

# STRATEGIA DE DEZVOLTARE A MICRO-REGIUNII HOREZU 2009-2013

Proiect  
Varianta II – 10 ianuarie 2008

## Lista de abrevieri

PNDR - Programul Național de Dezvoltare Rurală

GAL - Grup de Acțiune Locală - parteneriat public-privat pentru dezvoltare locală

MAPDR - Ministerul Agriculturii, Pădurilor și Dezvoltării Durabile

POSDRU - Program Operațional Dezvoltarea Resurselor Umane

Strategia de dezvoltare a microregiunii Horezu a fost elaborată în cadrul proiectului PHARE 2006 cu titlul 10 PENTRU O ADMINISTRATIE PUBLICA MODERNA IN ROMANIA sub coordonarea Ancuței Vameșu.

## CUPRINS

1. Context - Programul Național de Dezvoltare Rurală - Axa Leader .....	4
2. Dezvoltarea locală a microregiunii Horezu 2009-2013 .....	9
3. Analiza SWOT a teritoriului .....	
ANALIZA SWOT 1. TERITORIUL .....	
ANALIZA SWOT 2. POPULATIA .....	
ANALIZA SWOT 3. ACTIVITATI ECONOMICE .....	
ANALIZA SWOT 4. ORGANIZAREA SOCIALA SI INSTITUTIONALA .....	
4. Viziune, obiective, măsuri 2009-2013.....	29
I. RESURSE UMANE ȘI SOCIAL .....	
II. MEDIU ȘI RESURSE NATURALE.....	
III. INTREPRINDERI, MEDIU DE AFACERI, TEHNOLOGIE .....	
IV. TURISM, PATRIMONIU CULTURAL .....	
V. INFRASTRUCTURA .....	
5. Masuri in cadrul Programului National de Dezvoltare Rurala.....	38
4.1. HUMAN RESOURCES AND SOCIAL INCLUSION.....	
4.2. ENVIRONMENT AND NATURAL RESOURCES .....	
4.3. ENTREPRISES,BUSINESS ENVIRONMENT AND TECHNOLOGY .....	
4.4. TOURISM AND CULTURAL HERITAGE.....	

## 1. Context - Programul Național de Dezvoltare Rurală - Axa Leader

Grupuri de Acțiune Locală din localitățile din microregiunea Horezu au fost, prin intermediul a două Asociații de Dezvoltare (Asociația Depresiunea Horezu și Asociația Bistrița Otăsău) selectate în anul 2006 de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale printre cele 120 de teritorii (zone) sub-regionale, cu o populație cuprinsă între 10.000 și 100.000 locuitori în vederea realizării de structuri și activități tip LEADER. Reprezentanții teritoriilor desemnați de către parteneriate informale ale sectoarelor public, privat și a societății civile, au fost instruiți pentru derularea acțiunilor necesare pentru pregătirea implementării axei LEADER în România. Deși persoanele instruite au demarat activitatea de elaborare a strategiei imediat, în 2006 nu au putut să o finalizeze datorită lipsei resurselor financiare. Cele două GAL-uri au inițiat proiectul „**10 pentru o administrație publică modernă în România**”, proiect demarat în februarie 2008 cu finanțare europeană în cadrul Fondului pentru Modernizarea Administrației Publice în cadrul căreia s-a elaborat prezenta strategie. De asemenea cele două GAL-uri au decis să se comaseze pentru a evita prezența unora dintre localități în două GAL-uri diferite și pentru a genera o masă critică din punct de vedere al resurselor umane, financiare și economice pentru susținerea unei strategii viabile.

Conform PNDR, pentru elaborarea strategiilor de dezvoltare locală și stabilirea nevoilor de dezvoltare, un rol important în cadrul parteneriatelor public-private îl ocupă administrația publică locală. Axa Leader facilitează cooperarea între unitățile administrativ – teritoriale, prin **asociații de dezvoltare intercomunitare care** au apărut ca o necesitate, datorită fragmentării administrative, a insuficienței veniturilor proprii ale unităților administrativ teritoriale, capacității financiare proprii limitate de accesare a fondurilor europene. Dezvoltarea comunităților locale nu se poate realiza fără o implicare activă a cetățenilor în procesul de consultare și de luare a deciziilor. Astfel, apare necesitatea înființării la nivel local a unor structuri care să reunească reprezentanții ai sectoarelor public, privat și societății civile dintr-un teritoriu stabilit, să identifice punctele slabe și tari și să stabilească prioritățile teritoriului, să implementeze acțiunile corespunzătoare și apoi să împărtășească experiența și bunele practici cu alte structuri partenere.

GAL Depresiunea Horezu vizează obținerea sprijinului PNDR Axa 4 Leader care are ca scop îmbunătățirea guvernantei locale și promovarea potențialului endogen al spațiului rural. Masurile prevăzute de Axa 4 sunt:

- Măsura 4.1. prin intermediul cărora, se implementează strategiile de dezvoltare locală de către GAL, în teritoriile selectate, oferă posibilitatea atingerii obiectivelor axelor 1, 2 și 3 din FEADR, în concordanță cu strategia elaborată la nivel local, ce se va materializa prin proiecte realizate individual sau prin cooperare cu alte GAL-uri/parteneriate.
- Măsura 4.2.1. Implementarea proiectelor de cooperare
- Măsura 4.3.1., divizată în două sub-măsuri, respectiv:
  - Sub-măsura 4.3.1.1 sprijină construcția de parteneriate public-private, elaborarea strategiilor de dezvoltare locale și pregătirea Planului de Dezvoltare Locală în vederea participării la selecția GAL-urilor;
  - Sub-măsura 4.3.1.2 oferă sprijin Grupurilor de Acțiune Locală pentru: cheltuieli de funcționare, animare și dobândirea de competențe.

Asa după cum prevede PNDR, GAL-ul Horezu, selectat pentru formare de MADR este în contact permanent cu DADR Vâlcea și MADR, în vederea consolidării parteneriatelor și a elaborării strategiilor, fiind pregătit pentru participare în prima selecție care va fi organizată de MADR.

- Eligibilitatea teritoriului GAL Horezu

Teritoriul microregiunii Horezu se constituie în spațiu eligibil pentru implementarea axei LEADER fiind format majoritar din spațiul rural definit conform legislației din România (comune și orașe) la care se adaugă orașul Horezu a cărei populație nu depășește 20.000 locuitori. Incluziunea orașului Horezu va asigura coerența teritorială, masa critică necesară

din punct de vedere al resurselor umane, financiare și economice, pentru a susține o strategie de dezvoltare locală viabilă. Orașul Horezu are în mare parte caracteristici rurale, făcând parte din acele orașele care au fost create în mod artificial, neavând la bază criterii corecte, așa încât astăzi se află într-o situație contradictorie, deoarece gradul lor de dezvoltare, în cele mai multe cazuri, este precar iar economia locală se axează în principal pe sectorul agricol. Problemele cu care se confruntă locuitorii acestor orașe sunt similare cu cele întâlnite în sate și comune, diferențiindu-se de fapt doar prin numărul mai ridicat de locuitori din cadrul unității administrative, fapt ce duce spre dependența locuitorilor din spațiul rural de localități cu o populație mai numeroasă, pentru a putea pune în valoare mai bine rodul muncii lor. Ponderea populației urbane din microregiune este sub 25% din numărul total de locuitori dintr-un GAL.

Populația totală a microregiunii este de 40.247 locuitori încadrându-se între limitele prevăzute de PNDR (10.000 – 150.000 locuitori). Teritoriul acoperit de strategie este omogen și oferă suficientă masă critică din punct de vedere al resurselor umane, financiare și economice pentru susținerea unei strategii viabile. Studiul de potențial deja publicat cuprinde toate detaliile solicitate de PNDR pentru descrierea zonei unde se va implementa planul de dezvoltare local și anume: prezentarea fizico-geografică (numărul de localități incluse în teritoriu, numărul de locuitori, suprafața și densitatea teritoriului, localizarea geografică a teritoriului, relieful, altitudinea), o hartă a teritoriului, informații privind caracteristicile demografice (rata migrării, rata natalității, populația activă, șomaj), prezentarea patrimoniului de mediu (situri importante, floră și faună, nivel de clasificare), prezentarea patrimoniului arhitectural și cultural (monumente, cunoștințe și competențe specifice, identitate locală), informații privind economia locală, agricultura – structura/mărimea exploatațiilor, culturi principale, evoluție, industrie – întreprinderi, sectoare economice acoperite, evoluție, comerț și servicii – tip de comerț, servicii existente, acoperire geografică, informații privind serviciile furnizate populației și infrastructura medico-socială – echipamente, accesibilitate, activități sociale și instituțiile locale (prezentarea instituțiilor locale, ONG-uri, societăți și domeniul de intervenție al acestora), politicile de dezvoltare locală întreprinse de teritoriu.

Teritoriul Microregiunii Horezu întrunește 2 din cele 3 priorități ale PNDR și anume:

Prioritate	Microregiunea Horezu	
Populație cuprinsă între 30.000 și 70.000 de locuitori;	40.247 loc.	√
Densitatea populației mai mică de 75 loc./km <sup>2</sup> , Zone sărace / defavorizate,	Densitatea 59 loc./km <sup>2</sup>	√
Natura 2000	Suprafețe largi din micro-regiune sunt <b>zone defavorizate</b> (ZD) (conform <i>Regulamentului (CE) 1257/1999</i> ), datorită caracteristicilor nefavorabile de mediu - valori mari de altitudine și pantă.	√
Zone cu valoare naturală ridicată (HNV),	Doua situri Natura 2000 - Parcul National Buila Vanturarita - Situl Gorjului de NordEst 10% din suprafata comunei Vaideeni	√
Zone afectate de restructurare industrială	Pajiști semi-naturale ce pot fi clasificate ca pajiști cu înaltă valoare naturală (în general asociate cu o diversitate ridicată de specii și habitate).	√
Teritoriilor care cuprind porțiuni din județe diferite		
Total prioritate GAL Horezu	5 din 7	

- Eligibilitatea strategiei

Strategia microregiunii Horezu corespunde criteriilor de eligibilitate ale PNDR. Astfel strategia elaborată de micro-regiune este integrată. Pe parcursul elaborării sale s-a ținut cont de toate aspectele teritoriului vizat, identificând viitorul dorit atât pentru economie, cât și pentru domeniul social și mediul înconjurător, analizând resursele locale, obstacolele și oportunitățile, definind combinația de strategii, politici și acțiuni care să sprijine realizarea dezvoltării sociale și economice, într-un mediu sănătos. Toți actorii locali relevanți au fost implicați în proces, pe cele două dimensiuni principale:

- Orizontal: actorii locali aparținând celor trei sectoare – public, privat sau societate civilă;
- Vertical: actorii aparținând unor nivele diferite de decizie, de la nivelul local la cel județean, regional sau chiar național și internațional.

Principiul integrării a fost prezent în toate etapele procesului de dezvoltare locală, de la definirea viitorului dorit și a situației existente, până la implementarea strategiilor, programelor și acțiunilor.

După cum se poate vedea strategia integrată pentru dezvoltarea Microregiunii Horezu cuprinde acțiuni din cel puțin o axă a FEADR.

- Calitatea strategiei locale

Strategia GAL Horezu corespunde criteriilor de calitate pe care PNDR le va avea în vedere la selecția GALului și anume pentru finanțare având următoarele elemente:

- evaluarea situației inițiale și analiza nevoilor și potențialului zonei (diagnostic și analiza SWOT);
- obiectivele stabilite pentru implementarea planului de dezvoltare locală
- acțiuni pentru atingerea obiectivelor;
- complementaritatea cu alte programe de dezvoltare.

Pentru a finaliza strategia în perioada următoare vor fi elaborate criteriile care vor fi utilizate de GAL pentru selecția proiectelor și dispoziții administrative, de evaluare – monitorizare cu reguli detaliate.

Strategia GAL-ului HOREZU răspunde priorităților PNDR care are în vedere acele strategii care:

Prioritate	Microregiunea Horezu	
Include acțiuni de cooperare	Partener transnațional LAG Kainuu Finlanda Partener național Sambata Fagaras	√ √
Include acțiuni inovative		
Combină obiectivele mai multor axe din PNDR		√
Se adresează fermierilor de semi-subsistență (diversificare sau dezvoltare)		√
Integrează probleme de mediu	Agricultura ecologica Ecoturism Impaduriri Certificari ecologice ale padurilor	√
Se adresează tinerilor		√
Urmărește facilitarea implementării acelor măsuri din PNDR ce vor avea ca beneficiari grupuri de producători, asociații, parteneriate,		√

- Capacitatea de implementare a strategiei.

Rolul GAL-ului a fost decisiv în dezvoltarea strategiei ariei și va fi decisiv și în implementarea acesteia, GAL-ul asigurând reprezentarea corectă a locuitorilor, informare și consultanță, activarea ariei și identificarea actorilor/liderilor de opinie, dezvoltarea

planurilor de afacere/proiecte și o interfata cu alte institutii externe. GAL-ul este responsabil de implementarea strategiei de dezvoltare locală, precum și de selectarea proiectelor conforme cu obiectivele formulate în acesta. Pentru a realiza activitățile prevăzute pentru atingerea obiectivelor din strategia inclusă în planul de dezvoltare, GALul va stabili criteriile de selecție pentru fiecare tip de proiecte denumite „criterii de selecție locală” care vor respecta prioritățile specifice ale strategiilor de dezvoltare locală. Aceste criterii vor fi cuprinse în varianta finală a Planului de Dezvoltare Locală și în apelurile de selecție a proiectelor lansate la nivel local de către GAL. Criteriile utilizate de GAL vor avea în vedere ca proiectele individuale să se încadreze în obiectivele strategiei și să aibă un caracter pilot. Selecția proiectelor va fi realizată de către un Comitet de Selecție, format din membrii GAL. În ceea ce privește selecția proiectelor în cadrul GAL, se va aplica regula „dublului cvorum”, respectiv pentru validarea voturilor este necesar ca în momentul selecției să fie prezenți cel puțin 50% din parteneri, din care peste 50% să fie din mediul privat și societate civilă. Pentru transparența procesului de selecție a proiectelor în cadrul GAL și totodată pentru efectuarea activităților de control și monitorizare, la aceste selecții va lua parte și un reprezentant al Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale de la nivel județean (DADR).

GAL beneficiază de sprijin tehnic, logistic și financiar din partea Asociației Depresiunea Horezu ale cărei resursele financiare și administrative au crescut în ultimii ani. În solicitarea înaintată PNDR GAL-ul Horezu va trebui să demonstreze că are capacitatea de a implementa strategia, va furniza informații privind mecanismul prevăzut pentru monitorizare, evaluare și control, responsabilitățile fiecărui organism implicat în implementarea axei LEADER pentru fiecare etapă a circuitului unui proiect. De asemenea va trebui să demonstreze calitatea echipei locale, incluzând experiența anterioară cu proceduri similare sau instruire adecvată – descrierea echipei de animare, resursele umane care contribuie la implementarea programului și capacitate din punct de vedere administrativ și financiar – descrierea resurselor materiale (echipamente, sedii etc.) și bugetul anual indicativ de funcționare a GAL și capacitatea de a mobiliza co-finanțarea necesară.

- Criterii de eligibilitate privind parteneriatul:

Parteneriatul pentru Dezvoltare Economică Locală Horezu constituit în mai 2008 este format din diverși actori publici și privați reprezentativi. La nivelul luării deciziilor, partenerii economici și sociali, precum și alți reprezentanți ai societății civile reprezintă peste 50% din parteneriatul local. De asemenea, organizațiile ce provin din orașe având ca responsabilitate și zona rurală învecinată – consilii județene, prefecturi, consilii locale, furnizori de formare, servicii de consultanță, etc. nu au o pondere mai mare de 25% la nivel decizional.

**Selecția** - calendarul indicativ pentru selecția GAL este următorul:

Activități	2009	2010
Lansarea apelului	10/01/2009	01/12/2009
Depunerea dosarelor	10/02/2009 -10/05/2009	01/01/2010 – 10/04/2010
Selecție	11/05/2009 – 04/08/2009	11/04/2010 – 14/07/2010
Luarea deciziei	05/08/2009	15/07/2010
Publicarea rezultatelor selecției	06/08/2009	16/07/2010
Total Grupuri de Acțiune Locală selectate	40	40

- Finanțarea proiectelor care se încadrează în prevederile strategiei

Dacă va obține finanțarea programului Leader, GAL-ul va finanța proiecte în baza strategiei de dezvoltare aprobate. Sprijinul nerambursabil va fi acordat pentru

implementarea strategiilor de dezvoltare locală. Proiectele ce vor fi implementate prin axa LEADER vor fi proiecte mici care vor trebui să respecte un plafon de maxim 200.000 euro co-finanțare publică, iar valoarea totală a investiției nu va depăși 400.000 euro. Selecția proiectelor ce urmează a fi implementate va fi realizată de GAL prin Comitetul de Selecție, format din membri ai parteneriatului. Criteriile de selecție pe baza cărora vor fi selectate proiecte în vederea implementării vor fi elaborate de către GAL și vor ține cont de specificul local și de asemenea se va acorda o atenție deosebită la selecția proiectelor inovative. Programul de finanțare al GAL va putea finanța atât proiecte care se regăsesc în celelalte măsuri ale PNDR cât și din afara măsurilor PNDR, dacă acestea contribuie la obiectivele PNDR și ale strategiilor de dezvoltare locală. Obiectivele și scopul unor astfel de măsuri, beneficiarii, acțiunile și costurile eligibile, intensitatea ajutorului și criteriile pentru selecția proiectelor trebuie să fie prezentate în strategia de dezvoltare locală și aprobate de Autoritatea de Management. Pentru proiectele care se regăsesc și în celelalte măsuri se va respecta intensitatea ajutorului prevăzută pentru măsura respectivă, adică valoarea co-finanțării va fi aceeași.

