alte inițiative:</p>	
<p>Buget total estimat:</p>	<p>25.000 lei</p>

Perioada de implementare:	2022 – 2023	Grad de prioritizare:	Proiect suport
Surse potențiale de finanțare:			
<ul style="list-style-type: none">• Buget local			
Parteneri: N/A			
Documente necesare: <ul style="list-style-type: none">• Analiza de oportunitate			
Stadiul proiectului (menționarea unor activități deja întreprinse, spre exemplu existența unor măsuri pregătitoare proiectului, analiza de oportunitate și fezabilitate, etc.):			
Proiect propus			

SECȚIUNEA 6: IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI

6.1. responsabilitățile și planul de acțiune pentru implementarea strategiei

Pentru a urmări gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite în cadrul Strategiei de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu este necesară o monitorizare permanentă și o evaluare periodică a rezultatelor acțiunilor întreprinse.

Lista intervențiilor propuse (portofoliul de proiecte) este stabilită pentru orizontul de timp 2021 – 2030, proiectele având durate diferite în timp, ceea ce înseamnă că și obiectivele stabilite vor putea fi atinse treptat, pe baza unui plan de acțiune anual.

Implicarea partenerilor în implementarea SIDU va fi un proces continuu, pe toată perioada de planificare.

Strategia integrată de dezvoltare urbană este a comunității locale și ca atare implicarea comunității locale este esențială, urmând a fi realizată prin intermediul proiectelor propuse prin SIDU:

- proiectele integrate de dezvoltare teritorială (indicatorul RCO76);
- proiectele realizate în parteneriat.

De principiu implicarea va fi realizată în toate etapele de implementare:

- Înființarea Unității de Implementare a Proiectului (UIP) pentru fiecare proiect integrat sau partenerial și stabilirea atribuțiilor legate de pregătirea și implementarea acestuia;
- Stabilirea planului de lucru anual pentru urmărirea activităților și responsabilităților partenerilor;
- Urmărirea stadiului procesului de implementare;

La etapa de monitorizare și implementare a strategiei vor participa de asemenea, în egala măsură ca și la conceperea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană partenerii locali și județeni, respectiv din mediul public sau privat.

La momentul conceperii strategiei, dar și pe perioada de implementare a strategiei au fost identificați partenerii cu rol în procesul de elaborare și implementare a strategiei:

- sectorul public (Spitalul Orasnesc Horezu, Primaria Horezu, Consiliul Județean Valcea etc.)

- mediul de afaceri,(au participat Heva Construct SRL, Siva Trans SRL, Normandia Service SRL, Consum Cooperativa Horezu, Fruct Alcool SRL, Mobilsim SRL, Andor Pan SRL, etc.)

- mediul academic și cultural,(au participat ceramisti din Horezu, Directia Județeană de Cultura)

- ONG-uri, organizații comunitare și reprezentanți ai societății civile,

- organizații / lideri de la nivelul academic, religios, politic, sportiv etc.,(Parohia Horezu,Manastirea Hurezi)

- cetățeni etc.

Monitorizarea și evaluarea strategiei se va realiza la nivelul UAT Horezu prin compartimentul de specialitate.

Implementare Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Oraşului Horezu pentru perioada 2021-2030 va fi asigurată de o echipă constituită din personalul propriu al Primăriei Oraşului Horezu, având cunoștințele de specialitate necesare și experiență relevantă în implementarea de proiecte finanțate din fonduri europene. Principalele responsabilități ale Structurii de implementare, monitorizare și evaluare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană sunt:

- coordonarea, urmărirea și verificarea activităților care se derulează în proiecte, în conformitate cu graficul de activități;
- planificarea bugetului astfel încât fiecare proiect inclus în lista scurtă pentru implementare să fie realizat în conformitate cu contractul de finanțare;
- coordonarea și monitorizarea activităților de raportare și de întocmire a cererilor de prefinanțare și de rambursare și a documentelor justificative care le însoțesc;
- asigurarea vizibilității fiecărui proiect în conformitate cu cerințele finanțatorului;
- corelarea desfășurării lucrărilor prevăzute în proiecte astfel încât să se evite disfuncționalitățile;

- evaluarea periodică a implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană;

Principalele responsabilități ale membrilor structurii de implementare și monitorizare:

MANAGER SIDU

- coordonează activitățile din cadrul proiectelor incluse în Strategie și PMUD, în conformitate cu prevederile fiecărui contract de finanțare;
- asigură coordonarea contractelor semnate în scopul implementării activităților proiectului;
- participă la întâlnirile legate de proiect și la luarea deciziilor privind implementarea proiectului;
- coordonează activitatea membrilor structurii de implementare, monitorizare și evaluare;
- coordonează evaluarea periodică a statusului implementării.

COORDONATOR FINANCIAR

- coordonează activitatea responsabililor financiari din cadrul echipelor de proiect;
- răspunde de gestiunea financiară a proiectelor.

COORDONATOR TEHNIC

- colaborează cu consultantul care asigură managementul proiectelor pentru întocmirea rapoartelor tehnice/ rapoartelor de progres și a raportului final, în ceea ce privește aspectele tehnice;
- urmărește graficul de implementare a lucrărilor din proiecte;
- urmărește respectarea legislației în vigoare privind implementarea contractelor de lucrări;
- este responsabil de relația dintre beneficiari și instituțiile avizatoare în ceea ce privește avizele emise pentru lucrări.

COORDONATOR ACHIZIȚII PUBLICE

- coordonează procesele de achiziție publică din cadrul proiectelor, fiind responsabil cu respectarea legislației în vigoare privind achizițiile publice.

RESPONSABIL COMUNICARE

- este responsabil cu elaborarea și aprobarea materialelor de publicitate/ informare;
- coordonează activitatea de promovare/ informare a proiectelor;
- coordonează și supraveghează arhivarea documentațiilor proiectelor, conform cerințelor contractului de finanțare și procedurilor de organizare și funcționare.

ASISTENT SIDU

- asistă managerul SIDU îndeplinind sarcinile administrative legate de coordonarea proiectelor SIDU;
- urmărește împreună cu managerul SIDU respectarea graficului de activități și semnalează eventualele nerespectări ale termenelor;
- întocmește rapoarte și alte documente administrative;
- participă la întâlnirile de coordonare ale proiectului;
- sprijină din punct de vedere administrativ activitățile de comunicare și de organizare de ședințe/ întâlniri de lucru sau alte evenimente.

6.2. sistemul de monitorizare și evaluare

Având în vedere că Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Oraşului Horezu propune un portofoliu extins de proiecte, pentru perioada 2021 – 2030, evaluarea demersului de realizare a strategiei integrate este extrem de importantă. În acest scop, Unitatea de Implementare a SIDU va prelua și atribuțiile de evaluare a strategiei. Unitatea de implementare SIDU va avea rolul de a evalua periodic implementarea SIDU, pe baza indicatorilor propuși în strategie și a criteriilor de prioritizare a proiectelor și a Documentului Justificativ, precum și de a monitoriza activitățile curente de implementare a proiectelor.

Activitatea de monitorizare presupune :

1. Monitorizarea echipei de implementare;

Activitatea de implementare a proiectului va fi auditată astfel încât procedurile interne de funcționare și organizare ale instituției să fie îndeplinite, urmărindu-se în special controlul intern al documentelor, reguli de raportare, termene de rezolvare și răspuns, concordanța activităților întreprinse de membrii UI cu responsabilitățile prevăzute de fișele postului.

2. Monitorizarea activităților desfășurate în proiecte

În general, managementul proiectelor individuale va fi subcontractat către firme de consultanță. Astfel, monitorizarea activităților din proiect intră în sarcina consultantului.