Etaplele care vor trebui parcurse sunt:

- GAL lansează apelul de selecție a proiectelor, folosind mijloacele de informare mass-media
- Potențialul beneficiar depune proiectul la secretariatul GAL,
- GAL efectuează verificarea conformității proiectului și respectarea criteriilor de eligibilitate
- Selecția proiectelor efectuată de GAL pe baza strategiei, utilizând criteriile elaborate de fiecare GAL în parte
- Depunerea proiectelor selectate de către GAL la Centrul Regional de Plăți pentru Dezvoltare Rurală și Pescuit (CRPDRP)

Pentru proiecte de investiții și de servicii CRPDRP va verifica eligibilitatea proiectelor, va încheia contractele cu beneficiarii, APDRP va efectua verificarea pe teren a potențialului beneficiar.

## 2. Dezvoltarea locală a microregiunii Horezu 2009-2013

Asociația Depresiunea Horezu ADH (asociație de dezvoltare intercomunitară ai cărei membri sunt localitățile Costești, Horezu, Măldărești, Slătioara și Vaideeni) a inițiat un program de dezvoltare locală a microregiunii Horezu. Asociației și localităților membre li s-au alăturat primăriile din Bărbătești, Frâncești, Oțeșani, Slătioara și Tomșani, Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală FPDL, Centrul de Resurse pentru Participare Publică CeRe, Instituția Prefectului, Consiliul Județean Vâlcea și Direcția Agricolă și pentru Dezvoltare Rurală Vâlcea.

Dezvoltarea locală este procesul prin care se identifică, se mobilizează și se coordonează folosirea resurselor locale (adesea subevaluate și subutilizate) pentru a realiza schimbări pozitive, economice și sociale, în paralel cu efortul de protejare a mediului înconjurător. Pentru a determina obiectivele de dezvoltare și strategiile pentru atingerea lor, am parcurs un proces de planificare strategică pentru dezvoltare economică locală descris mai jos.

Etapele procesului de planificare:

### Pregătirea

- Obținerea acordului consiliilor locale;
- Formarea grupului de inițiativă rețeaua Rural+ și înțelegerea conceptelor, scopului, etapelor și rezultatelor procesului în cadrul unui seminar de lansare aprilie 2008
- Stabilirea responsabilităților și sarcinilor - experți, facilitatori - animatori ai dezvoltării locale

### Constituirea parteneriatului local

Crearea Parteneriatului pentru Dezvoltare Economică Locală și a Grupului de Acțiune Locală pentru Programul Leader prin comasarea a doua GALuri preexistente (depresiunea Horezu și Depresiunea Bistrița Otăsău). Ședința de constituire a Grupului de Acțiune Locală (GAL) a avut loc pe 14 mai 2008 la Horezu, ocazie cu care localitățile partenere, parteneri din sectorul privat și societatea civilă au încheiat un acord de parteneriat.

GAL-ul reprezintă un parteneriat public-privat alcătuit din reprezentanți ai sectoarelor:

- Public administrație publică (la nivel local și județean – primării, consilii locale, județene, etc.) și servicii publice (servicii sociale, de sănătate și transport, școli, universități, etc.)
- Privat – sector financiar (bănci, instituții de credit, etc.); sector agricol (cooperative agricole, grupuri de producători, etc.); organizații de întreprinzători; societăți de furnizare a serviciilor comunitare (culturale, radio, TV, servicii non-culturale, etc.).



- Fondatorii GAL-ului au decis ca societățile comerciale să nu fie invitate să adere în această fază pentru a evita apariția unor conflicte de interese în fazele ulterioare ale implementării strategiei.
- Societate civilă – organizații non-profit, asociații, fundații, federații (asociații de mediu, asociații culturale, sociale, religioase, camere de comerț, unități de cult, etc.).

La nivelul decizional din cadrul GAL, reprezentanții privați și ai ONG-urilor vor reprezenta peste 50%, urmând ca partea publică să reprezinte mai puțin de 50%.

#### Planificarea strategică participativă

- Diagnosticul situației existente în economia locală (care sunt resursele, cum se folosesc, puncte tari și puncte slabe, oportunități și riscuri în folosirea lor pentru activități economice) pentru a determina situația actuală a comunităților locale, resursele pe care le au pentru activitățile economice și cum sunt ele folosite - colectare date: documente, statistici și realizarea unui studiu preliminar de către un expert
- Atelier preliminar de planificare al Rețelei Rural 12-14 mai Horezu - identificare și analiză resurse, analiza SWOT (concluziile acestui atelier sunt incluse în *Anexa 1*).
- Conferință publică de planificare strategică 9-10 octombrie 2008 în cadrul căreia s-au stabilit viziunii de dezvoltare, obiectivele strategice de dezvoltare economică locală pe o perioadă de patru ani (Horezu 2009-2013) și strategiile pe care trebuie să le adoptăm pentru îmbunătățirea la care au participat acestei situații, a planului de acțiuni pentru atingerea obiectivelor strategice cu identificarea responsabilităților;

#### Cooperare transnațională - Regiunea Kainuu Finlanda

Partenerii au organizat un seminar de cooperare în domeniul dezvoltării rurale durabile romano-finlandez în perioada 25-27 septembrie 2008. În cadrul acestui seminar s-au prezentat experiența finlandeză de dezvoltare rurală cu Tarja Lukkari, Project Manager of Rural Development Action Programme in Kainuu Region și experiența finlandeză cu programul Leader 2000-2006 și planuri pentru perioada 2007-2013 cu Liisa Hamme Executive Manager, Local Action Group Kainuun Naisyrittajyyt și experiența finlandeză de asistență pentru industrii din mediul rural (forestry, wood processing, turism, mountain facilities – hiking, skiing) – Nina Leinonen, rural coordinator Kainuu Employment and Economic Development Centre.



Schimbul de experiență a fost facilitat de Lonrot Institute, University of Oulu, Finlanda. Zona Kainuu este are o serie de probleme asemănătoare cu cele din microregiunea Horezu și anume populația scade și îmbătrânește, rată mare a șomajului, tinerii și persoanele cu nivel superior de educație pleacă din regiune. Printre exemplele de bună practică ale regiunii au fost prezentate metode inovative de furnizare a serviciilor în parteneriat între sectorul public, sectorul privat și sectorul non-profit asociații-fundații în special pentru vârsta a treia,

specializarea satelor (protecția mediului, servicii, cultură, patrimoniu istoric, turism), participarea copiilor și tinerilor la luarea deciziilor. Programele naționale și europene de dezvoltare rurală în regiunea Kainuu se concentrează pe bioenergie, turism, protecția mediului și lucrează în cooperare cu Grupurile Leader.

În Kainuu funcționează câteva centre de excelență cu care GAL Horezu ar putea coopera în viitor și anume:

- Snowpolis Vuokatti - Parc tehnologic internațional specializat în sporturi de iarnă situate în cea mai populară și naturală destinație de vacanță din Finlanda. Parcul acordă consultanță companiilor care doresc să activeze în domeniu.

- Woodpolis centru de excelență pentru prelucrarea lemnului se concentrează pe locuințe eficiente energetic și inovații pentru construcțiile în lemn care oferă instruire în domeniu. GAL-ul Kainuun Naisyrittajyys grupează 6 localități (Hyrnsalmi, Kuhmo, Ristijärvi, Sotkamo, Suomussalmi) având o populație de 45.777 locuitori pe o suprafață totală de 16.686,66 km<sup>2</sup>. Echipa GAL-ului este de 2 persoane și sediul este în Kajaani.

#### Riscuri și obstacole pentru planificarea strategică a dezvoltării locale:

- Elaborarea unor obiective și acțiuni nerealiste și deci nerealizabile;
- Planificarea slabă a implementării acțiunilor;
- Lipsa de continuitate a procesului în conducerea politică și în administrație.

#### Beneficii ale abordării participative a dezvoltării economice locale

- Comunitatea este cea care stabilește prioritățile de dezvoltare și acțiune;
- Se îmbunătățește comunicarea între administrația publică locală și cetățeni, reprezentanți ai mediului de afaceri, organizații neguvernamentale;
- Se dezvoltă planuri de acțiuni orientate spre rezultate;
- Se crează mai multe locuri de muncă la nivel local.

### 3. Analiza SWOT a teritoriului

#### ANALIZA SWOT 1. TERITORIUL

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>caracteristici geografice – mediu înconjurător</p> <p><b>Muntele</b> - 4 dintre localități au mare parte din suprafață ocupată de zone nelocuite împădurite sau alpine, altitudinile medii peste 1000 m Costești (1047), Horezu (1011), Vaideeni (1120) și Barbatesti (689m). Vârfuri: Căpățâna 2094 m, Balota 2095 m, Nedeia 2130 m și Ursu 2124 m.</p> <p><b>Biodiversitate, zone naturale protejate de interes național și monumente ale naturii– arii naturale protejate</b></p> <p>Biodiversitate - specii rare de flora -19 specii rare, 13 specii endemite, 8 specii vulnerabile și 6 specii periclitare (ex. floarea de colț, sângele voinicului, papucul doamnei) și faună (cerb, urs, lup, capra neagră, bufnița, jder, ș.a.m.d.)</p> <p>2 situri parte din rețeaua europeană Natura 2000 (Parcul Național Buila Vânturarița și 12% din suprafața comunei Vaideeni 1890 ha - parte din Situl de Importanță Comunitară Nordul Gorjului de Est)</p> <p>Parcul Național Buila Vânturarița (Costesti, Barbatesti, Olanesti) - 4500 ha</p> <p>Piramidele de la Slătioara și Stroești 10,50 ha</p> <p>Pajiști semi-naturale ce pot fi clasificate ca pajiști cu înaltă valoare naturală (în general asociate cu o diversitate ridicată de specii și habitate).</p> <p><b>Ape</b> Rețea hidrografică bogată și bine reprezentată. Cursurile de apă sunt permanente, fără a avea însă debit mare.</p> <p><b>Lacuri</b> În Vaideeni există câteva mici lacuri cu apă dulce rezultată din ploii și zăpezi și întreținute din mici izvoare</p>	<p><b>Suprafețe largi</b> din micro-regiune sunt <b>zone defavorizate</b> (ZD) (conform <i>Regulamentului (CE) 1257/1999</i>), datorită caracteristicilor nefavorabile de mediu - valori mari de altitudine și pantă - care limitează considerabil condițiile de utilizare a terenurilor agricole și care conduc la producții agricole mai mici, întâmpină obstacole în practicarea agriculturii, obstacole materializate mai ales în scurtarea perioadei de vegetație și în costuri suplimentare legate de condițiile de pantă.</p> <p><b>Lipsa de cunoștințe, resurse și capacitate administrativă</b> pentru punerea în practică a tuturor reglementărilor prevăzute de regimul silvic - certificarea padurilor pentru un management forestier care respecta standardele europene</p> <p><b>Deversarea apelor menajere reziduale</b> neepurate din zonele care nu sunt conectate la rețeaua de canalizare în apele de suprafață prezintă un risc mare asupra mediului intrucat există posibilitatea de modificare a ecosistemelor acvatice, de reducere a surselor de apă potabilă.</p> <p><b>Dezvoltarea în mod necontrolat a construcțiilor în zonele protejate</b>, alpine fără respectarea standardelor de protecția mediului (canalizare, gunoier menajer)</p> <p><b>Nerespectarea regimului de protecție</b> al monumentelor naturale</p> <p><b>Lipsa de capacitate</b> a administrațiilor publice locale și a proprietarilor de terenuri de a asigura regimul de protecție în ariile protejate care presupune: marcarea ariilor respective; igienizări, monitorizarea păstrării ecosistemului - controlul exploatărilor forestiere în vederea verificării respectării amenajamentelor silvice și a legislației în domeniu</p> <p><b>Defrișarea – Taieri ilegale și încălcarea frecventă a regimului silvic.</b></p> <p>Zone critice sub aspectul deteriorării solurilor, pe care se manifestă intens fenomenul alunecărilor de teren din regiunea dealurilor subcarpatice (localitățile Vaideeni, Costesti, Francesti, Tomsani).</p> <p><b>Industria extractivă</b> poate pune probleme speciale Parcului Național Buila. Sterilul rezultat în urma exploatarei este depozitat pe halda de steril care nu este stabilă și provoacă alunecări de teren, punând în pericol așezările locuitorilor, unii fiind deja stramutați. Emisiile de particule minerale de la concasarea calcarului și halda de steril provoacă un efect <b>semnificativ</b> asupra calității vieții.</p>

de fund. Au o suprafață între 5 și 10 ari fiecare, suprafață care variază după anotimp.

Exploatarea unor roci sau zăcăminte de subsol poate fi în conflict direct cu scopurile unei arii protejate.

**Eroziunea** – Vulnerabilitatea naturală a solurilor, accentuată și de activitățile umane (în principal agricultura), cauzează eroziune, în special în zona subcarpatică a județului Vâlcea. PLAM menționează printre ale localitatea Francesti.

## ANALIZA SWOT 1. TERITORIUL

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>centre de interes –patrimoniu –cultură</p> <p><b>Patrimoniul construit</b> În microregiune există:</p> <p><b>1 monument UNESCO</b> (1 din cele 7 din Romania) - complexul Mănăstirii Hurezi</p> <p><b>128 de monumente istorice</b> – cf. Ministerului Culturii (16% din monumentele istorice din jud. Valcea) - biserici, case si ansambluri de locuinte dintre care 43 de categoria A si 53 de categorie B si 16 santiere arheologice (necropole din epoca Hallstadt, asezari romane, etc). <b>Arhitectura traditionala țărănească</b> în Vaideeni, Costesti și în celelalte localități.</p> <p><b>Monumente de tehnică țărănească</b> (în Vaideeni, Costești și Horezu) - <b>Patrimoniul cultural mobil</b> al zonei include muzee și colecții de artă, de etnografie, de ceramică.</p> <p><b>Galeria de arta populară contemporană</b> la Casa de Cultură „Constantin Brâncoveanu” Horezu, una din cele mai mari galerii de artă populară contemporană (cca 4.000 de produse din ceramică), o retrospectivă a istoriei ceramicii din Horezu și din principalele centre de olărit din România.</p> <p><b>Muzeul mănăstirii Hurezi</b> conține piese de artă medievală, țesături și exemplare de documente și cărți vechi, care provin din biblioteca mănăstirii inițiată de Constantin Brancoveanu, una din cele mai valoroase colecții de carte ale timpului său.</p> <p><b>Muzeul județean Vâlcea - 2 unități muzeale:</b></p> <p><b>Complexul Muzeal Măldărești</b> cuprinde trei obiective de importanță națională: Cula Greceanu (secolul al XVIII-lea, propusă pentru lista UNESCO a Patrimoniului Cultural Mondial), Cula Măldărescu (secolul al XIX-lea,) și Casa Memorială „I. G. Duca”, cu patrimoniu mobil reprezentativ pentru zonă; existența unui spațiu auxiliar de 2 ha, care ar putea fi folosit pentru târguri, tabere de creație, etc., cu posibilități de organizare cazare</p> <p><b>Muzeul de Artă ”Gh. D. Anghel” - Colectia de arta plastica Alexandru Balintescu</b>, cuprinde lucrari de pictura ale lui Gh. Tomaziu, Florin Niculiu, Horia</p>	<p>Gradul și calitatea conservării obiectivelor de patrimoniu nu respectă în toate cazurile reglementările în vigoare, în unele cazuri lucrările deja efectuate având efecte dezastruoase și probabil ireversibile (Biserica de lemn "Adormirea Maicii Domnului" 1664 sat PIETRENI; Cartier Grămești, comuna Costești Monument categoria A 575 VL-II-m-A-09873 si Biserica Biserica "Sf. Treime" sat POJOGI; comuna Stroești 1819 - 1820 Monument categoria B 583 VL-II-m-B-09881) care vor conduce la declasificarea monumentelor respective</p> <p>Intervenții neavizate; nerespectarea legislației în domeniul conservării și valorificării patrimoniului, nerespectarea procedurilor de avizare și control, neaplicarea sacțiunilor legale</p> <p>Măsurile de protejare, de asigurare a securității și de punere în valoare a patrimoniului cultural din microregiune presupun surse financiare apreciabile datorita numărul mare de obiective și starea lor actuală de conservare</p> <p>Un număr mare de obiective aflate într-o stare de conservare precară. Chiar Mănăstirea Hurezi, are probleme majore de conservare și de restaurare și reclamă de urgență un program consistent sub aspect financiar și tehnico-științific pentru a putea răspunde parametrilor impuși de legislația europeană privind conservarea, protejarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural mondial.</p> <p>Lipsa unor planuri de management pentru monumentele patrimoniului cultural național al României incluse în Lista UNESCO a Patrimoniului Mondial (Mănăstirea Hurezi) conform cerintelor UNESCO asigurând planificarea pe termen lung, care să includă conservarea și protecția lor.</p>

Bernea, Marin Gherasim, Horia Damian etc. de sculptura ale lui Rodion Gheorghita și ale lui Gh. D. Anghel

**Patrimoniul imaterial** Au fost cercetate pentru Atlasul Etnografic Român localitățile: Bărbătești, Slătioara, Păușești și Oțeșani

- civilizația lutului - cel mai vechi și important centru de olărit din zona Olteniei este satul Olari din Orașul Horezu,

- civilizația pastorală - stâne de oi pe pășunile alpine și folclor pastoral autentic, prin Centrul etnografic Vaideeni (transhumanta și obiceiuri pastorale, prelucrarea artistică a pieilor, lânii, confecționarea de instrumente muzicale, port popular ciobanesc cu influențe din zona Marginimii Sibiului; cusături și tesături artistice (covoare, desagi),

- civilizația lemnului - obiecte de uz gospodăresc : lazi, cosuri, furci de tors lana, instalatii de tehnica populara: darac, pive, mori de apa, joagare

**Manifestări, evenimente etno-folclorice, târguri: - 18 evenimente pe parcursul anului din care 2 internaționale** (Cocoșul de Horezu și Festivalul filmului documentar etnologic 'Eco-Etno-Folk-Film')

**Ansambluri culturale** Tradițiile păstrate vii prin activitatea celor 6 ansambluri culturale din zonă: Grupul de dansuri "Brăulețul" al Căminului Cultural Bărbătești; Formația de călușari a Școlii cu clasele I-VIII și a Căminului Cultural Frâncești; Ansamblul „Bradulețul” din Horezu, Grupul de dansuri "Domnițele" al Căminului Cultural Costești; Ansamblul „Miorita" din Vaideeni, Ansamblul „Fantana lui Miuta" din Oțeșani

#### **Rețele electrice și telecomunicații**

Zona are rețele electrice (electrificarea gospodăriilor este probabil asigurată în proporție de 100%), rețele de telecomunicații (inclusiv acces la telefonie mobilă).

#### **Cai de acces**

Localitățile sunt accesibile din drumuri principale: Drumuri naționale **DN 67** (Rm. Vâlcea – Tg. Jiu – Motru – Drobeta Tr. Severin) și **DN 65C** (Horezu – Măldărești – Bălcești – Craiova);

Microregiunea este conectată la două magistrale rutiere europene: E 81 (pct. de frontieră RO / UA – Halmu – Satu Mare – Cluj Napoca – Sibiu – Rm. Vâlcea – Pitești – București) și E 79 (pct. de frontieră H / Ro – Oradea – Deva – Petroșani – Tg. Jiu – Craiova – Calafat – pct. de frontieră RO / BG)

Rețea importantă de drumuri județene și comunale

Cale ferată industrială cu ecartament îngust, cu traseul Bistrița – Costești – Tomșani – Băbeni – Govora de-a lungul râului Bistrița, unul din puținele trenulețe industriale încă folosite face legătura între **Uzinele Sodice Govora de**

Proprietari diverși cu diverse interese; Biserica Ortodoxă Română deține circa 80% din bunurile aparținând patrimoniului cultural înscrise în lista monumentelor istorice, datate între sec. XVI-XIX.

Bisericile de lemn, multe dintre ele scoase din cult cu decenii în urmă, sunt abandonate de comunitățile pe care le-au deservit, posibilitățile de finanțare a lucrărilor de restaurare a acestora fiind mici pe plan local.

Lipsa fondurilor pentru sprijinirea proprietarilor de monumente; - Deficiențe strategice și manageriale pentru promovarea activităților culturale;

Activități culturale și schimburi culturale reduse, la nivel național și în special internațional în raport cu potențialul patrimoniului deținut;

- Muzeul județean Vâlcea - Complexul Muzeal Măldărești Probleme: lipsa resurselor umane (există doar un singur muzeograf pentru trei obiective), inexistența paratrasnetelor la clădiri. [2]

- Insuficiente resurse umane calificate (instructori, coregrafi, mesteri populari) și Lipsa personalului de control din instituțiile publice și lipsa specialiștilor în protejare/conservare monument, în domeniul managementului de proiecte sau management

- Lipsa specialiștilor și a meșterilor cu meserii tradiționale în procesul de protejare și punere în valoare a patrimoniului cultural imobil. În județul Vâlcea nu există specialiști atestați de Ministerul Culturii și Cultelor (arhitecți, ingineri constructori, istorici de artă, arheologi etc.),

Lipsa programelor de formare și de specializare a resurselor umane în domeniul management cultural, restaurare și conservare, muzeografi, prin învățământul formal și învățarea continuă a adulților

Lipsa - proasta semnalarizare a monumentelor face ca acestea să nu fie vizibile nici pentru localnici și nici pentru vizitatori

Lipsa de educație a proprietarilor, administratorilor, vizitatorilor privind măsuri de protejare și conservare

Insuficiente resurse financiare pentru dezvoltarea activităților culturale, activitate redusă de fund-raising,

Lipsa studiilor și cercetărilor; Număr redus de parteneriate (cu autoritățile locale, organizații non-guvernamentale, alte instituții, mass-media),

langa Râmnicu Valcea si cariera de calcar de la Bistrita, de la intrarea in spectaculosul masiv Buila. Traseul "mocăniței" este foarte frumos; trenulețul circulă din 2-3 ore în 2-3 ore și ajunge la poalele Muntelui Arnota, lângă Mânăstirea Bistrița.

Insuficienta implicare și responsabilizare, din partea autorităților locale, în gestionarea bunurilor de patrimoniu cultural imobil (nu se cunosc încă sau ignoră prevederile Legii nr. 422/2001 privind protejarea monumentelor istorice -republicată, care le impun atribuții și responsabilități).  
Inventarul și evidența patrimoniului neclara si incompleta; pentru patrimoniul imaterial lipsa „inventarului” județului Vâlcea în sensul prevăzut de Convenția UNESCO privind salvagardarea patrimoniului cultural imaterial, care să identifice și să definească elementele componente ale acestui patrimoniu existente pe teritoriul județului Vâlcea, ca parte a patrimoniului României;

### ANALIZA SWOT 1. TERITORIUL

izolare – deservire – infrastructuri

#### PUNCTE TARI

##### Alimentare cu apa si canalizare

Rețelele de distribuție a apei potabile, însumează cca. 96km lungime. În zonă funcționează o stație de epurare (la Măldărești, pentru Horezu)

Autoritățile locale au propus următoarele proiecte pentru realizare la nivelul județului Vâlcea :

Consiliul Local Măldărești - Sistem zonal de colectare a deșeurilor și depozitare temporară în orașul Horezu – Măldărești ( stație de transfer; îmbunătățirea sistemului de colectare prin introducerea colectării selective la nivelul populației arondate stației de transfer; construirea unei stații de sortare și reciclare a deșeurilor)

Consiliul Local Horezu- Reabilitarea depozitului Horezu

Primăria Horezu - Închiderea depozitului de deșeuri menajere Horezu

Primăriile deținătoare de stații de epurare (orășenești Horezu, comunele: Frâncești, Vaideeni, Tomșani, Bărbătești, Costești, Slătioara, Stroiești, Oțeșani). Proiecte de reabilitare a stațiilor de epurare.

Spitalul Horezu - Dotarea cu sterilizatoare a spitalului Horezu, Înființarea și amenajarea punctelor de colectare și depozitare temporară ecologică a deșeurilor infecțioase și periculoase - 1 punct /Horezu Autoritatea de Sănătate Publică Vâlcea

Consiliul Local al Comunei Frâncești -„Sistem integrat de colectare a deșeurilor și depozitare temporară în comuna Frâncești” cu următoarele localități arondate: Băbeni, Băile Govora, Bărbătești, Bunești, Mihăești,

#### PUNCTE SLABE

Zona este lipsită în totalitate de alimentare cu gaze naturale, deși se fac demersuri de mai multă vreme pentru conectarea la conductele majore de transport, aflate la distanțe maxime de km.

Lipsa surselor de finantare

Lipsa sursei de apa (in unele comunitati: Tomsani, Stroesti)

Amplasamentul statiilor de epurare – lipsa teren in proprietate publica pentru asigurarea acestor facilitati

În localitățile cu rețele extinse de alimentare cu apă sunt probleme cu starea fizică și capacitățile unor rețele mai vechi de 20-30 de ani, care nu mai corespund cerințelor și debitelor actuale.

Este neclară situația alimentării cu apă în comunele Bărbătești, Oțeșani, Slătioara și Tomșani

Rețeaua de canalizare este mai puțin dezvoltată, însumând numai 19,6 km și asigurând servicii unui număr mic de abonați, în general din localitățile reședință din doar 3 localități (Horezu, Vaideeni și Costești)

Apele menajere reziduale neepurate din zonele care nu sunt conectate la rețeaua de canalizare sunt deversate în apele de suprafață și prin infiltrare ajung și în panza freatică, care este sursa de apă potabilă a zonelor rurale, deci poate influența sănătatea umană provocând diverse probleme de sănătate (ex. cianoza, provocată de nitrati).

<p>Păușești, Pietrari, Stoenești, Tomșani Consiliul Local al Comunei Măldărești - „Sistem de colectare temporară în comuna Măldărești” cu următoarele localități arondate: Alunu, Berbești, Cernișoara, Costești, Horezu, Mateești, Oteșani, Slătioara, Stroești, Vaideeni</p> <p>Sursele actuale de apă permit extinderea rețelelor Rețeaua de distribuție este bine dimensionată și permite extinderea Configurația terenului (panta) asigură cheltuieli reduse la alimentarea cu apă</p>	<p>În zonă funcționează o stație de epurare (la Măldărești, pentru Horezu) Numai 3 din cele 10 UAT au servicii organizate și numai două dispun de gropi de gunoi amenajate. Primăria Horezu - Închiderea depozitului de deșeuri menajere Horezu Bransarea locuitorilor problematică din cauza capacității financiare reduse a acestora Amplasamentul stațiilor de epurare problematică din cauza lipsei de teren în proprietate publică pentru asigurarea acestor facilități Rețeaua de canalizare este mai puțin dezvoltată, însumând numai 19,6 km și asigurând servicii unui număr mic de abonați, în general din localitățile reședință. În comunele Măldărești și Tomșani nu există rețea de canalizare a apelor menajere, iar în comuna Vaideeni aceasta este în curs de finalizare. Cadastru general neefectuat</p>
---	--

### ANALIZA SWOT 1. TERITORIUL

caracteristici geografice – mediu înconjurător	
OPORTUNITATI	RISCURI
<p>Legea nr. 347-2004 LEGEA MUNTELUI Art. 5. - Asociațiile producătorilor agricoli din zona montană pot beneficia de scutiri de taxe și impozite pentru primii 5 ani de la constituire.</p> <p>- Fermierii care desfășoară activități agricole pe terenurile agricole aflate în zonă montană defavorizată (Bărbătești, Costești, Horezu, Vaideeni[1]) beneficiază atât de Schema de plată unică pe suprafață (SAPS) cât și de plăți pentru zona montană defavorizată-ZMD și de o parte din măsurile de agromediu (pachetul 1 - pajiști cu înaltă valoare naturală și pachetul 2 - practici agricole tradiționale.)</p> <p>PNDR sprijină silvicultura cu <b>Măsura 2.2.1. Prima împădurire a terenurilor agricole</b> (suprafețe de teren agricol mai mari de 0,5 ha pe care se înființează o plantație forestieră, se execută lucrările tehnice de întreținere, iar pădurea se păstrează până ce atinge vârsta de exploatare) se finanțează înființarea plantației și întreținerea ei pentru 5 ani</p> <p><b>Măsura 122 Îmbunătățirea valorii economice a pădurii</b> Costuri pentru achiziționarea de mașini, echipamente și materiale, crearea căilor de acces în interiorul arboretelor, pentru facilitarea executării lucrărilor silvice prevăzute în planurile de amenajare (ex. plantări, descopleșiri, curățiri, combatere boli și dăunători), etc. În zonele defavorizate (LFA) și în siturile Natura 2000 sprijinul va fi mai mare - 60% din totalul cheltuielilor eligibile. Plafonul maxim al sprijinului pentru un proiect nu poate depăși 1.000.000 Euro.</p> <p><b>Natura 2000</b>, instrumentul principal pentru conservarea patrimoniului natural pe teritoriul Uniunii Europene. Siturile Natura 2000 beneficiază de resurse financiare suplimentare din partea Uniunii Europene și au prioritate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Rurală pentru mai multe din măsuri printre care Axa Leader.</p>	<p>Riscuri naturale (alunecările de teren și inundațiile) - există unele studii, precum "zone de risc natural" (din cadrul Planului de Amenajare a Teritoriului Național, secțiunea a V-a - zone de risc natural). Factori naturali (Viituri, alunecări de teren) Instabilitatea legislației, a normelor de aplicare Bransarea</p>

<p>Localitățile din nordul microregiunii sunt eligibile pentru pachetele 1. <i>Pajiști cu Înaltă Valoare Naturală și 2. Practici Agricole Tradițional.</i></p> <p><b>Plățile de agro-mediu</b> încurajează introducerea/ aplicarea metodelor de producție agricolă compatibile cu protecția și îmbunătățirea mediului, a peisajului și caracteristicilor sale, a resurselor naturale, a solului și a diversității genetice. PNDR sprijină menținerea pajiștilor cu înaltă valoare naturală prin plăți compensatorii la hectar = 124 Euro.</p> <p><b>Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor</b> a programat 8 sisteme zonale (stații de transfer) din care din zonă următoarele proiecte:</p> <p>CL Frâncești – „Sistem integrat de colectare a deșeurilor și depozitare temporară în comuna Frânceștii” localități arondate: Băbeni, Băile Govora, Bărbățești, Bunești, Mihăești, Păușești, Pietrari, Stoenesti, Tomșani și</p> <p>b.CL Măldărești - „Sistem de colectare temporară în comuna Măldărești” localități arondate: Alunu, Berbești, Cernișoara, Costești, Horezu, Mateești, Oțeșani, Slătioara, Stroești, Vaideeni</p>	<p>locuitorilor – capacitatea financiara redusa a acestora</p>
--	--

### ANALIZA SWOT 1. TERITORIUL

OPORTUNITATI	RISCURI
<p>centre de interes –patrimoniul –cultură</p> <p>Număr de vizitatori în continuă creștere (de ex. La Mănăstirea Horezu numărul de vizitatori a crescut de la 67.900 în 2002 la 80.000 în 2007)</p> <p>Intensificarea consumului și diversificarea piețelor interesate de bunurile și serviciile culturale;</p> <p>Extinderea și permanentizarea colaborărilor bilaterale, regionale și internaționale în scopul protejării și punerii în valoare a patrimoniului cultural național imobil;</p> <p>Ministerul Culturii are în vedere înființarea unui fond de restaurare a acestor obiective sau monumente, care pot fi transformate sau folosite ca Centre Culturale deschise publicului.</p> <p>o reformă legislativă care să încurajeze conservarea clădirilor vechi istorice și care vor implica mai mult proprietarii individuali ai monumentelor istorice, locuitorii României, consiliile locale și comunitățile în general ca parteneri și administratori ai mediului istoric, introducerea posibilității de sancționare a proprietarilor particulari ai unor monumente astfel încât acestea să fie menținute la un standard minim stabilit legal și să se integreze peisajului urban sau rural din care face parte.</p> <p>Protejarea, prin lege, a dreptului de proprietate intelectuală al comunităților asupra formelor de expresie tradiționale create înăuntrul lor și care le exprimă identitatea spirituală (din microregiunea Horezu se are în vedere protejarea artizanilor și creatorilor populari din zonele Bărbățești, Costești, Măldărești, Frâncești, Vaideeni);</p> <p>Muzeul Satului Vâlcean își propune achiziționarea unei gospodării de olar din zona</p>	<p>Riscuri antropice - principalele amenințări la adresa monumentelor istorice:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. abandonarea monumentelor sau obiectivelor patrimoniului cultural de către autoritățile locale, proprietarii și administratorii acestora (persoane fizice și juridice, clerul);</li> <li>2. Lucrari si interventii necontrolate la monumente (cu precădere la lăcașuri de cult), care nu respectă reglementările de conservare și pot duce la declasificarea monumentelor</li> <li>3. vandalismul și furtul;</li> <li>4. lipsa de control asupra noilor construcții ce alterează mediul tradițional și lipsa documentațiilor de urbanism cu reglementări de intervenție în zonele istorice protejate, aflate în sarcina autorităților publice locale;</li> <li>4. Declasificarea monumentelor - declasificarea Mănăstiri Hurezi ca monument UNESCO în lipsa unor planuri de management pe termen lung, care să includă conservarea și protecția monumentelor conform cerintelor UNESCO.</li> <li>5. Invadarea kitsch-ului si pierderea, distrugerea produselor traditionale</li> <li>6. pierderea interesului publicului;</li> <li>5. scăderea alocațiilor bugetare și a posibilităților de finanțare;</li> </ol>