În ceea ce priveşte evaluarea, pentru a remedia eventuale probleme de management sau de coerenţă în derularea activităţilor, abordarea metodologică se bazează pe patru etape:

1. EVALUAREA EX-ANTE. În etapa de definire a listei scurte de proiecte, cu scopul de a asigura o alocare potrivită a resurselor şi un design adecvat.

2. EVALUAREA INTERMEDIARĂ. Cu scopul de a afla dacă strategia îşi atinge obiectivele, dacă poate fi îmbunătăţit managementul acesteia.

3. EVALUAREA EX-POST. Cu scopul de a analiza care a fost impactul implementării strategiei – post 2030.

6.2.1. Riscuri şi măsuri de atenuare

Implementarea proiectelor poate fi afectată de o serie de riscuri de natură tehnică, umană sau financiară, care dacă sunt cunoscute pot fi evitate pe cât posibil. Acest proces presupune identificarea acelor riscuri care, prin apariţia lor pot influenţa într o măsură mai mică sau mai mare, atingerea obiectivelor proiectului. Unele dintre riscuri care pot sa apară sunt următoarele:

- riscul de preţ preţurile luate în calcul la estimarea valorii investiţiei şi a lucrărilor de întreţinere pot avea variaţii care să ducă la o diferenţă a costurilor reale mai mare faţă de cele luate in calcul;
- riscul privind obţinerea finanţării suma necesară realizării investiţiei provine în proporţie de maxim 85% din fondurile nerambursabile din partea Uniunii Europene.
- riscul privind asigurarea cofinanţării de la bugetul local (încadrarea în anvelopa bugetară) procentul de minim 2% din valoarea investiţiei care trebuie asigurat de autoritatea locală.
- riscul privind graficul de timp nerespectarea graficului de execuţie a lucrărilor poate conduce la depăşirea termenelor contractuale.
- riscul neîndeplinirii indicatorilor stabiliţi pentru un anumit termen în situaţia în care nu se îndeplinesc indicatorii stabiliţi, contravaloarea lucrărilor aferentă acestor indicatori va deveni neeligibilă şi va fi suportată de la bugetul local.
- riscul de modificare a legislaţiei aplicabile proiectului în perioada de timp de la data elaborării proiectului până la data implementării acestuia pot apărea modificări legislative.

- Neîncadrarea în termenele stabilite prin graficul de derulare a activităților proiectului;
- Apariția unor eventuale dificultăți de colaborare și comunicare între diferiți factori interesați;
- Schimbarea legislației / regulamentelor/ ghidurilor și a regulilor privind implementarea proiectelor;
- Neîncadrarea în prevederile financiare reglementate de programul de finanțare și SIDU (aparitia de cheltuieli neeligibile);
- Neatingerea obiectivelor stabilite.
-

Tabelul nr. 33

Risc identificat	Descriere	Efecte	Frecvența	Consecința	Evaluarea	Măsuri de atenuare
Riscul de pret	Din cauza posibilelor variații ale prețurilor în timp costurile de implementare a proiectelor pot fi mai mari decât cele estimate inițial	Blocarea proiectului	Ocazional	Dezastruoasă	Inacceptabil	Estimarea costurilor trebuie făcută în euro, deoarece fluctuațiile acestei monede sunt mai reduse
Aprobarea cererii de finanțare	Finanțarea nerambursabilă în cadrul POR 2021-2027 nu va fi obținută	Blocarea proiectului	Ocazional	Dezastruoasă	Inacceptabil	Colaborarea strânsă între părțile interesate (Beneficiar, Autoritatea de Management, Proiectant). Organizare de întâlniri de progres prin care să se prevină eventualul risc ca cererea de finanțare să nu fie aprobată de către Comisia Europeană
Riscul privind asigurarea cofinanțării de la bugetul local	Autoritatea locală trebuie să asigure o cotă de cofinanțare a proiectelor de minim 2 %	Blocarea proiectului	Ocazional	Dezastruoasă	Inacceptabil	Autoritatea locală trebuie să prevadă în bugetele anuale suma corespunzătoare cotei de cofinanțare