<p>Horezu; efectuarea de cercetări de teren pentru depistarea unor piese etnografice care să îmbogățească patrimoniul muzeal.</p> <p>Pentru Colecția de Artă „Alexandru Bălinescu” se propune achiziționarea imobilului de patrimoniu vechi și degradat (Casa Aurelian Sacerdoțeanu din Costești), recondiționarea lui cu forțe proprii de către Muzeul Județean Vâlcea (în perioada 2008-2010) și mutarea Colecției aici.</p> <p>Pentru Complexul Muzeal Măldărești se propune crearea unui spațiu de cazare turistică în anexele Casei Duca, precum și prin achiziționarea unor cabane de lemn care pot fi montate în livada de lângă casă; mutarea textilelor depozitate aici la Muzeul Satului Vâlcean.</p> <p>În județul Vâlcea nu există următoarele tipuri de așezăminte culturale: universități populare, centre de cultură și centre zonale pentru educația adulților.</p>	<p>6. neincluderea în circuitele culturale europene sau internaționale;</p> <p>7. aglomerarea vizitatorilor poate determina deteriorarea progresivă a obiectivelor patrimoniului cultural, a infrastructurii turistice și per total a nivelului de satisfacție a turiștilor</p> <p>Lipsa de investiții adecvate în întreținerea și conservarea preventivă duce ca siturile și monumentele să devină un model negativ de promovare a patrimoniului cultural și alterează dorința de vizitare a turiștilor.</p> <p>Campaniile publicitare pentru promovarea turismului cultural care promovează evenimente pseudo-culturale și nu produsul cultural autentic.</p> <p>Lucrul cu neprofesioniști în managementul și marketingul bunurilor culturale existente</p>
---	---

### ANALIZA SWOT 1. TERITORIUL

izolare – deservire – infrastructuri	
OPORTUNITATI	RISURI
<p>Operatorul regional de apa</p> <p>Finantarea prin PNDR si prin POS Mediu pentru canalizare</p> <p>Consiliul Judetean – sprijin pentru co-finantare</p>	<p>Operatorul regional de apa (nu se stie clar cum va functiona?!)</p> <p>Factori naturali (Viituri, alunecari de teren)</p> <p>Instabilitatea legislatiei, a normelor de aplicare</p> <p>Bransarea locuitorilor – capacitatea financiara redusa a acestora</p>

### ANALIZA SWOT 2. POPULATIA

(demografie – populația activă – îmbătrânire – nivel de instruire – cunoștințe și competențe specifice teritoriului)

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p><b>Populatia</b></p> <p>Microregiunea Horezu are o structură demografică favorabilă (30.027 locuitori sub 60 de ani). Numai 2 dintre localități au populație îmbătrânită (Tomșani și Bărbătești) - ponderea populației de peste 60 de ani apropiindu-se de 30%.</p> <p><b>Institutiile de educatie si formare profesionala si expertiza</b></p> <p>Un numar mare de persoane cu deprinderi de baza in</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gradul de educatie si pregatire profesionala a populatiei este incert neexistand date si studii in acest domeniu si posibil in degradare (Nu este cunoscuta rata abandonului scolar)</li> <li>- Lipsa expertilor pe anumite domenii – studii de fezabilitate, proiecte tehnice si dezvoltare de proiecte</li> <li>- Resurse umane insuficiente (cantitativ si ca nivel de pregatire) in domeniile in care se pot dezvolta activitati economice</li> </ul>

<p>creșterea animalelor (16.324 exploatații agricole – în cadrul acestora cel puțin 1 persoană are cunoștințe de bază de creșterea animalelor)</p> <p>Cel mai mare liceu din Oltenia <b>Grupul Școlar "Constantin Brâncoveanu"</b> ofera servicii educaționale pe o rază de 20 km în zona Olteniei de sub munte. În anul școlar 2006-2007 înscriși la început de an școlar 2167 elevi. Grupul Școlar are experiența în derularea unor proiecte europene - în domeniul formării profesionale PHARE TVET RO 2004-2006 și proiecte Comenius - "Omul și mediul pentru sănătatea pământului"; "Educația pentru mediu";- "Ewhum", "Muzeele locuri ale memoriei";</p> <p>Retea de 35 de școli generale</p> <p>Agentia Zonală de Ocupare a Forței de Muncă Horezu</p> <p>Existența unor experți locali (ex. proiectare pagini web, management de proiect - rețeaua Rural-)</p> <p>Resurse umane cu anumite abilități (crescători animale, agricultori, mestesugari, tamplari, restauratori de pictură, piatră),</p> <p>Întreprinzători (spirit antreprenorial?),</p> <p>Mediul natural neapolluat, șanse de certificare ecologică a pasunilor și fanetelor</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Slabă dezvoltare a serviciilor sociale care să permită incluziunea unor grupuri sociale dezavantajate (servicii sociale acreditate numai la Primăriile Horezu și Stroești)</li> <li>- Slabă calificare a personalului din turism</li> <li>- Lipsa de calificare a fermierilor</li> <li>- Lipsa informației, educației necesare pentru o agricultură rentabilă</li> <li>- Forța de muncă «necalificată» pentru practicarea pe baze profitabile a unor activități de agro-turism.</li> <li>- Lipsesc cunoștințe specifice de : management, marketing, contabilitate, alimentație publică.</li> <li>- Lipsa de cooperare în cadrul asociațiilor existente</li> <li>- Slabă asociere în anumite domenii ex. între furnizorii de servicii turistice și proprietarii de pensiuni</li> <li>- Asociații de proprietari (obști) și de producători (ex. crescători de animale) nu vin suficient în sprijinul membrilor. Activitatea și inițiativa în aceste asociații este în stadiu incipient din cauza lipsei/numărului redus al personalului salariat care se ocupă în mod regulat de activitățile asociației, lipsei de logistică</li> <li>- Dezinteresul sau lipsa cunoștințelor la nivelul asociațiilor pentru înaintarea unor proiecte pentru finanțare din POSDRU, PNDR, etc Lipsa co-finanțării pentru înaintarea unor proiecte europene</li> <li>- Sărăcia accentuată a unor categorii ale populației determină degradarea în continuare a capacității de muncă și pregătire profesională</li> </ul>
--	---

## ANALIZA SWOT 2. POPULAȚIA

(demografie – populația activă – îmbătrânire – nivel de instruire – cunoștințe și competențe specifice teritoriului)

<p><b>OPORTUNITATI</b></p> <p>Fonduri europene pentru proiecte în domeniul resurselor umane și al incluziunii sociale (POSDRU) inclusiv pentru mediul rural cu sume mari (suma maximă 500.000 Euro) și rate de co-finanțare mici (2%)</p> <p>Legea nr. 347-2004 LEGEA MUNTELUI definește zona montană ca teritoriu de interes național special economic, social și de mediu natural. <b>Art. 5.</b></p>	<p><b>RISCURI</b></p> <p>Dezinteresul beneficiarilor față de programe de formare profesională</p> <p>Migratia tinerilor spre alte meserii și zone</p> <p>Scăderea în continuare a natalității</p>
---	---

**(2) Consiliile locale din localitățile în care își au sediul asociațiile producătorilor agricoli din zona montană, pun la dispoziția acestora, în condițiile legii, diverse active disponibile pentru sediile acestora, în scopul desfășurării activității, inclusiv pentru organizarea unor depozite sau a altor activități de producție, comerț ori cu caracter social.**

**(3) Asociațiile producătorilor agricoli din zona montan pot beneficia de scutiri de taxe și impozite pentru primii 5 ani de la constituire.**

- Materiale de informare de la autoritățile de management privind fonduri structurale
- Posibila implicare a unor institutii partenere cu experienta (ex. AJOFM, ADH, Grupul Scolar Constantin Brancoveanu)

Lipsa de sustenabilitate financiara – lipsa finantarii

### ANALIZA SWOT 3. ACTIVITATI ECONOMICE

Sector economic primar	
<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<p><b>Agricultura</b>  Existența a 55 de exploatații agricole cu personalitate juridică.  Teren arabil: Comunele din sudul microregiunii Frâncești, Oteșani, Slătioara și Stroești dar într-o oarecare măsură și Costesti, Tomsani, Maldaresti dispun de teren arabil (peste 30% din totalul terenului agricol), ceea ce creaza premisele dezvoltarii limitate a activitatilor agricole de tip vegetal.</p> <p><b>Mari suprafețe de pășuni și fânețe.</b> Suprafața totală ocupata de fânețe și pășuni de 24.063 ha, reprezentând 74,18 % din totalul suprafețelor de teren agricol, crează premise pentru dezvoltarea activităților de tip zootehnic (bovine, ovine, caprine).</p> <p>Suprafețele cultivate cu pomi fructiferi importante, au avut un ușor recul în perioada 2004-2005 în prezent fiind în creștere. Pomicultura are traditie, iar conditiile pedo-climatice sunt favorabile.</p> <p>Număr important de animale în ferme Bovine 14656 Caprine si ovine 58461 porcine 13396 pasari 126750, dar în scădere</p> <p>Apicultura este în dezvoltare numărul de familii de albine a crescut de la 9084 în 2003 la 11.918 în 2007</p> <p>Suprafata acoperita de livezi poate furniza importante productii de fructe (8000 tone in Horezu, Vaideeni, Costesti si Maldaresti in 2003).</p> <p>Cultivarea unor soiuri cu arie de raspnadirre redusa (ex. Capsuni)</p> <p>În anul 2003 erau încă înregistrate importante productii de carne in viu (5000 tone)) si lana 160.000 kg in Vaideeni, Horezu, Costesti si Maldaresti.</p> <p>Existența a 4 unitati de procesare a produselor agricole conforme cu standardele UE: produse din lapte SC FIVE CONTINENT SA, produse de morarit si panificatie SC REDCOM SRL, productia de bauturi SC FRUCT ALCOOL SRL, SC VINALCOOL SA,</p>	<p>Majoritatea celor 16234 exploatațiilor agricole sunt ferme de subsistență.</p> <p>Unitati de procesare insuficiente si cu tehnologii inechite si productivitate redusa</p> <p>Exploatații agricole faramitate, de suprafete mici (de verificat la APIA – prin scaderea demografica o persoana ramane administrator pe suprafete mai mari)</p> <p>Suprafețele cu pășuni și fânețe au înregistrat importante scăderi - pot fi justificate de sistemul de înregistrare.</p> <p>Majoritatea culturilor au înregistrat ușoare scăderi ale suprafețelor cultivate.</p> <p>Agricultura este in general neproductiva si fara canale eficiente de distributie si prelucrare.</p> <p>Valorificarea primara a resurselor locale – produse agricole si silvice – fara procesare, cu beneficii reduse pentru proprietar/ producator</p> <p>Unitati de procesare insuficiente si cu tehnologii inechite si productivitate redusa</p> <p>Asociatii de producatori necooperante (Producatri necooperanti – asociatii ineficiente)</p> <p>Suprafețele destinate culturilor vegetale, in special cereale, pentru producerea concentratelor, (element de furajare absolut necesar dezvoltarii activitatilor zootehnice eficiente), sunt restante - zootehnia sa</p>

Carne AVICARVIL Francesti(?) Produse locale care promoveaza brandul de zona: Ceramica, Cascavalul de oaie Horezu,	capete valente ecologice, lucru foarte putin exploatat in prezent.
---	--

### ANALIZA SWOT 3. ACTIVITATI ECONOMICE Sector economic primar, secundar, tertiar

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p><b>Sectorul Silvic și economie forestieră</b></p> <p><b>Fond forestier</b> important cu suprafața de peste 26.000 hectare reprezentând 38% din suprafața micro-regiunii (media la nivelul țării este de 27%).</p> <p>Masa lemnoasă pe picior - volumul total existent în pădurile microregiunii, de la cea mai mică vârstă până la cea mai înaltă este de 2,38 mil mc (pe teritoriul României cca 1.340 milioane m3), pădurile microregiunii Horezu reprezentand peste 0,17% din pădurile României.</p> <p>Formele asociative de proprietate (obstiele) ofera un cadru juridic si economic favorabil dezvoltarii ramurii silviculturii și economiei forestiere si o creșterea constantă a veniturilor an de an.</p> <p>Produsele lemnoase oferă potential de crestere a industriilor bazate pe lemn (mobila, celuloza, etc) demonstrat si de cresterea numărului de locuri de muncă în silvicultură</p> <p>Produsele nelemnoase (fructe de pădure, ciuperci, vânat) furnizează deocamdată venituri modeste întreprinderilor forestiere, unor asociații locale și locuitorilor care culeg sezoniere</p> <p>Vânatul - Fondul cinegetic O.S. Horezu – mistreț și căprior și Fondul cinegetic O.S.Romani – fond arendat la Asociația de Vânătoare Pajura Horezu</p> <p><b>Rezerve minerale</b></p> <p>Calcar industrial și de construcții cariera Bistrița, de unde se extrage și se prepara calcarul folosit în industria chimică și pentru nevoi locale</p> <p>Rezerve de nisip și pietriș - permise de exploatare emise 3 la Francesti si 1 la Slatioara</p> <p>Petrol. Zăcămintele identificate în Tomșani în zona Folești și pe teritoriul comunei Frâncești la limita cu Băbeni.</p> <p>Cărbune. Pe teritoriul comunei Frâncești, pe direcția Popești-Viișoara-Mânăstirea dintr-un lemn, sunt zăcăminte de cărbune, parte din marele bazin carbonifer de sub munți care cuprinde toată partea dreaptă a Oltului.</p> <p>Izvoare de ape minerale sulfuroase, clorurate, bicarbonatate, sodice, hipotonice, folosite până în anul 1989 în tratament balnear (în cadrul stațiunii balneoclimaterice de interes local Costești), indicate în cură internă și externă, apele fiind asemănătoare cu cele de la Băile Olănești; în prezent stațiunea este închisă, stabilimentul balnear este degradat; Izvoare termale pe teritoriul comunei Slătioara.</p> <p>Alte resurse Amfibolit (neexploatabil), argila (pentru olarit),</p> <p>SOC. NAT. A SARIU "SALROM", deținătoarea permisului de exploatare a calcarului industrial și de construcții la exploatarea Arnota Bistrița extrage și prepara calcar pentru la S.C. UZINELE SODICE Govora S.A. (cca. 40 km).</p>	<p>Lipsa unei preocupări pentru prelucrarea superioara a resurselor de material lemnos abundente și variate și a produselor nelemnoase ale pădurii</p> <p>Management neprofomant si scăderea îngrijorătoare a activelor obștilor</p> <p>Lipsa tehnologiilor necesare valorificarii superioara a materialului lemnos</p> <p>Producția fructelor de pădure în scădere dramatică în ultimele două decenii</p> <p>Vânătoare: performanțe economice ale Asociației care a arendat cel mai important fond de vânătoare sunt reduse</p> <p>Tendință de scădere a numărului de asociații familiale și persoane fizice înregistrate</p> <p>Societatea Națională SALROM este în prezent supusă privatizării (Oltchim SA și-a exprimat interesul să o achiziționeze.)</p> <p>Sterilul rezultat in urma exploatarii este depozitat pe halda de steril. Conform Planului Local de Acțiune pentru Mediu are următoarele impacte asupra mediului Halda de steril nu este stabila si provoaca alunecari de teren, punand in pericol asezarile locuitorilor, unii fiind deja stramutati. Riscul de alunecari de teren, inca existent, a fost evaluat ca <b>mare</b>, referitor la componenta sol. Emisiile de particule minerale de la concasarea calcarului si halda de steril provoaca un efect <b>semnificativ</b> asupra calitatii vietii. In plus, efectul de reducere a potentialului de dezvoltare turistica a fost evaluat ca fiind <b>redus</b>.</p>

594 de societăți comerciale pe teritoriul micro-regiunii  
Se constată o tendință de creștere a numărului de societăți comerciale înregistrate.

Rezervele de petrol, cărbune, izvoare minerale și geotermale nu sunt exploatate după știința noastră.

### ANALIZA SWOT 3. ACTIVITATI ECONOMICE Sector economic - turism

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>În zonă este de mare amploare turismul religios, mai ales la Mănăstirea Bistrița. Depresiunea Horezu, este zona cu cele mai multe lacasuri sfinte din județul Valcea.</p> <p>Din cele 10 unități administrativ teritoriale ale micro-regiunii, 7 au o concentrare mare sau foarte mare a resurselor turistice conform Planului De Amenajare A Teritoriului Național Secțiunea VI – Zone Turistice și au prioritate la investițiile care favorizează dezvoltarea turismului.</p> <p><b>Izvoare minerale</b> cu rol curativ</p> <p><b>Medii natural activă</b>, atracții naturale (pesteri, muzeu Trovanti, Cheile Bistritei)</p> <p><b>Flora și fauna deosebite</b> combinat cu patrimoniul cultural valoros</p> <p><b>Număr de locuri de cazare în creștere</b> (626 - inclusiv spațiile de cazare la mănăstirile din zonă și 300 locuri de cazare disponibile în casele de vacanță (reședințe secundare)</p> <p><b>17 persoane calificate ca administrator de pensiune</b> turistică</p> <p><b>Infrastructura generala rutiera</b> relativ bine dezvoltata, existand drumuri locale si judetene care leaga zonele de interes turistic cu drumurile nationale, drumuri care se afla in general in stare buna.</p> <p>Zona este legata prin <b>linii de autobuze si autocare</b> cu majoritatea centrelor urbane majore din Oltenia, Muntenia si Transilvania, existenta unor firme de transportatori rutieri bine dezvoltate</p> <p><b>Infrastructura de canalizare si apa</b> este relativ bine dezvoltata în câteva din localități (Horezu, Costești, Vaideeni)</p> <p>Cateva <b>trasee turistice</b> marcate (majoritatea in zona Parcului National Buila Vanturarita si in masivul Parang),</p> <p>Servicii de informare turistica si ghidaj in cadrul complexelor muzeale –Culele din maldaresti, manastirile Hurezi, Bistrița</p> <p><b>Numar in creștere de pensiuni</b>, majoritatea de 2 margarete.</p> <p><b>Capitalul natural si cel cultural</b> sint relativ bine conservate</p> <p>Turistii care vin in zona pot practica <b>activitati de speoturism</b> (vizite de pesteri amenajate), drumetie (mai ales in zona Parcului National Buila Vanturarita), escalada (Cheile Oltetului, Cheile Bistritei, Parcul National Buila Vanturarita), vizite culturale de scurta durata (manastirile Hurezi, Bistrita, Arnota, Polovragi, culele din Maldaresti, schitul Pahomie, Patrunga, mestesuguri: olarit in Horezu sau rudarii).</p>	<p>Calitatea slaba si cantitatea redusa a serviciilor turistice de baza si conexe,</p> <p>Circulatie turistica relativ redusa, la o sezonalitate accentuata a vizitelor turistice cat si la pastrarea caracterului de zona de tranzit pentru turism al zonei.</p> <p>Zona nu dispune de infrastructura de cale ferata, Insuficienta promovare a zonei in intregul ei, ca destinatie turistica)</p> <p>Lipsa agentiiilor de turism</p> <p>Slaba calificare a personalului din turism</p> <p>Oferta insuficienta de activitati de petrecere a timpului liber</p> <p>Slaba asociere dintre furnizorii de servicii turistice si proprietarii de pensiuni</p> <p>Lipsa serviciilor de informare turistica, agrement, centre de inchiriere echipament, ghizilor locali (cu exceptia complexelor muzeale –Culele din maldaresti, manastirile Hurezi, Bistrița)</p> <p>Pensiunile existente utilizeaza în mică măsură specificul local (arhitectura, amenajare interioara, mancare traditionala).</p> <p>Gradul de ocupare a capacităților de cazare este mic fata de potentialul zonei - turistii care vin in zona raman destul de rar peste noapte, preferand alte locatii pentru cazare.</p> <p>Restaurantele sint putine ca numar, nu utilizeaza specificul local in meniuri sau in amenajarea interioara si exterioara, sint deservite de un personal slab instruit si neatent. Nu exista meniuri in limbi straine iar atmosfera (muzica, ambianta) este fara</p>

Existența unor studii și proiecte tehnice pentru obiectivele care au fost incluse în proiectul "Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii generale și turistice în zona cultural-istorică a Depresiunii Horezu" finanțat în cadrul Programului PHARE 2006 COEZIUNE ECONOMICA SI SOCIALA: strada Unirii din Horezu (monument istoric ansamblu urban), construcția și dotarea unui punct de informare turistică; drumul Neagota din satul Romanii de jos - Bistrița; Parcarea și grup sanitar la Mănăstirea Horezu - Construcția; Spațiului de organizare a Târgului de ceramica „Cocosul de Hurez” (zona Treapt); Parcarea și grup sanitar la Mănăstirea Bistrița și la muzeul Maldărești, cu reabilitarea, asfaltarea drumului ce duce la Complexul Muzeal;

**Promovarea turistică existentă** - zona să fie percepută din ce în ce mai mult de către turiști și de către turoperatori ca o destinație turistică, cu o imagine proprie, clar diferentiată de alte destinații:

**Brandul Oltenia de sub munte** a început să fie cunoscut

Pe site-uri [www.horezuonline.ro](http://www.horezuonline.ro), [www.eco-oltenia.ro](http://www.eco-oltenia.ro), [www.olteniadesubmunte.ro](http://www.olteniadesubmunte.ro), [www.valcea-turism.ro](http://www.valcea-turism.ro), [www.valceaturistica.ro](http://www.valceaturistica.ro), și portalurile de turism naționale prin publicații realizate de Asociația Depresiunea Horezu, ONG-uri locale (în general pliante și broșuri) Asociația Kogayon, etc

în cadrul publicațiilor de promovare turistică a României, publicate de către ANT

«Depresiunea Horezu - Destinație Europeană de Excelență» asigură promovare în Europa

personalitate.

Lipsa unor programe turistice, În acest moment zona nu este "vândută" în mod organizat în nici un program turistic coerent și pe nici o piață țintă.

Lipsa unui turoperator specializat (sau a unei asociații locale de turism), care să utilizeze serviciile locale (cazare, alimentație publică, ghizi locali, centre de închiriere echipament, centre de informare turistică).

#### **Infrastructura slab dezvoltată**

Drumuri deteriorate, infrastructura de canalizare și apa lipsește în mare parte în mediul rural (mai ales canalizarea).

Infrastructura de slabă calitate pentru accesul la anumite atracții turistice (drumuri neîntretinute- ex. drumul spre satul Olari)

Populație îmbătrânită și săracă

Efortul de promovare și distribuție a ofertei de servicii locale este insuficient, instrumentele de promovare relativ limitate, slab integrate iar modul de distribuție a materialelor, calitatea și accesibilitatea informației lăasă de dorit.

### **ANALIZA SWOT 3. ACTIVITĂȚI ECONOMICE Sector economic primar**

<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>RISCURI</b>
<p>Valorificarea forței de muncă ieftine cu o infuzie modestă de capital</p> <p>Crearea de noi locuri de muncă și diversificarea tipologiei ocupaționale în domeniul cercetării, conservării, restaurării, utilizării și reutilizării monumentelor, ansamblurilor și siturilor istorice</p> <p><b>Oportunități pentru silvicultură</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Schema de ajutor de stat pentru Stimularea microîntreprinderilor din domeniul prelucrării primare a produselor forestiere lemnoase și nelemnoase. Solicitanții Microîntreprinderi, forme asociative constituite conform legislației în vigoare - asociații ale proprietarilor privați de pădure. Se pot acorda beneficiarilor eligibili și selectați fonduri nerambursabile în procent de până la 50%. Valoarea maximă a ajutorului în cadrul schemei nu va depăși 2.000.000 Euro/proiect</li> <li>2. Silvicultura și agricultura. Preluarea de către sectorul silvic a terenurilor degradate devenite impropriei oricărei activități agricole, în vederea împăduririlor și punerea treptată în circuitul economic a acestora.</li> <li>3. Silvicultura și dezvoltarea industriei alimentare. Materii prime pentru industria alimentară: fructele de pădure (afine, zmeură,</li> </ol>	<p>Schimbarile climatice (?)</p> <p>Piața fluctuantă</p> <p>Legislație în permanentă schimbare, fluctuantă</p> <p>Migrația tinerilor</p>

<p>măceșe, cătină, porumbe, păducel), ciuperci comestibile, carne de vânat, produse salmonicole (păstrăvării), fazani crescuți în captivitate etc.</p> <p>4. Silvicultura și dezvoltarea turismului. Pădurile constituie un important factor de influențare a afluenței turiștilor, în zonele în care acestea există, mai ales "silvo-turismul" sau "eco-turismul". Silvo – turism – turismul în gospodăriile proprietarilor de păduri private, în cabanele și zonele forestiere existente mai ales în proprietate publică a statului, administrate de către Regia Națională a Pădurilor.</p> <p>5. Silvicultura și dezvoltarea industriei farmaceutice. Plantele medicinale din patrimoniul silvic, coaja sau rădăcina unor arbori sau arbuști în stare naturală sau prin extractele ce se obțin din acestea. Aprecierea plantelor medicinale se află pe un curs ascendent, în contextul în care tratarea unor boli cu medicamente bazate pe produse sau componente chimice înregistrează un puternic declin.</p> <p>6. Silvicultura și dezvoltarea industriei meșteșugărești și de artizanat. Lemnul de mici dimensiuni și de multe ori chiar deșeurile lemnoase, de care marea industrie a lemnului, în general, nu are nevoie, poate fi valorificat superior în industria meșteșugărească și de artizanat. Într-o diversitate pronunțată de forme, dimensiuni și destinații produsele meșteșugărești și artizanale din lemn au fost căutate și sunt căutate și în prezent de oamenii iubitori de artă și utilul casnic, gospodăresc, produse estetice de mare efect – sculpturi, instrumente muzicale, obiecte artizanale; produse de uz gospodăresc – scaune, cozi de unelte, scări, balustrade, căsuțe de vacanță, balansoare.</p> <p>7. Silvicultura și apicultura. Ecosistemele silvice furnizează cea mai importantă bază meliferă prin care trăiește și se dezvoltă sectorul apicol.</p>	<p>spre alte meserii și zone</p> <p>Scaderea în continuare a natalității</p>
--	--

### ANALIZA SWOT 3. ACTIVITATI ECONOMICE Sector economic primar continuare

OPORTUNITATI	RISCURI
<p><b>Oportunități pentru apicultură</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apicultura reprezintă și pentru județul Vâlcea o ramură cu mare potențial de dezvoltare (județul este pe locul 1 pe țară la această ramură).</li> <li>• Existența în zonă a Institutului de Cercetare Dezvoltare pentru Apicultura Statia Zonala Valcea – Maldarasti<sup>1</sup> care derulează: activități de cercetare prevăzute și în programul național de ameliorare, activează ca centru de transfer tehnologic, promovare a cunoașterii științifice și implementare a rezultatelor cercetării.</li> </ul> <p><b>Oportunități pentru agricultură</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zootehnia - creșterea bovinelor (de preferabil de tip mixt carne-lapte sau numai carne) este amendată doar de resursele de pământ limitate pentru producerea furajelor concentrate.</li> <li>• Achiziționarea furajelor din zonele abundente (sudul țării) prin forme asociative (cooperative, asociații, etc),</li> </ul>	<p>Schimbarile climatice (?)</p> <p>Piata fluctuantă</p> <p>Legislație în permanentă schimbare, fluctuantă</p>

<sup>1</sup> Institutul -- centrul de la Măldărăști este în prezent în reorganizare -- sediul său din Măldărești a fost retrocedat fostilor proprietari

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Profilarea pe activitati de tip ecologic care valorifica doar resursele de hrana nepoluate - Dezvoltarea unor ferme de îngrasare taurine si ferme de vaci de lapte familiale de tip ecologic în zona pre-montana si montana sau in zona colinara in stabulatie, folosirea metodelor ecologice pentru obtinerea de «furaaje concentrate», necesare din punctul de vedere al eficientei economice a sectorului cresterii animalelor in regim ecologic.</li> <li>• Dezvoltarea pomiculturii inclusiv cu optiunea ecologica si valorificarea superioara a produselor prin mici ateliere de prelucrare a fructelor, eventual coroborate cu activitati de agro-turism.</li> <li>• Dezvoltarea agri-turismului care poate valorifica existența fermelor de subzistență</li> </ul> <p><b>Oportunități prin PNDR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Măsura 112 Instalarea tinerilor fermieri</b></li> <li>• <b>Măsura 121 Modernizarea exploatațiilor agricole Sectoare prioritare:</b></li> </ul> <p><b>Sectorul vegetal:</b> (i) legume, (ii) pepiniere și plantații de pomi și arbuști fructiferi, căpșunării, (iii) culturi de câmp, (iv) pepiniere și plantațiile de viță de vie pentru vin (cu excepția restrukturării/reconversiei plantațiilor de viță de vie) și struguri de masă.</p> <p><b>Sectorul de creștere a animalelor:</b> (i) bovine pentru lapte, (ii) bovine pentru carne, (iii) porcine (iv) ovine și caprine, (v) păsări în sistem extensiv pentru ouă de consum</p> <p><b>Măsura 123</b> Cresterea competitivitatii întreprinderilor de procesare agroalimentare si forestiere. Investitii corporale si necorporale în cadrul întreprinderilor pentru procesarea si marketingul produselor agricole și forestiere. Se pot acorda beneficiarilor eligibili si selectati fonduri nerambursabile în procent de pâna la 50%, fondurile acordate reprezentând cofinantarea publica (raportata la valoarea totala eligibila a proiectului) la care trebuie sa se adauge cofinantarea privata.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cererea de produse ecologice de catre unitati de procesare si consumatori din fara regiunii</li> </ul> <p>Schimbarile micro-climatice</p> <p>Programele destinate agriculturii ecologice – reducerea costurilor prin adoptarea acestor tehnologii</p>	<p>Migratia tinerilor spre alte meserii si zone</p> <p>Scaderea în continuare a natalitatii</p>
---	---

### ANALIZA SWOT 3. ACTIVITATI ECONOMICE turism

OPORTUNITATI	RISCURI
<p><b>Interesul turiștilor în creștere</b></p> <p>Numărul turiștilor sosiți în unitățile de cazare din localitate a crescut cu 90% în perioada 2003-2007 ajungând în 2007 la 2457.</p> <p>Numărul înnoptărilor a crescut cu 184,4% ajungând la 3,634. Durata sejurului a crescut cu aproape 50% adică unul din 2 turisti petrece mai mult de 1 noapte în localitate.</p> <p>A crescut cererea de servicii turistice diversificate; sansa dezvoltării unor forme de turism agreat în cadrul ariilor protejate: turismul bazat pe aprecierea naturii, turismul cultural si educațional, activitatea turistică a grupurilor mici, liniștite, ecoturismul, în general.</p> <p>Exista agentii de turism nationale si internationale interesate in serviciile turistice ale zonei</p> <p>Microregiunea Horezu are o poziționare favorabilă pentru includerea în circuite turistice.</p> <p>Câștigarea pe locul I a titlului de Destinație Europeană de Excelență este o oportunitate extraordinară</p>	<p>Zona supusa frecvent alunecarilor de teren si inundatiilor (Costesti, Tomsani, Horezu, Vaideeni)</p> <p>Exploatarea nerationala a padurii de catre toti proprietarii</p> <p>Arhitectura care nu respecta specificul local</p> <p>P.U.G-uri, P.U.Z-uri și regulamente de urbanism care nu tin cont de principiile ecoturismului, de impactul constructiilor si amenajarilor turistice asupra mediului si peisajelor, de limitele si de regulamentele</p>

pentru promovarea zonei.

**Oportunități pentru dezvoltarea de programe turistice:**

drumetii tematice, speoturism in pesteri amenajate (existenta a 3 pesteri amenajate pentru turism sint o premisa favorabila pentru crearea in zona a unei retele de pesteri amenajate) turism ecvestru (cu cai), turism cu atelaje (sanii, carute trase de cai) observarea pasarilor, observarea animalelor salbatice, tururi pentru fotografie in natura, inclusiv fotografie in pesteri, turism stiintific (studiul unor plante si animale) cicloturism, schi de tura (mai ales in masivul Capatanii), - drumetie de iarna tururi culturale (tabere de creatie, demonstratii de mestesuguri, etc)

**Programele de finanțare:** în domeniul resurselor umane POSDRU - parteneriat, dezvoltare locală și diversificarea activităților economice și serviciilor din rural, Programul Național de Dezvoltare Rurală - componenta LEADER și Revitalizarea satelor, Programul Operațional Regional - componenta Turism, Regenerare Urbană și Patrimoniu

**Dezvoltarea unor rute tematice cum ar fi:** ruta pesterilor amenajate, ruta manastirilor, ruta mestesugurilor si arhitecturii traditionale, ruta ariilor naturale protejate, poate diferentia zona de altele similare si poate oferi experiente turistice de calitate unor segmente de piata diferite (ca si varsta, statut social, venituri, educatie, etc)

Reabilitare situri din Industria extractivă - fostele zone miniere, foste cariere pot oferi șansa refacerii unei păduri, pot fi folosite pentru crearea de noi habitate sau pentru spații de agrement speciale

Turismul cultural este o bază vitală de venit pentru muzee și alte instituții culturale

Banci – posibilitatea creditelor

Interes crescut al investitorilor

Cererea de servicii turistice diversificate

Agentii de turism nationale si internationale interesate in serviciile turistice ale zonei

Credite si programe de finantare pentru turism, agricultura, silvicultura, PNDR

ariilor naturale protejate si monumentelor de patrimoniu construit pe care vor trebui sa le inglobeze in cadrul lor.