Riscul privind graficul de timp	Nerespectarea graficului de timp pentru implementare a proiectelor	Întârzieri	Ocazional	Pierderea finanțării europene	Inacceptabil	Monitorizarea continuă a stadiului implementării proiectelor și colaborarea strânsă între toți factorii implicați
Riscul neîndeplinirii indicatorilor stabiliți pentru un anumit termen	Neatingerea țintelor propuse pentru indicatorii de monitorizare ai proiectelor	Întârzieri	Ocazional	Pierderea finanțării europene	Inacceptabil	Colaborarea strânsă între părțile interesate (Beneficiar, Autoritatea de Management, Proiectant, Executant). Organizare de întâlniri de progres prin care să se urmărească evoluția indicatorilor.

În vederea evitării principalelor riscuri, Autoritatea Contractantă poate lua măsuri de atenuare și/sau prevenție:

- Se vor alocă resurse umane /materiale în raport cu activitățile necesare atingerii rezultatelor propuse în termenele date. Se vor monitoriza activitățile și se vor stabili responsabilități clare în vederea îndeplinirii acestora. Dacă va fi cazul se vor lua măsuri corective și se vor transmite atenționări cu privire la neîndeplinirea activităților.;
- Se va asigura o comunicare eficientă și transparentă între toate părțile implicate prin ședințe periodice. Se vor lua toate măsurile astfel încât informațiile să circule în mod fluent între părțile implicate.;
- Se va monitoriza permanent modificarea legislației și se va asigura o comunicare eficientă și transparentă între părțile implicate. Se va planifica atent procesul de depunere al cererilor de finanțare astfel încât să nu fie necesare noi redactări ale documentațiilor.;
- Se vor monitoriza permanent cheltuielile realizate pe parcursul angajării acestora și se vor asigura ca acestea să fie în concordanță cu condițiile și reglementările programului de finanțare și în concordanță cu obiectivele

stabilite în SIDU. În cazul identificării unor erori se vor dispune măsuri de corectare a acestora;

- Se va monitoriza permanent stadiul activităților desfășurate de echipele de management. Se vor realiza evaluări periodice asupra stadiului atingerii obiectivelor. În funcție de problema identificată se vor stabili măsuri de control și reținere al riscului.

Implementarea cu succes a Strategiei de Dezvoltare Urbană presupune implicarea activă a tuturor factorilor interesați de progresul economic și social al orașului Horezu: autoritate publică locală, instituții publice subordonate sau cu activitate la nivel de oraș, organizații, asociații, mediul de afaceri și locuitori ai orașului Horezu.

Adoptarea strategiei reprezintă doar primul pas în demersul de continuare a dezvoltării durabile a orașului, implementarea strategiei fiind condiționată de existența unor mecanisme de implementare, monitorizare și evaluare definite clar și transparent.

Pentru evaluarea rezultatelor și efectelor implementării se folosesc o serie de indicatori ce măsoară impactul strategiei:

➤ **Indicatori de realizare** – reflectă ceea ce s-a produs prin implementarea proiectelor propuse în strategie. Realizările imediate țin de răspunderea exclusivă a structurilor responsabile cu managementul proiectelor respective, care trebuie să raporteze pe marginea lor prin intermediul sistemului de monitorizare.

➤ **Indicatori de rezultat** – măsoară avantajele resimțite de beneficiarii finali ai acestor proiecte. Indicatorii de rezultat ne arată dacă s-a îndeplinit scopul pentru care au fost implementate aceste proiecte.