Concesionarea unor terenuri in imediata vecinatate a unor zone naturale de exceptie (ex Vf.lui Roman) poate distruge iremediabil un peisaj natural, de o mare valoare naturala, culturala dar si economica.

Elaborarea planurilor de urbanism și concesionare fără consultarea comunității și a societății civile

Contracte de concesiune care nu stipulează clar obligatiile de limitare a impactului in mediu a constructiilor.

Dezvoltarea in mod necontrolat a constructiilor Infrastructura de canalizare si racordare la apa va conditiona dezvoltarea de servicii turistice de calitate, fiind necesare proiecte de investitii in acest domeniu, proiecte ce pot fi cofinantate atat prin fonduri structurale cât și PNDR.

Schimbari frecvente si contradictorii ale legislatiei

Investitori externi (din afara microregiunii) cu interese personale care nu tin cont de interesele microregiunii

#### ANALIZA SWOT 4. ORGANIZAREA SOCIALA SI INSTITUTIONALA

(activități asociative – ONG – organizare instituțională)

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p><b>Parteneriate - colaborarea și aliante strategice, asociatii</b> Între comunitatile din depresiune exista relatii teritoriale traditionale.</p> <p><b>Asociatii între localitati</b></p> <p>- Asociatia "Depresiunea Horezu" infiintata in 2005 de localitatile Horezu, Vaideeni, Costesti, Maldaresti si Slatioara.</p>	<p>Slaba asociere in anumite domenii ex. intre furnizorii de servicii turistice si proprietarii de pensiuni</p> <p>Asociatii de proprietari (obști) și de</p>

- Asociația Depresiunea Bistrita Otasau - include localitățile Tomsani, Barbătești, Pietrari, Stoenesti, Păusești, Franțești, Otesani, Stroești și Cernișoara.
- Grupul de Acțiune Locală GAL Depresiunea Horezu - asociație informală a localităților Horezu, Vaideeni, Costești, Maldărești, Slatioara, Tomsani, Barbătești, Franțești, Otesani și Stroești constituită în mai 2008 pregătește candidatura pentru programul Leader și a unor organizații din sectorul privat și societatea civilă
- Participare activă în asociații regionale și naționale (Asociația Oraselor, Asociația Comunelor, Asociația Primarilor Francofoni) și asocieri cu alte primării pentru servicii de voluntariat și alte servicii publice: evidența populației, apă-canal, sistem integrat de colectare deseuri

**Proiecte în cooperare între localități - încheiate sau în lucru**

- Proiectul "Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii generale și turistice în zona cultural-istorică a Depresiunii Horezu", Programul PHARE 2006 Coeziune Economică și Socială Proiecte Mari de Infrastructură Regională în colaborare cu Consiliul Local Horezu cu consiliile locale ale comunelor Costești și Maldărești și sprijinul Consiliului Județean Valcea - valoarea 5 mil. Euro
- Proiectul "Oltenia de nord, viitoare destinație ecoturistică" al Asociației Depresiunea Horezu în parteneriat cu Asociația Kogayon, co-administrator al Parcului Național Buila-Vinturari precursor al proiectului:
- «Depresiunea Horezu - Destinație Europeană de Excelență» Atracțiile turistice din localitățile componente ale Asociației Depresiunea Horezu (Horezu, Costești, Vaideeni, Maldărești, Slatioara) au făcut ca aceasta destinație să fie una din cele 10 destinații europene în 2008 premiata de UE la European Tourism Forum, sept. 2008
- Proiectele administrațiilor locale - 10 pentru România, situații de urgență, acte de identitate pentru rromi

**Tesut asociativ important - ONGuri**

Cel puțin 42 ONG înregistrate în microregiune (date parțiale din localitățile Costești, Horezu, Măldărești, Tomsani și Vaideeni) - 6 obști care dețin importante suprafețe de păduri și pășuni, 3 asociații de apicultori, 5 asociații ale crescătorilor de bovine și ovine, 5 pe alte teme de interes, 1 de ceramică, 1 asociație de tineret, 1 asociație de vanatoare

**Asociația Kogayon**, ONG de protecția mediului cu sediul în Costești înființat în anul 2003, în prezent 135 membrii, principală realizare - înființarea Parcului Național Buila-Vanturari, al 12-lea din cele 13 parcuri naționale ale României.

producători (ex. crescători de animale) nu vin suficient în sprijinul membrilor. Activitatea și inițiativa în aceste asociații este în stadiu incipient din cauza lipsei/numărului redus al personalului salariat care se ocupă în mod regulat de activitățile asociației, lipsei de logistică

Dezinteresul sau lipsa cunoștințelor la nivelul asociațiilor pentru înaintarea unor proiecte pentru finanțare din POSDRU, PNDR, etc Lipsa co-finanțării pentru înaintarea unor proiecte europene

#### ANALIZA SWOT 4. ORGANIZAREA SOCIALA SI INSTITUTIONALA

OPORTUNITATI	RISCURI
<p>Programele de finantare europene care incurajeaza ONGurile si parteneriatele</p> <p>Politicile guvernamentale care programeaza cooperarea si parteneriatul intre APLuri de exemplu prin Asociatii de Dezvoltare Intercomunitara, intre administratia publica si societatea civila de exemplu in managementul scolilor si al institutiilor de invatamant profesional,</p> <p>Srijinul pentru arteneriate pentru ocupare prin POSDRU</p>	<p>Pierderea interesului membrilor si desfiintarea acelor asociatii care nu functioneaza</p> <p>Investitori si concesionari externi (din afara microregiunii) cu interese personale care nu tin cont de interesele microregiunii</p> <p>Scaderea in continuare a spiritului antreprenorial al cetatenilor din microregiune manifestat prin lipsa initiativei de a dezvolta activitati economice viabile</p>

(activități asociative – ONG – organizare instituțională)

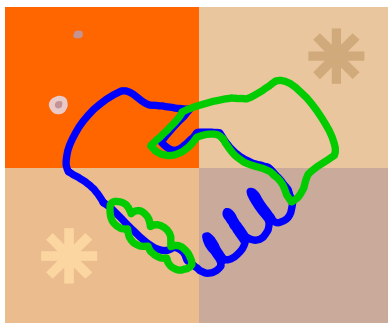
#### **4. Viziune, obiective, măsuri 2009-2013**

##### VIZIUNEA MICROREGIUNEA HOREZU 2013

*În anul 2013, Microregiunea Horezu este o zonă împădurită, cu suprafețe întinse de pășuni certificate ecologic, cu cursuri de apă regularizate și limpezi și ecosisteme nepoluate, cu căi de comunicații moderne între localități și infrastructură la standarde europene, unde locuitorii de toate vârstele sunt instruiți, competitivi și cu un puternic spirit de inițiativa iar întreprinderile rentabile adaugă valoare prin tehnologii moderne și ecologice activitatilor economice și produselor locale tradiționale renumite, vizitată de turiști romani și straini atrasi de cadrul natural și de patrimoniul cultural bine conservat, de rețeaua turistică și culturală în care predomină produsele și serviciile ecologice și tradiționale de calitate, evenimente culturale și festivaluri de folclor autentic.*

## I. RESURSE UMANE ȘI SOCIAL

### Viziunea



În anul 2013, Microregiunea Horezu este o zonă unde oamenii de toate vârstele sunt instruiți în centre de perfecționare, pentru a fi competitivi pe piața forței de muncă, au acces la informații de interes pentru dezvoltarea proiectelor și parteneriatelor, tinerele talente sunt identificate și încurajate să se dezvolte în diverse domenii (științific,

antreprenorial, tehnic, cultural și sportiv), calitatea serviciilor sociale este recunoscută și apreciată de beneficiarii locali (copii, bătrâni, persoane în dificultate), actorii locali se implică activ, inclusiv pe bază de voluntariat, în dezvoltarea relațiilor umane și sociale, iar ansamblurile și festivalurile locale sunt cunoscute atât pe plan național cât și internațional.

*Motto Uniti si instruiti spre dezvoltare*

### OBIECTIVE OPERAȚIONALE

#### Obiectiv 1

Până în anul 2011, se dezvoltă, se extind și se diversifică serviciile socio-sanitare, educative și de petrecere a timpului liber, adresate inclusiv persoanelor defavorizate și grupurilor vulnerabile, infrastructura socială fiind modernizată și adaptată tipurilor de servicii furnizate.

#### Programe și proiecte

- Centre zonale
  - multifuncțional de servicii sociale (asistență socială, consiliere psiho-terapeutică, consiliere juridică etc.),
  - de sănătate (kinetoterapie, proceduri recuperatorii) atât pentru locuitori cât și pentru turiști
  - educative (centre de zi, programe de tip *after school*) și de petrecere a timpului liber (terenuri, echipamente și sali de sport) pentru locuitori și vizitatori

- servicii sociale specializate adaptate nevoilor diverselor categorii de beneficiari identificați (mame și copii, victime ale violenței domestice și abuzați, copii, tineri, vârstnici, persoane cu dizabilități etc.)
- Servicii pentru batranii fara posibilitati, stationar pentru batrani, îngrijiri la domiciliu

## **Obiectiv 2**

Până în anul 2010, se dezvoltă serviciile și programele de informare, educare, mobilizare și și creșterea spiritului civic pentru participarea cetățenilor și cu precădere a tinerilor la dezvoltarea comunității, educație ecologică, activități culturale și de păstrare a tradițiilor.

## **Obiectiv 3**

Începând din anul 2009, fermierii, micii întreprinzători și meșteșugarii, alte categorii socio-profesionale din grupurile vulnerabile, indiferent de gradul de calificare, beneficiază de informații, consultanță, calificare și formare profesională, modele practice pentru reconversie profesională pentru meserii căutate pe piața actuală a muncii și pentru dezvoltarea afacerilor cu accesarea de fonduri europene.

## **Obiectiv 4**

Până în anul 2011, funcționează un sistem de identificare și pregătire intensivă a tinerelor talente din următoarele domenii: științific, antreprenorial, tehnic, cultural (dans, muzică, inclusiv tradițională) și sportiv care reușesc să participe și să câștige concursurile de profil, naționale și internaționale.

## **Obiectiv 5**

În următorii 2 ani vor fi dezvoltate și atestate calificările profesionale ale forței de munca și întreprinzătorilor în domeniile agricol, silvic, industrie alimentară (prelucrare lapte, produse agricole), panificație, turism, transport, antreprenariat, managementul afacerilor prin implicarea Grupului Școlar Constantin Brâncoveanu și Agenției Județene de Ocupare a Forței de Muncă.

## II. MEDIU ȘI RESURSE NATURALE

### VIZIUNE

În anul 2013, în microregiunea Horezu se realizează gestionarea eficientă a deșeurilor, se efectuează regularizarea cursurilor de apă în zonele supuse inundațiilor, suprafața împădurită a microregiunii crește cu 3% prin împăduriri și reducerea tăierilor, sunt redat circuitului agricol sau silvic suprafețe întinse de pășuni degradate, există pășuni de



buna calitate și ecosisteme nepoluate și atractive pentru vizitatori.

*Motto: Puritatea naturii, izvor al culturii și dezvoltării locale.*

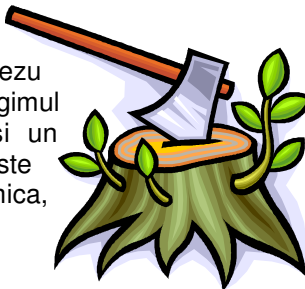
### OBIECTIVE OPERAȚIONALE

#### Obiectiv 1

Pana în 2013, în microregiunea Horezu 30% dintre fanate și pasuni sunt certificate ecologic, asigurand certificarea ecologica a produselor din fermele de ovine și bovine.

#### Obiectiv 2

Pana în 2013, în microregiunea Horezu proprietarii respecta cu strictete regimul silvic, exista 30% paduri certificate si un sector forestier bine dezvoltat care este administrat cu plusvaloare economica, sociala și de mediu.



#### Obiectiv 3

Până în anul 2013, în microregiunea Horezu gestionarea deșeurilor de orice tip este realizată în proporție de 90% prin colectare selectivă și reciclare.

#### Obiectiv 4

Pana în 2013, în microregiunea Horezu este realizata regularizarea cursurilor de apa care creaza probleme locuitorilor (Luncavăț, Bistrița, Cerna).

#### Obiectiv 5

Pana în 2013, în microregiunea Horezu este realizata în proporție de 100% împadurirea zonelor în care au fost și sunt efectuate tăieri și a zonelor degradate și cu risc de producere a alunecarilor de teren cu specii de arbori caracteristici microregiunii în parteneriat (prin atragerea de fonduri din Programul Național de Dezvoltare Rurală, prin campanii de voluntariat.)

### **Obiectiv 6**

Pana în 2012, în microregiunea Horezu au fost realizate, prin stimularea asocierii proprietarilor, cel puțin trei zone de terenuri agricole de suprafață optimă pentru activități agricole rentabile (minim 3-5 ha) care constituie baza atragerii unor investiții rentabile ce folosesc tehnologii moderne.



### **Obiectiv 7**

Zonele protejate, monumentele naturii și siturile Natura 2000 din microregiune sunt delimitate pe Planurile de Urbanism General ale localităților, sunt semnalizate corespunzător și pe teritoriul lor sunt asigurate condițiile necesare protejării și conservării biodiversității.

## **III. INTREPRINDERI, MEDIU DE AFACERI, TEHNOLOGIE**

### **VIZIUNE**

În 2013, în microregiunea Horezu exista întreprinderi cu activități economice diverse și rentabile desfășurate de întreprinzători locali și străini care s-au dezvoltat adăugând valoare activităților economice și produselor locale tradiționale promovate în expoziții, târguri, beneficiind de un mediu de afaceri stimulat, stabil, deschis spre inovație, tehnologii moderne și ecologice.

*Motto: Prin tradiție spre modernitate.*



## **OBIECTIVE OPERAȚIONALE**

### **Obiectiv 1**

Pana în 2011 se vor dezvolta 10 microferme la standarde UE în vederea producerii de materii prime pentru unitatile de procesare din zona din care cel puțin 50% sa fie certificate ecologic

### **Obiectiv 2**

Constituirea a cel puțin cate un grup de producatori pe domenii pentru valorificarea/desfacere a productiei, grup recunoscut de MADR.



### **Obiectiv 3**

Pana în 2013, în microregiunea Horezu va fi infiintat cate un centru de procesare pentru fiecare sector (lapte, miere, fructe, plante medicinale).

### **Obiectiv 4**

Cresterea volumului de masa lemnoasa prelucrata în zona la cel puțin 25% prin retehnologizarea intreprinderilor existente și prin infiintare de noi intreprinderi și ateliere.

### **Obiectiv 5**

Pana în 2012, în microregiunea Horezu va fi realizat și implementat un plan de promovare și marketing a produselor artisanale.

#### Obiective specifice:

- Sprijinirea schimburilor comerciale și a participarii producatorilor și agentilor economici la piete volante, târguri, expozitii pe plan national și international.
- Inființarea și promovarea a cel puțin 1 magazin virtual pentru desfacerea produselor artisanale

### **Obiectiv 5**

Pana în anul 2010 microregiunea va derula un program de promovare a oportunitatilor de investitii și marketing al zonei.

## IV. TURISM, PATRIMONIUL CULTURAL

### VIZIUNEA

În anul 2013, microregiunea Horezu este vizitată de turiști români și străini care sunt atrași de cadrul natural nepoluat și de patrimoniul cultural divers și bine conservat, de rețeaua turistică culturală la nivel internațional, care predomină produsele și serviciile certificate ecologic, de calitate, de pachete diversificate de programe specifice turismului monahal, natural, cultural și activ, susținute de evenimente culturale, festivaluri, folclor autentic, expoziții și târguri internaționale, fiind un brand cunoscut și recunoscut în țară și străinătate (în lume)

*Motto: "Microregiunea Horezu, destinație de calitate"*



și  
în

### OBIECTIVE OPERAȚIONALE

#### Obiectiv 1

Până în 2011, localitățile din microregiunea Horezu au realizat și implementat un concept comun de promovare și vânzare a unor pachete turistice, care valorifică în mod durabil punctele de atracție ale patrimoniului cultural

(material și imaterial) și natural din zonă, atrăgând și informând turiștii despre evenimente culturale, expoziții, simpozioane, festivaluri și târguri tradiționale care se organizează în mod regulat.



#### Obiectiv 2

Pana în 2013, sectorul de servicii turistice din microregiunea Horezu dispune de personal calificat și o infrastructura pentru servicii turistice de cazare, masa și petrecere a timpului liber în mod atractiv, punand în valoare ocupatiile traditionale și traseele montane specifice.

### **Obiectivul 3**

Pana în 2012, monumentele istorice de importanta nationala si locala sunt conservarea, protejate, semnalizate și puse în valoare în conformitate cu legislația în vigoare.

### **Obiectivul 4**

Realizarea și promovarea unui brand al microregiunii pana în 2012.

### **Obiectiv 5**

Diversificare activităților culturale, sprijin pentru crearea și dezvoltarea unor asociații culturale și a caselor de cultură și căminelor culturale

### **Obiectiv 6**

Până în 2011 microregiunea va beneficia de servicii de informare turistică de calitate atât pentru prestatorii de activități turistice și culturale cât și pentru vizitatorii și turiștii microregiunii.



## V. INFRASTRUCTURA

### VIZIUNE

În anul 2013, Microregiunea Horezu beneficiaza de cai de comunicatii (drumuri nationale, drumuri judetene comunale și satesti și drumuri de acces spre masivele muntoase și statiunile montane în dezvoltare (Varful lui Roman, și Leaota), de



alimentare cu apa și infrastructura necesara protectiei mediului (canalizare, statii de epurare, depozite ecologice și statii de transfer, necesare satisfacerii nevoilor comunitatilor din zona).

*Motto: Microregiunea Horezu – Infrastructura și civilizatie la nivel european*

### **OBIECTIVE OPERAȚIONALE**

#### **Obiectivul 1**

Pana în 2013, realizarea sistemelor de alimentare cu apa în localitatile: Tomsani, Francesti, Otesani

#### **Obiectivul 2**

Reabilitare, modernizare și extindere în proportie de 60% a sisteme de alimentare cu apa în celelalte 7 localitati

#### **Obiectivul 3**

Pana în 2013, realizarea canalizare în localitățile Tomșani, Frâncești, Oțeșani, Slătioara, Stroiești, Măldărești

#### **Obiectivul 4**

Pana 2011, reabilitarea modernizarea și extindere canalizare în Costesti, Horezu, Vaideeni, Barbatesti în procent de 50%

## **Obiectiv 5**

Drumurile comunale vor fi reabilitate și modernizate la standarde europene în proporție de 70% iar drumurile satești în proporție de 40%, asigurându-se conexiuni moderne cu drumurile naționale și județene și spații adecvate de parcare.

## **Obiectiv 6**

Dezvoltarea infrastructurii turistice - a capacităților de cazare - inclusiv pentru turismul social și turismul monahal.

## **5. Măsuri în cadrul Programului Național de Dezvoltare Rurală**

Pentru implementarea strategiei sunt necesare surse de finanțare. Programul Național de Dezvoltare Rurală poate finanța realizarea multor dintre obiectivele strategiei prin proiecte înaintate de autorități publice și instituții private.

Autoritățile publice sunt eligibile pentru următoarele tipuri de investiții publice:

- Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii legate de dezvoltarea și adaptarea agriculturii și silviculturii (Axa I);
- Îmbunătățirea valorii economice a pădurii (Axa I);
- Încurajarea activităților turistice (Axa III);
- Renovarea, dezvoltarea satelor, conservarea și îmbunătățirea mostenirii rurale (Axa III).

Beneficiarii eligibili pentru proiectele de investiții sunt consiliile locale/Asociațiile ale consiliilor locale și administratorii fondului forestier de stat.

Fondurile FEADR vor fi acordate pentru următoarele tipuri de investiții private:

- Modernizarea exploatațiilor agricole (Axa I);
- Creșterea valorii economice a pădurilor (Axa I);
- Creșterea valorii adăugate a produselor agricole și silvice (Axa I);
- Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii legate de dezvoltarea și adaptarea agriculturii și silviculturii (Axa I);
- Diversificarea activităților nonagricole (Axa III);
- Sprijin pentru crearea și dezvoltarea microîntreprinderilor (Axa III);
- Încurajarea activităților turistice (Axa III);
- Servicii de bază pentru economia și populația rurală (Axa III).

Beneficiarii eligibili pentru aceste proiectele de investiții se vor încadra, în general, în una din următoarele categorii:

- Persoană Fizică Autorizată/Asociație Familială (PFA/AF)
- Asociații în domeniu cu statut juridic, Grupuri de producători și Cooperative
- Microîntreprinderi și întreprinderi mici și mijlocii

Cofinanțarea - În general prin FEADR se pot acorda fonduri nerambursabile între 50 și 70% din valoarea totală eligibilă a proiectului, fondurile acordate reprezentând cofinanțarea publică, la care trebuie să se adauge cofinanțarea privată, acea contribuție financiară a celui care solicită fondurile europene.

***Spațiul rural eligibil*** în general pentru măsurile PNDR cu excepția axei LEADER cuprinde totalitatea comunelor ca unități administrativ teritoriale împreună cu satele componente. ***Satele aparținătoare de orase și zonele periurbane nu sunt eligibile.***

<b>MEDIU SI RESURSE NATURALE</b>		
	<b>OBIECTIVE OPERATIONALE</b>	<b>MASURI PNDR</b>
1	Pana în 2013, în microregiunea Horezu 30% dintre fanate și pasuni sunt certificate ecologic, asigurand certificarea ecologica a produselor din fermele de ovine și bovine.	MASURA 121 – „Modernizarea exploatațiilor agricole”  Măsura 214 Plăți de Agro-mediu
2	Pana în 2013, în microregiunea Horezu proprietarii respecta cu strictete regimul silvic, exista 30% paduri certificate si un sector forestier bine dezvoltat care este administrat cu plusvaloare economica, sociala și de mediu.	Masura 122 Îmbunătățirea valorii economice a pădurii
3	Până în anul 2013, în microregiunea Horezu gestionarea deșeurilor de orice tip este realizată în proporție de 90% prin colectare selectivă și reciclare.	Masura 322 Investitii în statii de transfer pentru deseuri si dotarea cu echipamente de gestionare a deseurilor.
4	Pana în 2013, în microregiunea Horezu este realizata regularizarea cursurilor de apa care creaza probleme locuitorilor (Luncavăț, Bistrița, Cerna).	Măsura 221 Prima împădurire a terenurilor agricole
5	Pana în 2013, în microregiunea Horezu este realizata în proporție de 100% împădurirea zonelor în care au fost și sunt efectuate tăieri și a zonelor degradate și cu risc de producere a alunecarilor de teren cu specii de arbori caracteristici microregiunii în parteneriat (prin atragerea de fonduri din Programul Național de Dezvoltare Rurală, prin campanii de voluntariat.)	Măsura 221 Prima împădurire a terenurilor agricole  Masura 143
6	Pana în 2012, în microregiunea Horezu au fost realizate, prin stimularea asocierii proprietarilor, cel puțin trei zone de terenuri agricole de suprafață optimă pentru activități agricole rentabile (minim 3-5 ha) care constituie baza atragerii unor investiții rentabile ce folosesc tehnologii moderne.	MASURA 121 – „Modernizarea exploatațiilor agricole”  MĂSURA 142 – „Înființarea grupurilor de producători”

<b>INTREPRINDERI, MEDIU DE AFACERI, TEHNOLOGIE</b>		
	<b>OBIECTIVE OPERATIONALE</b>	<b>MASURI PNDR</b>
1	Pana în 2011 se vor dezvolta 10 microferme la standarde UE în vederea producerii de materii prime pentru unitatile de procesare din zona din care cel puțin 50% sa fie certificate ecologic.	MASURA 121 – „Modernizarea exploatatilor agricole” MASURA 112 „Instalarea tinerilor fermieri”
2	Constituirea a cel puțin cate un grup de producatori pe domenii pentru valorificarea/desfacere a productiei, grup recunoscut de MADR.	MĂSURA 142 – „Înființarea grupurilor de producători”
3	Pana în 2013, în microregiunea Horezu va fi infiintat cate un centru de procesare pentru fiecare sector (lapte, miere, fructe, plante medicinale)	MASURA 123 – „Cresterea valorii adaugate a produselor agricole si forestiere” sau  Schema de ajutor de stat pentru Stimularea IMM-urilor care proceseaza produse agricole în vederea obtinerii unor produse alimentare altele decât cele prevazute în Anexa 1 a Tratatului CE precum si a celor care desfasoara activitati de procesare a produselor agricole în vederea obtinerii si utilizarii surselor de energie regenerabila si a biocombustibililor – XS 13/123A/2008
4	Cresterea volumului de masa lemnoasa prelucrata în zona la cel puțin 25% prin retehnologizarea	Schema de ajutor de stat XS 28/2008 „Stimularea microîntreprinderilor din domeniul prelucrării

	intreprinderilor existente și prin infiintare de noi intreprinderi și ateliere	primare a produselor forestiere lemnoase și nelemnoase” aferentă Măsurii 123 – „Creșterea valorii adăugate a produselor agricole și forestiere” MASURA 312 – „Sprijin pentru crearea și dezvoltarea de micro-întreprinderi”+ activitati de procesare industrială a produselor lemnoase – începând de la stadiul de cherestea (ex. mobilă);
5	Pana în 2012, în microregiunea Horezu va fi realizat și implementat un plan de promovare și marketing a produselor artisanale.	MASURA 312 – „Sprijin pentru crearea și dezvoltarea de micro-întreprinderi” Investiții pentru dezvoltarea activitatilor mestesugaresti, de artizanat și a altor activitati traditionale non-agricole cu specific local (prelucrarea fierului, lânii, olaritul, brodatul, confectionare instrumente muzicale traditionale etc.), precum și marketingul acestora (mici magazine de desfacere a propriilor produse obtinute din aceste activitati).
6	Pana în anul 2010 microregiunea va derula un program de promovare a oportunitatilor de investitii și marketing al zonei	

<b>TURISM, PATRIMONIU CULTURAL</b>		
	<b>OBIECTIVE OPERATIONALE</b>	<b>MASURI PNDR</b>
1	Pana în 2011, localitățile din micro-regiunea Horezu au realizat și implementat un concept comun de promovare și vânzare a unor pachete și trasee turistice, care valorifică în mod durabil punctele de atracție ale patrimoniului cultural (material și imaterial) și natural din zona, atrăgând turiștii cu evenimente culturale, expoziții, simpozioane, festivaluri și târguri tradiționale care se organizează în mod regulat.	<p>Măsura 313 <b>Încurajarea activităților turistice</b></p> <p>a) activități recreative (băi de soare, mori de apă, cicloturism, carnavaluri, seri dansante, spectacole, etc.)</p> <p><b>d) Dezvoltarea și / sau marketingul serviciilor turistice legate de turismul rural</b></p> <p>Elaborare de materiale promotionale precum prima editare a materialelor în scopul promovării acțiunilor turistice: broșuri de prezentare, panouri de informare, etc.</p>
2	Pana în 2013, sectorul de servicii turistice din microregiunea Horezu dispune de personal calificat și o infrastructură pentru servicii turistice de cazare, masă și petrecere a timpului liber în mod atractiv, punând în valoare ocupațiile tradiționale și traseele montane specifice.	<p><b>MASURA 313 – „Încurajarea activităților turistice a)</b> Investiții private în infrastructura turistică de agrement independentă sau dependentă de structura de primire turistică precum spații de camping, amenajări de stranduri și piscine, achiziționare de mijloace de transport tradiționale pentru plimbări, trasee pentru echiție, inclusiv prima achiziție de cai în scop turistic (cu excepția celor pentru curse și competiții) și asigurarea adaposturilor acestora (ca parte componentă a proiectului), rafting, etc.</p> <p>Tipuri de activități de agrement:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- activități sportive (nautice, sporturi individuale, speciale cum sunt alpinism, speoturism, deltaplanism sau sporturi de echipă);</li> <li>- activități recreative (băi de soare, mori de apă, cicloturism, carnavaluri,</li> </ul>

		seri dansante, spectacole, etc.)
3	Pana în 2012, monumentele istorice de importanta nationala si locala sunt conservarea, protejate, semnalizate și puse în valoare în conformitate cu legislația în vigoare.	<b>MASURA 322 – „Renovarea, dezvoltarea satelor, îmbunatatirea serviciilor de baza pentru economia si populatia rurala si punerea în valoare a mostenirii rurale</b> Restaurarea, consolidarea si conservarea obiectivelor de patrimoniu cultural grupa B si natural din spatiul rural (pesteri, arbori seculari, cascade etc.); Studii privind patrimoniul cultural (material si imaterial) din spatiul rural cu posibilitatea de valorificare a acestora si punerea acestora la dispozitia comunitatii;

<b>TURISM, PATRIMONIU CULTURAL</b>		
	<b>OBIECTIVE OPERATIONALE</b>	<b>MASURI PNDR</b>
4	Realizarea și promovarea unui brand al microregiunii până în 2012.	<b>Masura 313 d) Dezvoltarea si / sau marketingul serviciilor turistice legate de turismul rural</b> Elaborare de materiale promotionale precum prima editare a materialelor în scopul promovării acțiunilor turistice: broșuri de prezentare, panouri de informare, etc.
5	Diversificare activităților culturale, sprijin pentru crearea și dezvoltarea unor asociații culturale și a caselor de cultură și căminelor culturale	Masura 313 a) activități recreative (seri dansante, spectacole, etc.)
6	Până în 2011 microregiunea va beneficia de servicii de informare turistică de calitate atât pentru prestatorii de activități turistice și culturale cât și pentru vizitatorii și turiștii microregiunii.	<b>Investiții în infrastructura la scara mica precum centrele de informare, amenajarea de marcaje turistice, etc.</b> Construirea, modernizarea și dotarea centrelor locale de informare în scopul promovării, prezentării și vizitării turistice; Dezvoltarea de sisteme electronice locale de rezervare pentru structurile de primire turistice din spațiul rural, conectate la sistemele regionale și naționale; Amenajarea de marcaje turistice, refugii turistice de utilitate publică, etc.; Investiții legate de refacerea în scop turistic a vechilor trasee de cale ferată cu ecartament îngust, a amenajărilor complementare acestora (ex: construcții, plan înclinat, etc.), reconditionarea echipamentelor și utilajelor; Investiții legate de înființarea și amenajarea de trasee tematice (ex: „drumul vinului”, „al olarului”, „cioplitorilor în lemn”, etc.).

<b>INFRASTRUCTURA</b>		
	<b>OBIECTIVE OPERATIONALE</b>	<b>MASURI PNDR</b>
		<b>MASURA 322 – „Renovarea, dezvoltarea satelor, îmbunătățirea serviciilor de baza pentru economia si populatia rurala si punerea în valoare a mostenirii rurale</b>
1	Pana în 2013, realizarea sistemelor de alimentare cu apa în localitățile: Tomsani, Francesti, Otesani	Prima înfiintare, extinderea si îmbunatatirea rețelei publice de apa (captare, statii de tratare, alimentare) pentru localitățile rurale având sub 10.000 populatie echivalenta (p.e);
2	Reabilitare, modernizare și extindere în proportie de 60% a sisteme de alimentare cu apa în celelalte 7 localitati	Prima înfiintare, extinderea si îmbunatatirea rețelei publice de apa (captare, statii de tratare, alimentare) pentru localitățile rurale având sub 10.000 populatie echivalenta (p.e);
3	Pana în 2013, realizarea canalizare în localitățile Tomșani, Frâncesti, Oteșani, Slătioara, Stroiești, Măldărești	Prima înfiintare, extinderea si îmbunatatirea rețelei publice de apa uzata (canalizare, statii de epurare) pentru localitățile rurale având sub 10.000 populatie echivalenta (p.e.);
4	Pana 2011, reabilitarea modernizarea și extindere canalizare în Costesti, Horezu, Vaideeni, Barbatesti în procent de 50%	Prima înfiintare, extinderea si îmbunatatirea rețelei publice de apa uzata (canalizare, statii de epurare) pentru localitățile rurale având sub 10.000 populatie echivalenta (p.e.);
5	Drumurile comunale vor fi reabilite și modernizare la standarde europene în proportie de 70% iar drumurile satesti în proportie de 40%, asigurandu-se conexiuni moderne cu drumurile nationale și judetene și spatii adecvate de parcare.	Înfiintarea de drumuri noi, extinderea si îmbunatatirea rețelei de drumuri de interes local (drumuri comunale, vicinale si strazi din interiorul comunei) ce apartin proprietatii publice a unitatii administrative (comuna) pe teritoriul careia se afla;
6	Dezvoltarea infrastructurii turistice - a capacităților de cazare - inclusiv pentru turismul social și turismul monahal.	<b>MASURII 313 – „Încurajarea activitatilor turistice</b> Investitii în infrastructura de primire turistica