Indicatorii de rezultat propuși pentru fiecare obiectiv specific sunt sintetizați în continuare:

Tabelul nr. 34

Direcții de dezvoltare	Indicatori de rezultat	Valoare de referință	Valoare țintă	Sursa de informare a valorii indicatorului
D1: Turism și atractivitate urbană cu o imagine reprezentativă și autentică	Numărul de sosiri în structuri de primire turistică	7455	+300% (2030)	INS Tempo Online

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu pentru perioada 2021-2030

D2. Economie performantă, dinamică, atractivă pentru investitori cu forță de muncă specializată	Cifra de afaceri totală realizată de firmele din orașul Horezu		+150% (2030)	ORC Vâlcea
Numărul de firme cu sediul în orașul Horezu			+50% (2030)	ORC Vâlcea
D3: Mediu curat, impact redus asupra mediului și care protejează și valorifică resursele naturale	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra stării mediului	77% (2021)	+50% (2030)	Primăria Orașului Horezu
D4: Orașul Horezu pentru locuitori – Modernizare a infrastructurii urbane	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de educație	58,5% (2021)	+50% (2030)	Primăria Orașului Horezu - Sondaj în rândul populației
% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de sănătate	84,6% (2021)		+10% (2030)	Primăria Orașului Horezu - Sondaj în rândul populației
% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de transport	28,3% (2021)		+150% (2030)	Primăria Orașului Horezu - Sondaj în rândul populației
% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra infrastructurii de petrecere timp liber	56,9% (2021)		+50% (2030)	Primăria Orașului Horezu - Sondaj în rândul populației
D5. Modernizare a administrației publice	% răspunsuri pozitive privind percepția cetățenilor asupra digitalizării	60,4% (2021)	+50% (2030)	Primăria Orașului Horezu - Sondaj în rândul populației

6.3. comunicarea cu beneficiarii proiectelor și promovarea strategiei

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a orașului Horezu se constituie ca un document legal de lucru al Consiliului Local. Documentul are un caracter prospectiv și angajează la o permanentă reevaluare și optimizare a opțiunilor de dezvoltare a orașului pentru a le adecva evoluției realităților economice și sociale.

Strategia exprimă opțiunea Consiliului Local de a aborda integrat fenomenul economic, social și de protecție a mediului și de a se deschide spre parteneriatul constant cu societatea civilă și cu comunitatea actorilor economici.

Documentul strategic prezentat propune tuturor partenerilor interesați un limbaj comun de abordare și înțelegere a realităților orașului Horezu, a obiectivelor prioritare și direcțiilor de dezvoltare, programelor și proiectelor prioritare pentru realizarea dezideratelor respective.

În același timp, documentul exprimă prin metodologia de întocmire și adoptare o politică transparentă de administrare publică în spirit european.

Programele și proiectele enunțate în strategie pentru atingerea obiectivelor și realizarea direcțiilor de dezvoltare prevăzute au orizonturi diferite de realizare, unele imediate, altele în viitorul apropiat sau mai îndepărtat. Ele pot fi nuanțate și amendate, completate cu altele sau chiar anulate dacă mediul dinamic al realității viitoare va genera alte împrejurări și perspective, dar reprezintă un punct de reper ce permite o permanentă evaluare a depărtării sau apropierii de anumite deziderate.

Prioritățile strategiei vor fi stabilite de Consiliul Local în funcție de necesități, de sursele de finanțare disponibile și detalii tehnico-economice de execuție a proiectelor. De asemenea, este necesar a fi evaluat impactul pe care realizarea proiectelor îl are în vederea atingerii obiectivului strategic general privind dezvoltarea durabilă a orașului prin utilizarea eficientă a resurselor fizice și umane în scopul asigurării prosperității și calității vieții locuitorilor săi.

Primarul, ca autoritate executivă, are mandatul Consiliului Local și obligația instituțională de a promova, iniția, urmări și finaliza, cu respectarea legilor în vigoare, toate procedurile, deciziile, acțiunile, activitățile, operațiile pentru realizarea programelor și proiectelor prevăzute în strategie.