COMUNA	BARBATESTI	COSTESTI	FRANCESTI	HOREZU	MALDARESTI
<b>SIRSUP</b>	168559	169253	169896	168041	171272
<b>RELIEF</b>	munte	munte	deal	munte	deal
<b>GRAU</b>	Scazut	Scazut	Mediu	Scazut	Scazut
<b>ORZ</b>	-	-	Scazut	-	Scazut
<b>PORUMB</b>	-	-	Mediu	-	Scazut
<b>SOIA</b>	-	-	Mediu	-	Scazut
<b>MAZARE</b>	Mediu	Scazut	Ridicat	Scazut	Mediu
<b>FASOLE</b>	Mediu	Scazut	Ridicat	Scazut	Mediu
<b>SF.ZAHAR</b>	-	-	Mediu	-	Scazut
<b>CARTOF</b>	Mediu	-	Ridicat	Scazut	Ridicat
<b>RAPITA</b>	Scazut	Scazut	Mediu	Scazut	Mediu
<b>IN ULEI</b>	-	-	Scazut	-	Scazut
<b>IN FUIOR</b>	Scazut	-	Mediu	-	Mediu
<b>TUTUN</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut
<b>LUCERNA</b>	-	-	Mediu	-	Scazut
<b>TRIFOI</b>	Mediu	Scazut	Mediu	Scazut	Mediu
<b>PASUNI</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu	Ridicat
<b>FANETE</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu	Ridicat
<b>LEG.T</b>	-	-	Scazut	-	-
<b>LEG.CRIO</b>	-	-	-	-	-
<b>VIE VIN</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut
<b>VIE MASA</b>	Scazut	Scazut	Mediu	Scazut	Mediu
<b>PRUN</b>	Scazut	-	Mediu	-	Mediu
<b>CIRES/VISIN</b>	Scazut	-	Mediu	-	Mediu
<b>MAR TERMO</b>	-	-	Mediu	-	-
<b>MAR CRIO</b>	Mediu	Scazut	Mediu	Mediu	Ridicat
<b>NUC</b>	Scazut	Scazut	Ridicat	Scazut	Ridicat
<b>GUTUI</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut
<b>NECTARINE</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut
<b>MIGDAL</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut
<b>ARBUSTI</b>	Scazut	Scazut	Ridicat	Scazut	Ridicat
<b>TAURINE</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu
<b>PORCINE</b>	Mediu	Scazut	Mediu	Scazut	Mediu
<b>OVINE</b>	Mediu	Scazut	Scazut	Mediu	Scazut
<b>PASARI</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu

COMUNA	OTESANI	SLATIOARA	STROESTI	TOMSANI	VAIDEENI
<b>SIRSUP</b>	171931	173061	173533	173935	174021
<b>RELIEF</b>	deal	partial munte	partial munte	deal	munte
<b>GRAU</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	-
<b>ORZ</b>	Scazut	-	Scazut	Scazut	-
<b>PORUMB</b>	Scazut	-	Scazut	Scazut	-
<b>SOIA</b>	Scazut	-	-	Scazut	-
<b>MAZARE</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Ridicat	-
<b>FASOLE</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Ridicat	-
<b>SF.ZAHAR</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	-
<b>CARTOF</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu	-
<b>RAPITA</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu	-
<b>IN ULEI</b>	Scazut	-	Scazut	Scazut	-
<b>IN FUIOR</b>	Mediu	Scazut	Scazut	Mediu	-
<b>CANEPA</b>	-	-	-	-	-
<b>TUTUN</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut
<b>LUCERNA</b>	Scazut	-	Scazut	Mediu	-
<b>TRIFOI</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu	-
<b>PASUNI</b>	Ridicat	Ridicat	Mediu	Ridicat	Mediu
<b>FANETE</b>	Ridicat	Ridicat	Ridicat	Ridicat	Mediu
<b>LEG.T</b>	-	-	-	-	-
<b>LEG.CRIO</b>	-	-	-	-	-
<b>VIE VIN</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut
<b>VIE MASA</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu	Scazut
<b>PRUN</b>	Mediu	Scazut	Mediu	Mediu	-
<b>CIRES/VISIN</b>	Mediu	Scazut	Mediu	Mediu	-
<b>MAR TERMO</b>	-	-	-	-	-
<b>MAR CRIO</b>	Mediu	Mediu	Ridicat	Mediu	Scazut
<b>NUC</b>	Ridicat	Scazut	Scazut	Ridicat	Scazut
<b>GUTUI</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut
<b>NECTARINE</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut
<b>MIGDAL</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut
<b>ARBUSTI</b>	Ridicat	Mediu	Mediu	Ridicat	Scazut
<b>TAURINE</b>	Mediu	Ridicat	Mediu	Mediu	Mediu
<b>PORCINE</b>	Mediu	Ridicat	Mediu	Mediu	Scazut
<b>OVINE</b>	Scazut	Scazut	Scazut	Scazut	Ridicat
<b>PASARI</b>	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu	Mediu



# **MICRO-REGION HOREZU DEVELOPMENT STRATEGY 2009-2013**

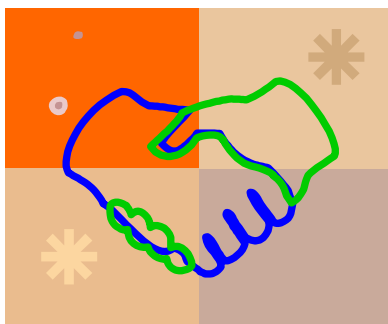
20 March 2009

**VISION  
HOREZU MICROREGION 2013**

*In the year 2013, Horezu Micro region is an afforested area, with wide surfaces of pastures ecologically certified, with clean and well ..... regularize rivers, home of unpolluted ecosystems, with modern roads linking localities and infrastructure at European levels, where inhabitants of all ages are trained, competitive and entrepreneurial, and profitable businesses add value, through modern and environmental friendly technologies, to local economic activities and to the famous local traditional products; the micro-region is visited by Romanian and foreign tourists attracted by the natural beauties and the well preserved historic heritage, the „green” products and services, cultural events and traditional folklore events.*

## **4.1. HUMAN RESOURCES AND SOCIAL INCLUSION**

### **Vision**



In 2013, Horezu Micro-region is an area where people of all ages are trained in training and learning centres to built their skills for the labour market, have access to information necessary to develop projects and partnerships, young talents are discovered and encouraged to develop in various fields scientific, entrepreneurial, technological, cultural and sports, the quality of services is recognised and appreciated by local beneficiaries (children, elderly, disadvantaged groups), local actors are actively involved, including on a volunteer basis in the development of human and social relations.

*Motto: United and trained for development*

### **Operational Objectives**

## **Objective 1**

Until the year 2011, social, health and education services in the micro-region are developed, extended and diversified and accessible to all, including disadvantaged and vulnerable categories, social infrastructure being modernised and adapted to the specific of the services.

### **Programmes and projects**

- Area centres
  - Multifunctional social services centres (social work, psychological and legal counselling),
  - Health and recovery services (kinetotherapy, recovery treatments), for locals and tourists
  - Education centres (day care centres, *after school* type of programs) and facilities for extra-curricular activities (sport grounds, halls and equipments) for locals and visitors
  - Specialised social services, adapted to the needs identified of various disadvantaged groups (mothers and children, victims of domestic violence, disabled, disadvantaged children and youth, etc.)
  - Services for the elderly in difficult circumstances – residential centres, day care centres, home care services

## **Objective 2**

Until the year 2010, we have developed information and awareness raising programs and services that mobilize and increase citizens' participation, especially young people's participation in community development, environment protection, cultural activities and activities aimed at keeping alive traditions and heritage.

## **Objective 3**

Starting with 2010 farmers, small entrepreneurs and craftsmen, other social groups including vulnerable groups, irrespective of their current levels of the skills, receive adequate information, consulting, vocational and professional training and qualifications, practical models to exercise professions needed on the labour market or start their own businesses, and attract financial support including from European sources.

#### **Objective 4**

Starting with 2011 the micro region has a system of identifying and intensive training of young talents in the following fields: science, entrepreneurship, technological, cultural (dance, music, including traditional folklore) and sports, which participate and succeed to win specialised contests national and even international.

#### **Objective 5**

In the next 2 years we will develop and certify skills of current and future work force and entrepreneurs in the specialised fields of agriculture, forestry, agriculture products processing (milk, fruits, honey) and food industry (including bakery), tourism, transportation and in the area of entrepreneurship, business management by involving the local High school „Constantin Brâncoveanu” and the county Employment.

## 4.2. ENVIRONMENT AND NATURAL RESOURCES

### Vision



By the year 2013, Horezu Micro-region has a functioning waste management collection system, water supply, sewage collection and treatment system for households and

industry, rivers are regulated in order to ensure protection against floods, the afforested surface of the region increases by 3% through forestations and reductions of deforestation activities, increased surfaces of degraded pastures are effectively used for farming or forestations, the quality of pastures is improved and ecosystems are non-polluted and attractive to visitors.

*Motto: Purity of nature, spring of culture and sustainable development.*

### Operational Objectives

#### Objective 1

By the year 2013, in Horezu Micro region 30 % of the pastures and grazing surfaces offering good conditions for organic farming are ecologically certified, ensuring conditions for ecological certification of farm products.

#### Objective 2

By the year 2013, in Horezu Micro region, forest land owners strictly respect forestry regulations, 30% of forests are certified and



the forestry and wood processing sectors are well developed, with good economic, social and environmental results.

### **Objective 3**

By the year 2013, in Horezu Micro region wastes of all kinds are managed by EU standards and 90% are selectively collected and recycled.

### **Objective 4**

By the year 2013, in Horezu Micro region regulation works have been conducted for all rivers which have created problems by flooding (Luncavăț, Bistrița, Cerna, Luncăvecior).

### **Objective 5**

By the year 2013, in Horezu Micro region all (100%) forestland which has been deforested, resulting in some areas in erosion, soil runoff and reduced soil protection is reforested, with trees species typical to the micro region, including through partnerships, volunteering activities and funding from National Rural Development Plan.

### **Objective 6**

By the year 2012, in Horezu Micro region there have been developed at least three farms of efficient and profitable land surfaces (at least 5 ha) which attract significant and profitable investments and use modern technologies.

### **Objective 7**

By the year 2013, in Horezu Micro region protected areas, nature monuments and Natura 2000 sites are marked on the General Urban Plans of each locality, are properly signalled on the ground, and within the respective territories all nature and biodiversity conservation requirements are obeyed.

## 4.3. ENTREPRISES, BUSINESS ENVIRONMENT AND TECHNOLOGY

### Vision

In the year 2013, in Horezu Micro region there are diverse, resilient and profitable enterprises of local and outside entrepreneurs; enterprises have added value to the traditional local products and economic activities promoted in fairs and exhibitions, stimulated by the stable business environment, open towards innovations, modern and environment friendly technologies.

*Motto: Through tradition towards modernity*

### Operational objectives

#### Objective 1

By the year 2011 in the micro region we will develop 5 micro-farms according to EU standards that produce raw materials for processing units in the area, out of which at least 50% are ecologically certified.



#### Objective 2

By the year 2010 we will establish at least one producer group for each sector that will develop collecting, marketing and distribution systems, recognised by the Ministry of Agriculture and Rural Development MARD.



#### Objective 3

By the year 2013, in Horezu Micro region we will establish at least one processing unit for each sector (milk, honey, fruits, herbs, etc.).

#### **Objective 4**

By the year 2013, in Horezu Microregion the volume of wood highly-processed in the area will increase by at least 25 % through improving the technological level of existing processing units and establishing new enterprises and workshops.

#### **Objective 5**

By the year 2012, in Horezu Micro region we will design and implement a marketing and promotion plan of local crafts and framing products.

##### Specific objectives:

- Support commercial exchanges and participation of producers and traders in open, farmers and crafts markets, fairs and exhibitions in Romanian and abroad
- Establishing and promoting at least one e-shop for crafts and farm products



#### **Objective 5**

By the year 2011, Horezu Microregion will implement a territorial marketing plan to promote the investment and trading opportunities of the area.

### **4.4. TOURISM AND CULTURAL HERITAGE**

#### **Vision**

In the year 2013, Horezu Micro region has lived up to the distinction gained in 2008 as the European Destination of excellence. It is visited by Romanian and foreign tourists,

attracted by its non-polluted natural environment and the diverse and well preserved cultural heritage. Its touristic offer is at international standards, including quality products and services,



mostly ecologically certified, with a variety of programs specific to nature, religious, culture and active tourism, cultural events, folklore festivals, crafts exhibitions and fairs, „Horezu” being already a recognised brand.

*Motto: “Horezu Microregion, a European touristic destination”*

## Operational objectives

### Objective 1

By the year 2011, localities in the Horezu Micro region have developed, agreed and implemented a common concept for promotion and sale of touristic packages based



on the sustainable use of the area’s highly attractive natural and historical heritage, informing and inviting tourists to enjoy its traditional cultural life, exhibitions, festivals, crafts fairs organised at the same dates every year and the naturally “bio” products.

## Objective 2

By the year 2013, the service sector in Horezu Micro region has highly qualified personnel able to perform at high standards the traditional occupations of locals, and to ensure good and profitable use of the area's landscapes, heritage, nature and biodiversity, eco-tourism and mountain tourism.

## Objective 3

By the year 2013, in Horezu Micro region at least 25% of bed—and-breakfasts and agro-tourism farms have been ecologically certified.

### Specific objective

The eco-tourism will be promoted among locals through roundtable seminars with experts, training and experience exchange activities for the accommodation owners in the area.

## Objective 4

By the year 2013, in Horezu Micro region the touristic services and offer have been diversified through:



### Specific objective

- At least one accommodation facility of 40 places of 3-5 stars for holidays (rest, relaxation) and business events (conference)
- at least one mountain children thematic camp designed for theme activities such as – environment education (*"Discover nature"*), mountain hiking and orientation, etc,
- development of ski facilities – especially for kids – ski-school, ski lifts, baby ski.

### **Objective 5**

By the year 2013, in Horezu Micro region at least two traditional shepherd shelters (“stâne”) should be adapted for touristic purposes along mountain roads accessible by car but also mountain paths accessible on foot (around the mountains Piscu Lung, Văleanu and Cășeriei) and at least two mountain rails and these touristic attractions are promoted and of interest to touristic agents which promote and sell programs „holidays in shepherds’ shelters with traditional products” (*Vacanța la stână*).

*In stâne the tourists will be able to watch the work, the milk processing and taste ecological dairy products prepared there, and the shepherds will be ready to provide them with all details related to dairy products and processes but also provide traditional lunches for a fee.*

### **Objective 6**

By the year 2012, in Horezu Micro region top of the mountain area there will be at least one mountain cabin and one mountain refuge available to encourage mountain hiking in the area by rehabilitating the existing ones or building new ones.

### **Objective 7**

By the year 2012, Horezu Micro region will develop and promote a brand to identify the cultural tradition and the natural paradise of the place.

### **Objective 8**

By the year 2012, historic monuments of universal (UNESCO heritage), national or local importance are preserved, restored, and protected as required by the legislation, signalled and promoted through thematic touristic tours.

### **Objective 9**

The micro regional local governments, schools, teachers and locals actively promote cultural events and traditions, create and develop local cultural associations and support culture

homes (case de cultură or cămine culturale). The area has a lively cultural life attracting personalities of local culture but also young people, which takes over and transmits further the century old traditions.

### **Objective 10**

Starting with 2012, through the Tourist Information centre and info points the micro region has available specialised tourist information services for transit visitors but also tourists spending their holidays in the area.

### **Objective 11**

In the period 2009 – 2013 in the villages of the micro region we have identified old houses with traditional architecture and they have been included in a rehabilitation and conservation program. Each of these houses has been inventoried, together with the household and farming utilities and surrounding buildings, are marked on the ground and form a “*living museum*” which is also a thematic touristic circuit.

### **Objective 12**

By the year 2011 in the micro region have been created and registered at least 3 new mountain paths and 5 thematic touristic trails (e.g. “*road of monasteries*”, “*crafts and traditional architecture*



roads”, “*road of nature protected areas*”, “*on the mountain with the shepherds*” etc.).

## 4.5. INFRASTRUCTURE

### Vision

By the year 2013, Horezu Micro region has diversified and rehabilitated road system - national, county, communal and village roads and roads towards the mountain massifs and developing mountain areas (Vârful lui Roman, Balota and Văleanu), environmentally-friendly water supply networks and waste management systems which ensure good living and working conditions, power, telecommunications and internet systems needed for the communities in the area and its visitors.

*Moto: Horezu Microregion – Infrastructure and civilisation at European standards*

### Operational objectives

#### Objective 1

By the year 2013, the following water supply systems have been created: Tomșani, Frâncești, Oteșani

#### Objective 2

By the year 2013, the water supply networks in the other 7 localities in Horezu Micro region have been 60% rehabilitated, modernised and extended

#### Objective 3

By the year 2013, the water sewage collection and treatment has been built in: Tomșani, Frâncești, Oteșani, Slătioara, Stroești, Măldărești

#### Objective 4

By 2011, the water sewage collection and treatment has been rehabilitated, modernised and extended in Costești, Horezu, Vaideeni, Bărbătești by 50 %.

### **Objective 5**

70% of communal roads, and 40% of village roads have been rehabilitated and modernised at European standards ensuring good connections with county and national roads and adequate parking facilities.

### **Objective 6**

By 2013 access roads to mountain developing areas, forest roads on the rivers Luncavăț, Horezu and Bistricioara will be built and / or rehabilitated.

